

# 工程项目施工质量管理的问题与对策

李双强 胡向辉 牛漫

洛阳高新区文化教育体育局 河南洛阳 417000

【摘要】随着我国建筑行业的不断发展,建筑工程的质量事故不断发生,严重威胁着人民群众的财产安全和生命安全,因此,研究建筑工程质量管理有着十分重要的现实意义。希望通过本文的研究能够引起建筑工程从业者重视建筑工程质量问题,进一步提高我国建筑工程施工质量,为国际化接轨打好坚实的基础。

【关键词】施工质量;管理问题;对策

## 前言

在建筑工程施工中,质量问题种类多,频发程度高,给工程施工带来很大难度,如何通过建筑工程管理者和施工人员的质量意识的提高,有效的控制建筑工程质量,获得满意的工程质量效果是我们值得深思的问题,工程施工质量涉及到各个方面的工作,质量管理只有不断做好施工质量、策划和施工质量控制,才能进一步做好优质工程。

### 1 质量管理的方针及目标

质量管理的方针及目标制定的方针是企业最高毕竟质量是企业最高管理者把控的,所以在对质量进行管理能力和管理体系,控制的时候必然要经过最高管理者质量方针,是为了围绕质量目标展开的,每一个项目都有其质量,目标和质量方针,质量管理就在于对质量的各个方面进行协调,控制,指导等等。而质量目标则是在质量方针的指导下逐步建立起来的,企业整合资源,达到质量目标,基本上就完成了质量管理,一般来说,建筑工程的质量管理就是在有限的期限内设计成能够满足顾客使用要求的建筑。

### 2 施工质量管理的影响因素

一般来说,建设工程项目影响质量的因素分为五大类,第一类是人的因素,主要是指在建设工程项目中的管理者和施工人员所有参与者的因素,第二是材料的因素,主要是建设工程中所用的所有的材料,包括钢筋、水泥、混凝土、建筑材料、水管等等。第三类是建设工程设备的因素,比如塔吊、模版、钢筋、绑扎机等等,第四类是建设工程施工中所用的方法问题,施工方法是否合格,是否能够保质保量的完成任务,运用的这种生产方法是否影响建筑的外表和观感,影响建筑物的安全和质量。最后是建设工程施工质量的环境因素,比如下雨天、下雪天的、不良环境、冬期施工和雨期施工等的不良环境影响。

### 3 建设工程质量管理的问题

#### 3.1 建筑企业的质量管理水平问题

在工程项目施工管理过程中,建筑施工企业很多的施工企业领导者缺乏质量管理意识,甚至为了谋求更多的利益,不惜降低工程质量标准来获取利益,通过偷工减料用劣质材料,来降低工程成本,有的建设工程施工单位只是简单应付,缺乏长远目光,极大地影响了我国的建筑工程市场信誉和形象。加上有的施工企业施工管理人员管理水平较差,根本无法对施工的质量进行有效管理,有些企业虽然管理者有较好的管理意识。

#### 3.2 施工队的质量管理水平

工程项目管理人员的质量意识不高,他们一般只重视项目地进度,投资和成本控制,然而,对于施工队来说,他们是建筑工程的实施者,如果有些施工技术人员自身技术不熟练,也会造成工程施工质量出现问题。比如模板工的支模水平有限,导致混凝土表面出现很多蜂窝麻面现象,有些施工员自身识图能力有限,导致钢筋尺寸、数量出现问题,甚至有些施工对在作业过程中故意出现偷工减料行为,从整体上来看,建筑工程施工队伍人员素质参差不齐,管理混乱,这些都容易发生建筑工程质量问题。

#### 3.3 施工质量验收问题

对于建筑工程施工质量来说,施工过程中的质量验收是保证建筑工程质量的重要形式,然而,有些地区为了盲目地追求政府政绩,追求经济建设速度,开始无下限的忽略施工质量,提高施工进度,不尊重建筑工程的科学性,故意压缩施工工期,放松对质量的警惕,导致整个建筑工程全项目周期内都在赶速度,设计人员赶速度,施

工人员赶速度,监理人员赶速度,甚至于工程监测人员也在赶速度,最后的工程质量可想而知。

## 4 提高施工质量管理的对策

### 4.1 规范质量管理体系

在建筑工程施工质量管理领域,政府应主导起来,不断加强我国对建筑工程质量管控的力度,确保建筑工程质量管理建立完善的标准和依据,随着建设工程市场全球化,建筑业必然会与国际接轨,我国政府可参考国际质量认证体系,不断推动建筑工程的质量发展,适应国际形势,打造中国建造品牌,不断地推动我国建筑行业在未来可持续发展中的目标,强化我国建筑行业的水平和管理技术,推出质量管理新技术、新方法、新手段,建立科学的质量管理体系。

### 4.2 建立健康的质量管理模式

我国的质量管理模式,要根据企业效益和地区情况,加强对质量管理的控制,比如对于高大模板工程、地下暗挖工程、土方开挖工程,在危险性较大的和需要专家论证的专项工程,必须根据国家规范规定进行专家论证。对我国的质量管理模式来说,一定要建立全员把控质量的质量管理方法,加强施工阶段施工质量管理,健全各项质量管理制度,及时制定预防质量问题的方案,对于出现的质量问题必须经过整改才能进行下道工序的施工,否则绝不允许不合格的工程通过验收。

### 4.3 提高管理水平

建筑工程要想提高工程质量,就必须高度重视管理人员的素质,对他们定期开展培训,坚持持证上岗,不断提高管理人员的理论学习和管理层次,保证整个管理层次的高素质化,如果工程中出现某一个管理人员素质不高,直接会影响某一个专业范围的工程,质量管理部作为工程企业,一定要重视岗位责任制度,对于表现不好的管理人员或工人,要立即批评教育,对于管理好的可以实行奖励,鼓励工人和管理人员,共同把握质量问题,同时要重视和基层施工者的沟通,保证施工者可以正确的和管理层沟通,在实际工作中发现的问题及时改正,建立全员质量管理原则,提高工程质量管理水平。

## 总结

本文对建筑工程项目管理的的质量进行了研究,根据建筑工程施工质量存在的问题进行分析,针对当前我国建筑工程质量管理中存在的问题,提出了建设工程质量管理的措施。希望建筑工程企业能够立足于自己的企业水平。尊重祖国的法律法规、各项规范,提高质量管理意识和质量管理水平。

## 参考文献:

- [1]毛运响.建筑施工企业对工程质量管理的方法[J].建材与装饰,2019(26):163-164.
- [2]刘玺娟.工民建质量监督管理的实践举措分析[J].建材与装饰,2019(26):179-180.
- [3]刘运俊.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效策略分析[J].居舍,2019(24):159.
- [4]袁建强.建筑工程常见质量问题和施工技术质量管理措施解析[J].建材与装饰,2019(25):174-175.

## 作者简介:

李双强:男,1984年出生,山西运城,洛阳理工学院工程造价专业。