

建筑质量工程管理内容及考核评价分析

李晓倩 李媛 张岭江 陈立桃 尹梦垒

(重庆建工集团, 重庆邮电大学)

【摘要】随着建筑行业正式迈入发展的同时,我们也要做好质量管理的相关工作。要想保证建筑施工的整体质量,必须深入落实质量管理的各项工作。本次研究首先仔细分析了实施考核评价的原因,就如何开展考核进行详细分析。

【关键词】建筑质量工程;管理内容;考核评价

一、我国建筑质量工程管理的背景。

我国建筑行业正在大力发展,这种发展极大的促进人力、物力资源的生长。建筑行业安全问题是头等大事,针对建筑质量管理考核是为了在最大程度上避免因质量问题带来的更大物力、人力、生命等的安全。质量管理、监督投入力度越大,隐性安全隐患更少。不仅要在出厂前预制构配件中进行监督,后期一体化的监督尤为重要。

二、建筑质量管理考核的探讨与分析。

1、了解建筑考核评价的方法

现代建筑行业的考核评价,我们一般都采用这种全面综合性考核方法。这种考核将所有考核项目分为三大块,每块内容的分项分别采用百分基础评分制,对每块内容的考核结果最后全部统计至评分表上。综合考核评价完成后,质量监督管理部门要根据考核结果出具考核评价报告,对考核结果的丢分分项进行总结分析,并提出改进意见。针对评分表未曾列项但需要给予评分的事项,要单独列示说明。每个版块所占综合分值的比重分别为:工程质量考核占比百分之四十,施工条例占比百分之三十,考核评价办法占比百分之三十。

2、熟悉对建筑质量工程管理的內容

建筑质量考核的内容有很多,重点对建筑主体、地基、线路、管道等实物进行质量管理考核。质量监督管理部门负责执行考核评价,除围绕考核内容的关键部位进行考核评价之外,还负责抽样考核建材、工程设备、施工资料及其他相关材料等,对除此之外,还要做好施工程序和项目验收等方面的考核工作。工程实体评价指标内容主要包含5方面:工程实体质量检测、项目自查、质量监督部门检查、常见质量问题治理、奖惩情况。

3、加强对建筑质量工程管理的考核

针对建筑质量实体考核,就是对建设工程的材料、构配件、设备、以及工程结构质量、主要使用功能等进行测试确定其质量特性的活动,能客观真实的反应工程实体质量水平。这些检测我们将其划分为四类,第一类:见证取样检测;第二类:地基基础工程检测;第三类:主体结构工程现场检测;第四类:其他项目检测。自查情况可划分为两类,一类是实体质量问题情况,另一类是一次项目竣工合格验收情况。质量监督部门检查是通过定期检查、随机抽查等方式发现的工程实体质量指标符合数量,分为工程质量抽查情况和实体质量抽查情况两个指标。在质量问题处理方面,我们又将其划分为两大类,一,问题防治;二,质量验收。奖惩措施根据质量考核结果又可以分为创优、投诉、事故发生等三种情况。因此,有必要加强对建筑质量工程管理的考核。

4、拟定质量管理考核评级的四个等级标准

我们将质量管理考核评价结果参照《重庆建工工程质量工作评价指标体系研究》拟定为A、B、C、D四个等级,在保证质量管理体系运行正常的情况下,重点围绕程质量检查制度、施工企业质量

管理条例、施工企业质量管理工作考核评价办法这三方面的考核结果进行划分,具体划分标准为:

A级标准:1、综合考核得分及上述三方面考核结果综合得分均在95分以上;

2、超额完成质量工作年度目标;

3、无质量事故发生;

4、未收到任何投诉事件。

B级标准:1、综合考核得分及上述三方面考核结果综合得分均在85分—95分之间;

2、完成质量工作年度目标;

3、无质量事故发生;

4、未收到重大质量投诉事件,一般质量投诉事件可以妥善解决。

C级标准:1、综合考核得分及上述三方面考核结果综合得分均在70分—85分之间;

2、基本完成质量工作年度目标;

3、发生质量事故;

4、一般质量投诉可以并及时妥善解决。

D级标准:1、综合考核得分及上述三方面考核结果综合得分均在70分以下;

2、未完成质量工作年度目标;

3、发生重大事故;

4、质量投诉未能及时妥善解决,造成巨大经济损失,带来负面社会影响。

但是如若上述三方面考核结果得分低于等级标准,而综合考核得分满足等级标准,则最终等级评价需要相应降一级。

三、总结

作为现代建筑行业的重要组成部分,建筑质量工程管理考核体系制定得越详细,考核越频繁,就可以帮助企业及时更早的发现問題,以此最大程度上减少各类资源损失,考核评价要采取全覆盖的方式。建筑质量安全问题不容小觑,应建立好质量管理的相关体系,为居民创造舒适家园,营造美满家庭而努力。

参考文献:

[1] 钟能信. 加强建筑质量工程检测的有效措施[J]. 企业技术开发, 2016(02):15.

[2] 王海林. 信息化背景下建筑工程管理专业考核评价体系研究[J]. 计算机产品与通流, 2018(01):176.

[3] 黄佳祯. 基于粗糙集的装配式建筑施工质量评价体系研究[J]. 西华大学学报:自然科学版, 2017(05):78.

[4] 李海龙. 分析建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 经营管理者, 2017, (03):294.

[5] 吴迪. 探析建筑工程管理的重要性与实施途径[J]. 居业 2019(08):165-166