

工程建设项目成本控制管理

黄国良

(成都铁路地产置业有限公司 四川成都 610000)

摘要: 本文将对工程建设项目成本控制管理中存在的问题进行说明, 并提出相应的管理控制措施, 旨在为相关工作人员提供些许建议与思路。

关键词: 工程建设; 项目成本; 管理

引言

工程建设项目成本控制管理是一项长期性的工作, 其贯穿在工程项目建设的施工, 对于工程建设整体施工质量具有关键性影响。如若成本控制不合理, 将会使得经济损失惨重; 反之, 如若成本管控科学, 经济收益也将十分显著。因此, 相关人员应该对成本控制管理工作重视起来, 实现成本控制的精细化与完善化。

1、工程建设项目成本主要组成

受到工程项目建设周期性与繁杂性等因素的限制, 工程建设项目成本所包括的内容较为复杂, 其中大概可以分为两个组成部分: 一是在项目的实际建设进程中, 为工程项目建设多耗费的物理生产资料价值货币形式, 二是为劳动人员的社会必要劳动价值所转变成的货币形式。简单来说, 工程建设项目成本也就是工程项目建设进程中的一切人力资源、物力资源以及施工设备所投放产生的直接或者间接的资金费用总和。在此之中, 人力费用包含建设工作人员的基本工作、福利待遇等。材料费用包含工程建设的辅助性材料等。机械设备费用包括施工机械的运输、作业等流程。

2、工程建设项目成本控制现状

2.1 事前控制不到位

现阶段, 部分建设单位对于工程建设成本的预算工作关注程度不足, 在工程建设的前期阶段没有切实实现所需资金成本的管理控制与材料购买部分的协调沟通, 这将会使得成本预算方案无法被有效投入到实际工作中应用, 也无法对工程建设进程中所产生了各项费用做出合理科学的规划设定, 资金成本预算缺少实际可操作性。

2.2 成本控制不及时

在工程项目建设进程中, 需要对建设所需要的资金成本进行及时有效的监督管控, 但是, 就现阶段实际情况来说, 工程项目建设进程中的资金成本管理控制工作依旧具有一定的缺陷之处。具体表现为对工程施工场地中的人力资源与施工所需材料的实际应用状况规划不全面, 用工计划、材料的购买计划、施工所需设备的进出应用计划缺少合理性与灵活性, 如若施工现场的情况出现变动, 原本的规划方案将难以有效适应新的状况, 使得人力资源与物理资源被大量浪费, 增加了不必要的工程施工费用投入与支出。

3、成本控制管理

3.1 前期成本控制

工程建设项目的前期决策工作, 特别是对于项目的内容、项目的规格等内容的确定, 与工程建设项目成本的高低具有直接的关联。工程建设项目决策内容的合理与否将直接

关联着建设项目成本的控制与管理层次。在工程项目开展的前期阶段, 就一定要对建设项目投资规模合理估算, 结合项目建设进程中的各种动态因素以及可能产额行的变化, 对工程建设项目的整体资金投放额度进行科学预算, 将资金投放额度严密把控在合理的范围之内, 并更进一步提高工程项目建设所需资金费用的合理应用率。

3.2 工程建设项目中的成本控制

工程建设项目进程中所关系到的人力资源与物力资源、施工材料消耗在工程建设进程中所占据的比例十分之大, 也是最容易受到工程周期、市场状况等外界因素所影响限制的, 是资金成本管理控制难度最大的阶段。为了确保工程建设项目建设总成本的合理管控, 建设企业应该不断提升这一流程的资金成本管理工作。首先应该明确并完善建设单位各个部门在资金成本管理控制流程中的具体责任, 创设合理完整的成本管理控制机制, 增进提升财务、采购、建设等各个部门之间的综合协调性, 实现各个部门之间的工作人员职责能力的合理统筹。

3.3 分包和采购

一旦项目中标, 这个阶段里成本控制中最重要的因素就是项目的分包和采购。它们的先决条件是预算和进度的完成。先前的预算内容要在项目中标后, 进行采购前详细审查, 如有发现任何遗漏的内容, 必须将重点放在这些内容上, 并将这些内容包括在预算内, 即使预算没有为这些内容提供可预算的金额。另一方面, 在分包和采购阶段可以通过与签订分包合同和采购订单的主要供应商仔细谈判, 确保所有的分包合同和采购订单都以预算或低于预算的金额进行, 尽可能接近公允价值, 而不是其膨胀的市场价值。清楚地了解工程范围的描述, 确保工程建设中使用的设备、材料、产品与从分包商或供应商处购买的产品完全匹配。

3.4 人工和设备

个人劳动力、原本拥有的设备和设备租赁没有成本效益, 因此, 它们的成本控制比较困难, 必须对它们进行仔细地监控, 并在成本绩效比不在可接受水平内时立即采取措施。无论监控和计算是基于已完成的工作数量还是基于已完成的工作量百分比, 成本绩效比都是它们绩效的最佳指标。生产率的历史研究表明, 低生产率的重要因素是监督不足、关于要执行的工作的信息不足、所需特定工具的缺乏、所需材料的缺乏等。直接人工和设备租赁项目的辅助管理和监督任务是控制成本的一个更重要的关键, 而不是实际劳动力或

(下转第 32 页)

(上接第 28 页)

租用设备的工作表现。成本绩效比还有一个额外的、显著的价值。

3.5 完善项目工程成本控制制度

完善有效的制度是确保项目工程建设所需成本得到高质量的关键,因此,应该先进行资金成本控制侧重点的明确,并且应用制度设定规划的方式对成本控制工作范围中较为重要的因素进行规范化处理,增进提升成本控制工作在实际运行进程中的制度规划质量。除此以外,还应该对成本管理工作在推进行程中的相关所需费用因素进行完善的管控,并且对不同制度影响之下的经济效益变化状况进行完善分析与探索,促使全部的成本控制工作都可以在较短的时间范围中体悟到制度的优势。

3.6 项目验收阶段成本控制与管理

在工程项目验收阶段,建设企业应重视对施工单位工程结算的审核工作,在内部审核结束后,进一步将审核结算结

果交由相关审计单位进行二次审查,保障结算资料的准确无误,强化对项目成本的控制与管理。

4、结束语

综上所述,合理科学的项目成本控制与管理对于提升建设企业的经济收益具有十分关键的作用,建设单位在项目的建设进程中,一定要中好资金成本的管理控制工作,在项目的规划、项目建设进程环节入手,设定规划合理管理制度,规范成本控制操作,切实实现企业利润的有效增加提升。

参考文献:

[1]廉洁.农业水利工程项目施工成本管理存在问题及应对措施探讨[J].地下水,2020,42(06):273-274.

[2]徐国文.建筑工程造价与施工项目成本的控制管理探讨[J].现代物业(中旬刊),2020(06):96-97.

作者简介:男 汉 19680424 成都市人 本科,工程师,主要从事工程项目管理工作