

# 建筑工程管理面临的常见问题及对策综合分析

黄文其 李号杰 彭琴<sup>指导教师</sup>

江西科技学院土木工程学院

**【摘要】**随着现代经济的迅速发展,建筑工程管理的发展也日渐迅猛,建筑行业与人们的生活密切相关,所以人们对生活质量的高标准也决定了建筑行业需要确保工程高质量的发展。建筑行业若想长久的得以发展,就迫切需要解决目前所遇到的一系列问题,及时提供解决的措施。本文先分析建筑工程管理面临的一些问题,联系现实综合进行分析,再针对问题提供解决的方案。

**【关键词】**建筑工程管理;常见问题;对策;综合管理

**引言:**随着城市化进程的加快,城镇改革等一系列政策,我国的建筑行业一直发展比较迅猛,同时整个行业之间的竞争力也比较大,高利润,低成本也是各个企业虽追求的,但如果想在市场上持久获胜,还需要高质量的保证。所以,这就要求各企业要重视建筑工程管理层面,及时发现存在的问题并适当的调整。

## 一、建筑工程管理面临的常见问题

### (一) 管理制度不完善

随着建筑行业发展规模的扩大,越来越多的建筑企业融入市场,这也加大了市场竞争的压力和管理的难度。一方面,很多企业片面重视经济效益,忽略了本身所能承担的能力,一味地强取争夺各个建筑项目,不重视策划和管理;另一方面,企业之间竞争激烈,为了达到目的,恶性竞标,不遵守市场规律,合同不规范等问题屡屡出现,这也就使建筑问题变得复杂尴尬,在日后难以解决;第三个方面,项目工程大,人员少,再加上许多劳动合同有猫腻,安全问题不规范、人员变更以及项目改善等等,都会成为日后实施发展过程中地隐患。

### (二) 项目资金不足

很多企业为了得到一些项目就会出现恶性竞标的情况,这样一来,他们就不不得不把成本在压缩,关于成本,最关键的就是原料和人力。我们都知道,一分价钱一分货,购买原料的钱比原来减少了,那么所购买的材料地质量跟预计的是不在一个档次上的,这个问题造成的后果也是很严重的,建筑材料不达标,建成之后是人住的房子,关系的可是人的生命;在成本的另一个对象,就是建筑工人,他们的工资也一定会被缩减。而且目前很多企业都是贷款施工,没有一定的基本资金,一旦施工的过程中出现了一点点小小的纰漏,建筑老板就会连本带亏,近年来,我们不难会听到老板欠债而逃,工人领不到工钱打官司的事情。虽然这个行业的利润很大,但是风险也大,资金投的是比较多的,如果没有基本的资金的话,在建筑过程中是很难支撑到最后的。

### (三) 存在较大的安全隐患

安全问题一定是建筑管理的核心问题,尽管如此,这一项仍旧没有落于安全区。其实,安全隐患也是基于管理制度不完善以及项目资金不充足两者的基础之上的。由于制度的不完善,安全问题出现时,无论是个人还是企业,他们的赔偿损失都不能得到合理的预估或者计算,而且在缺乏严格的制度管理下的工程,他的安全问题也不能够保障;况且企业压缩成本,购买一些粗劣的建筑材料,就算居住条件达标,但在施工的过程中,它所带来的麻烦也是很大的。并且建筑行业中有许多都是私有企业,没有政府的支持,同样,很多也不再政府的监督视察范围之内,这样就给一些企业钻了空子。

## 二、建筑工程管理的有效措施

### (一) 完善管理制度体系

关于建筑工程的制度管理,我们不仅要从小方面开始落实,更要从思想和组织的角度进行完善。建筑企业的管理部门要本着各个部门各司其职,职责细化,分工明确的原则来进行统一的管理。与此同时,还要加强监督体系的落实,面对违规违法行为,绝对零

容忍,在安全问题上不分大小,一律重视并严惩,包括与工人的劳动合同以及一些协商的协议,都要有相关的人员提前做好准备工作。而且我们的制度也要及时跟进,及时调整,在人员变更或者是项目调整后,在制度管理这一方面也要做出相应的调整。只有这样,才能为建筑工程的后续开展工作提供一个良好的实施环境,整个企业的发展才会得已持续。

### (二) 加强质量管理

在建筑管理工程上,无论是对建筑的材料,人员还是技术等方面的质量要求,一定是不容忍瑕疵的。而对质量的监督,我们除了企业自身,还可以向相关的政府部分寻求帮助。企业的监督部门是以公司的长远发展来开展工作的,务必要确保工程的质量,材料安全,质量达标,技术成熟,否则只会谋取眼前的局部小利,在众多的企业竞争中失去自身的优势,毫无竞争力,做了赔本生意;政府是以为人民服务为宗旨,建筑工程本属于民生工程,为了确保民众的生活质量和自身利益,监督工程质量确实义不容辞。我们还需要注意的是,高质量的建筑工程的运行也是要有一个比较完整的运行体系的,这也就要求我们的工程管理在工程实施前做好相应的策划,把每个部门的职责分工明确。包括在施工的过程中会有一些不可控的因素,比如:由于雨雪等不好的天气不得已停工就会延长工期,原料短缺、我们都要提前做好考究,一切防患于未然。

### (三) 强化安全管理

安全问题一直是任何工作中的重中之重,更何况建筑行业本身就存在一些危险,安全隐患更大一些。强化安全管理,除了要求我们要有一套完整的安全管理制度体系,在安全问题发生时有据可依,还要求我们的监督人员定时去工地监督视察,检测原料是否达标,技术是否成熟,一些工地设备也要定时的检查维修,及时更换;而且每个企业一定要防止只追求进度,忽略了工程的质量和进度越快,安全隐患就越大。在我们能保障的范围外,我们的每一位建筑工程师或者是建筑工人都要有一定的安全意识和基础的自救逃生措施,如果条件允许,可以适当地开展一些相关的建筑安全小知识讲座,进行安全实地演练等都是很有必要的,一定要确保建筑工程的安全运行。

**总结:**建筑工程管理确实现阶段存在着很多的问题,资金不充足,制度不完善,安全问题没有保障等等,但是,纵观建筑行业的历史发展和可观的前景,只要我们对这些问题进行一一突破,不触及法律的底线,不违背市场规则,坚守职业道德,在各个细节上注意加强,建筑工程管理的春天还是指日可待的。

### 参考文献:

[1]李伟.建筑工程管理面临的常见问题及对策综合分析[J].居舍,2019(23):136.

[2]陈云舟.建筑工程管理面临的常见问题及对策综合分析[J].农村经济与科技,2019,30(12):49-50.

[3]杨婷.建筑工程管理面临的常见问题及对策综合分析[J].绿色环保建材,2017(02):142.

黄文其学号 2015022614 李号杰学号 2016034096