

建设工程质量监督管理的管理模式创新思考

杨玉艳

(西和县住房和城乡建设局 甘肃陇南 742100)

摘要: 工程质量监督管理是保障建筑工程质量的重要途径, 现阶段人们对建筑工程的质量要求更加严格, 因此需要建筑工程企业对原有的工程质量监督管理模式进行创新, 提升管理效率及水平, 从而更好地满足客户的需求。基于此, 文章总结了建筑工程质量监督管理的意义及内容, 对当前建筑工程质量监督管理模式创新提出了几点思考, 以供参考。

关键词: 建筑工程; 质量监督; 管理模式; 创新

前言

加强建筑工程质量监督是现阶段建筑工程项目管理中重要的任务, 通过有效的质量监督措施, 可保证建筑工程的效率及质量提升, 同时也能够保障建筑施工企业的经济效益。现阶段我国逐步建立了质量监督管理体系, 在该体系中各参与方各自发挥中各自的职能及管理作用, 基本实现了工程质量监督有法可依、依法质监。但受到建筑工程项目复杂性特点的影响, 在实际建设过程中会受到各种因素的制约, 导致各种质量问题存在, 因此需要建筑工程企业进行管理模式的创新, 提升质量监督管理的成效, 从而进一步保证建筑工程的质量。

1 建筑工程质量监督管理的意义及内容

1.1 意义

得益于经济快速发展及科学技术的进步, 我国建筑行业也不断发展, 并取得了显著的成就。但也暴露出许多新的问题, 如工程项目质量不达标、监管人员钻法律空子等, 这些问题均给建筑工程质量的提升带来较大难度。而通过工程质量监督管理, 能够保证建筑工程顺利开展的同时, 保证施工过程中不会出现各种施工质量问题。现阶段随着人们生活水平的提高, 对建筑工程的质量及使用效果也更加关注, 这更突出了建筑工程质量监督的重要性, 还需要不断加强质量监督工作的重视, 以此为建筑工程质量提供有力的保障。

1.2 内容

目前在建筑工程质量监督过程中, 主要是从环境、人员及制度这三个方面落实质量监管工作。

首先, 在环境层面, 需要营造一个良好的监督管理氛围, 即要求建筑工程全体参与方都能够明确工程质量的重要性, 并明确自身在建筑工程中的质量职责及管理作用, 从而保证工程质量得到科学合理的管控。这就需要做好工程质量重要性的宣传工作, 通过加大宣传力度, 促使各参与方能够充分认识到工程质量的重要性。同时还需要在此基础上制定科学的监督管理流程, 并保证横杆监督管理过程的透明度, 进而提升工程质量监督管理的效果。

其次, 在人员层面, 要求质量监督管理人员要明确自身的责任意识, 能够将建筑工程质量监督工作落到实处, 从而保证建筑工程的质量。同时, 质量监督管理人员还需要对建筑工程质量监督的相关法律法规有一个全面的认识, 能够依据相关的法律法规及制度规定, 科学有效的开展工程质量监督管理工作。若在实际的监督管理工作中, 发现

存在质量问题, 则需要第一时间上报上级部门, 并要求施工单位立即停止施工, 对质量不达标的施工单位进行严厉的处罚, 形成震慑力。

最后, 在制度层面, 需要建立一个完善的工程质量监督管理制度, 为质量监督管理部门做好各项监督检查工作提供可靠的依据。同时需要建立完善的绩效考核标准, 激发质量监督管理人员的工作积极性, 提升其工作效率。当然, 在开展绩效考核工作时, 应都能够从多个方面对质量监督管理人员的工作能力进行科学评价, 从而实现建筑工程质量的有效提升。

2 建筑工程质量监督管理模式创新

2.1 强化内外部监督管理

建筑工程质量监督管理模式创新, 首先需要从内外部两个方面强化监督管理。在内部监督管理方面, 应加强规范化制度的建设, 确保现阶段建筑工程质量监督工作能够依法执行。而在施工管理过程中, 也要坚持集体执法检查的原则, 在每次监督检查时至少要派遣两人以上进行, 目的是保证执法过程的公平性和公正性, 也有利于提升建筑工程质量监督的综合能力。与此同时, 在开展工程质量监督检查时, 应有效落实责任追究制, 即谁主管的建筑工程出现了质量问题则担负相应的责任, 根据质量问题的严重程度进行通报批评和教育。另外在内部监督管理时, 也应建立完善的工程质量管理档案, 由专业的人员统一进行监督管理, 加强建筑工程质量管理内容的统计并形成独立报告, 定期上报相关部门进行查阅。而在外部监督管理方面, 需要不断完善监督管理的流程, 尤其是要重视工程重点部位及环节的检查, 增加监督检查的频次。同时在对外进行工程质量监督管理时, 应及时进行工程质量监督较低工作, 要求第一次到施工现场的相关人员, 主动告知各产检费质量监督的相关要求, 包括不同地点的质量监督工作内容、隐蔽工程施工时间等。而考虑许多质量问题往往是在竣工阶段才会被发现, 此时难以彻底解决, 于是要求应将建筑工程的质量监督管理前移, 即加强建筑施工过程的监督管理和竣工前的质量检查。

2.2 建立动态化的管理模式

要想提升建筑工程质量监督管理的实效性, 应在明确建筑工程质量监督流程的基础上, 实现对建筑工程质量的动态化管理, 即做好常态化的工程质量监督检查工作, 定期或不定期地进行工程质量监督检查, 对工程质量进行抽样检查, 及时发现可能存在的质量隐患, 从而采取有效的措施解决, 如此才能够有效保证建筑工程的质量, 也才能够促使各

个参与方树立起良好的质量意识。

2.3 提高信息化应用水平

在信息化时代,建筑工程质量监督管理模式的创新,也应顺应时代发展变化,积极采用现代信息技术实现管理方式及模式的创新,即利用信息技术建立起建筑工程质量监督管理信息化平台,通过这一平台促使各参建方相互交流与协调,及时解决建筑工程施工中存在有争议的问题,共同寻求更加有效的方法及措施解决,从而保证建筑施工的质量。除此之外,建筑工程企业领导层也应积极转变自身的管理理念,加大先进管理技术及设备的引进,建立起企业内部的交流平台,促使企业内部人员可以通过网络平台实现交流,如此能够有效提升工作效率,也方便企业领导更加直观有效的进行施工人员管理和培训,提升施工人员的施工技术水平及素养,从而有效提升建筑施工的质量。

2.4 提升施工人员的综合素质

在信息化平台的基础上,落实现场质量监督制度,并对施工队伍进行专业性的培训,使施工人员能够适应新的管理模式。实际上质量管理模式的创新,属于一种规则上的改良,应当让施工队伍看到质量管理模式的创新的意义,如此才能够有效规范施工人员的行为,落实施工细节管控,保证建筑工程的质量。为此,应注重对施工队伍开展培训教育工作,

增强施工人员的质量意识,并在技术培训过程中以“带薪假”的方式促使施工人员主动参与到培训活动中,不断提升自身的技能水平。另外,在对原有的质量监管规则进行改变时,可添加施工人员的意见,并落实激励保障措施,促使施工人员逐渐接受新的管理模式。

3、结语

总而言之,建筑工程质量监督管理关系着建筑工程质量,也关系着建筑企业未来的发展,更是与人们的生命财产安全息息相关,因此有必要加强建筑工程质量监督管理,对现有的管理体系进行完善,并积极引进先进的管理理念及方式,实施全过程动态化的管理,切实发挥出质量监督管理的作用,提升建筑工程的质量。

参考文献:

[1]徐广军.关于完善建设工程质量监督管理模式的思考[J].河南科技,2018(25):132-133.

[2]葛宏翔,樊建军,台道松.新形势下建设工程质量监督管理与创新模式探讨[J].科技资讯,2018,16(22):66+68.

[3]畅敬平.建设工程质量监督管理的模式创新分析[J].建材与装饰,2018(23):187.