

# 中国石油管道企业矿区安全工作初探

邵庆军

大庆油田矿区服务事业部物业管理三公司解放分公司 黑龙江大庆 163300

**【摘要】**在石油企业建设发展过程中，矿区是石油管道重要的组成部分，加强矿区安全工作管理，既能保证矿区有序稳定的生产，还能集中区域资源，完善配套设施。本文围绕石油管道企业矿区安全工作展开讨论，从而使石油管道企业为政治、经济以及社会发展做出积极的贡献。

**【关键词】**管理体系；矿建项目安全管理；日常安全管理工作

## 引言：

我国石油产业发展的初期阶段，石油管道企业建立的矿区，成为当时社会和经济发展的载体，并在矿区内建设完善的基础设施，进而形成以矿区为中心的城市发展模式。目前，我国现有的矿区总人口超过 300 万，建筑面积接近 8000 万平方米，而企业以及生产区域占比超过九成。在社会和经济发展过程中，需要对原有的矿区发展进行深化改革，并建立完善的安全管理体系，有助于矿区安全稳定的生产。

## 1 建立完善的 HSE 管理系统

### 1.1 践行有感领导，提高 HSE 执行力

根据石油管道企业矿区发展要求，企业管理部门制定安全行动方案，以矿区施工项目为重点检查对象，对其进行深入彻底的安全检查。在检查中工作人员及时总结，归纳检查工作中发现的问题，通过对问题分析，将潜在的风险以及可能引发安全事故的因素，根据《HSE 九项原则》以及《反违章六条禁令》要求进行优先处理。另外，在深入安全检查工作中，结合实际情况以及一线工作人员的要求，完善和优化制定的安全管理方案，要求全体工作人员必须提高安全生产意识，严格规范生产操作，按照路程正常的完成生产工作。在进行安全生产检查工作中，管理领导干部以身作则，与基础员工深入广泛的交流，做到关心员工体谅员工，让全体工作人员感受到领导关怀的同时，有助于提高 HSE 执行力，从而加快矿区安全生产建设。

### 1.2 落实直线责任，推行属地管理

根据 HSE 原则要求，在矿区管理部门以及生产一线，要求每个岗位的负责人，向基层员工讲解安全生产知识，强化基层员工安全生产意识，并签订《安全环保责任书》。结合责任书内容，矿区内每个区域的管理负责人，应履行安全承包管理责任，按照安全承包管理制度进行日常的生产和管理工作。另外，在矿区工作人员的生活区域内，建立专兼职安全管理小组，在每个区域配置安全员，以此提升安全管理制度的可行性，从而营造良好的人人要安全、懂安全、防危险的矿区环境。

### 1.3 完善应急管理体系，增强处置能力

以某石油管道企业矿区安全工作为例，该矿区制定《办公场所防恐现场处置预案》、《电工岗位 HSE 作业指导书》，要求每名安全管理人员应充分掌握规定内容，一旦矿区出现生产安全事故，按照规定对事故进行处理，并及时分析引发事故的原因，控制管理好周围环境，避免事故影响范围不断扩大。

该矿区根据《办公场所防恐现场处置预案》内容，结合矿区实际情况进行实战化演练，通过演练发现问题，从而为完善和优化预案内容提供参考依据，同时在发生紧急事故时，可以依照预案安全快速的解决突发事故。通过演练，既能完善应急管理体系，还能增强矿区管理部门处置能力。例如，矿区发生火灾时，指挥人员调度矿区内的供水设备，组织人员全力灭火，防止火势蔓延，威胁到矿区人们的生命财产安全。

## 2 矿建项目安全管理

在该矿区的矿建项目实施安全管理措施时，工作人员对矿区内的居民区街道、用电以及供暖等基础设施，通过修缮工作强化矿区的安全性。进行矿建项目安全管理工作中，以排查安全隐患、节能减排原则，为区内居民生活提供基础性保障服务，让人们在生活中，可以用上洁净水、安全电。根据《作业许可管理程序》、《HSE 监督检查管理程序》，对矿建项目施工的各个阶段，采取运管科、管理站以及施工方三方安全管理方法，围绕施工安全标准实施严格的安全管理措施，针对存在的安全问题严肃处理。

## 3 日常安全管理工作

### 3.1 常施安全策

矿区安全工作应建立日常化的管理机制，要求矿区内每个区域的管理部门，都应按照《安全隐患问题销项明细表》为标准，对日常工作中出现的安全问题进行追踪处理，并以明细表标准实施处理措施。该矿区在每年的固定时期内，对整个矿区的居民基础生活设施进行安全检查，包括燃气、电力、饮水等，使用明细表进行销项安全检查，确保居民在日常生活中的安全，有效避免可能发生的安全事故等问题。

### 3.2 常念安全经

#### 3.2.1 培训方面

加强矿区安全培训工作，需要矿区管理人员转变培训理念，坚持走出去、请进来的原则，组织多种形式的安全培训教育。根据《国务院办公厅关于继续深入“安全生产月”活动的通知》，以知识竞赛的方式，组织管理员对安全生产工作采用的方法进行深入学习，并通过竞赛的方式，掌握传染病、食物中毒等相关知识，同时演练逃生技巧等安全项目，进而提升管理人员的安全素养，有助于提升矿区安全管理水平。

#### 3.2.2 宣传方面

在开展安全教育工作时，该矿区借助多种机会进行积极的安全教育宣传工作。以燃气安全检查为例，管理人员在矿区居民区显著位置，张贴燃气安全使用标准，同时在入户调查时，指导居民正确使用燃气。通过不同形式的宣传工作，既能使居民加深对安全知识的理解和掌握，还能为营造良好的安全管理环境奠定坚实的基础。

## 结语：

综上所述，安全管理是石油管道企业矿区重要的工作内容之一，管理人员应积极参加安全培训教育，在日常工作中贯彻落实安全管理方针，使矿区日常生产和工作保持在稳定的状态，为矿区构建安全和谐的环境发挥至关重要的作用。

## 参考文献：

- [1] 窦静. 中国石油管道公司开足马力输送天然气[J]. 中国设备工程. 2018(24): 27.
- [2] 中国石油管道公司自主研发成果再获“全球管道奖”[J]. 油气储运. 2013(11): 8.