

# 试论加强市政工程质量管理的有效策略

俞奎联

杭州市地铁集团有限责任公司 310000

摘要:在社会经济科技高速发展背景下,市政工程施工中也在积极引用各种新工艺、新材料和新技术,虽然能够进一步提升市政工程建设品质,但在具体施工中,因为诸多因素的影响,还存在一些有待解决的问题。所以,不论是为了将新工艺、新技术的优势特定充分发挥出来,还是为了提升施工质量与效率,都要重视起市政工程质量管理工作。

关键词:市政工程;质量管理;策略探究

前言:市政工程施工质量的高低对城市建设能否实现高质量、高速度发展有着直接影响。同时,市政工程质量与人民群众财产安全,以及生命安全也有着密切联系,且还会影响到政府形象。所以,各施工单位应充分重视起市政工程质量管理工作,联系实际情况,对市政工程施工质量特点,以及可能带来影响的因素做出综合分析,明确现阶段质量管理中还存在哪些不足,并制定出针对性较强的完善策略,从而建设出更多高品质市政工程。

## 一、事前管理策略

首先,要对工程图纸做出全面细致分析,在市场工程施工中,严格按照设计图纸来进行,以此来确保各道工序的有效落实。同时,对施工资料实施严格管理。市场工程施工中涉及的内容相对较多,施工材料种类也比较繁杂。对此,施工单位应采取有效措施严格管理施工资料,除了分类保存,还要创建数据资料库,同时做好备份,为之后的查阅提供一定便捷;其次,完善工程材料管理。施工材料质量的高低通常都会受到建设质量安全带来的影响,这也是工程管理中不可忽视的重要内容。在选择施工材料过程中,针对最终选定的样板,一定要科学、合理且及时的保存,然后按照材料选择来选择合适的供应商,以此来实现对各类施工材料的科学管理。在材料进场时,要认真检查,如,必须要拥有材料检测报告单、合格证等证明,且还要详细、准确的登记好材料数量、名称,以及型号。在特殊材料、贵重材料进场时,工程主管工程师、资料员,以及项目经理也要参与到其中,严格落实检查验收工作。材料运送到施工现场之后,应结合厂家要求、材料性能来分类存放。特别是极易受潮、变质或是变形的材料,要严格按照标准要求来保存,针对易燃易爆的材料,最好是单独放置。材料要选择最适合的存放位置,只有这样才能尽可能减少搬运次数。在搬运材料过程中,不仅要严格按照说明书来进行,还要通过书面通知的方式来确保搬运工可以明确注意事项。材料使用完,要及时开展回收、清点工作,避免出现不必要的浪费现象。对此,材料管理者应针对所有材料实施造册管理,将材料的质量说明、产品合格证保存好<sup>[1]</sup>。

## 二、施工质量管理

一是,重视分包管理。要围绕施工合同与分包单位签订内容详实,且条款清晰的施工合同,也只有这样才能够为项目后期各项生产活动的高效、有序落实奠定良好基础。在总包管理中,要将涉及到的分包管理内容更详细的列举出来,总包可以对分包实施协调管理。在正式施工前,相关负责人应做好施工方案讨论,针对合理化的建议、意见应耐心听取、积极采纳。分包应严格按照合同要求来开展,对于工程进展情况要及时上报,总包则要联系实际情况认真审核。总包、分包应及时沟通、交流,对于分包的合理化建议应给予及时肯定,总包要对分包施工质量给予严格管理,一旦发现哪一部分存在问题,要及时通知相关负责人进行整改<sup>[2]</sup>。

二是,构建创优工程。在正式施工之前,要围绕工程特征来进行适合施工方案,以及详细施工组织设计清单的编纂,也只有这样才能够清晰的明确各个部分的责任人、施工时间。施工方案在正式确定之前,通常都要经过多个部门的

商讨,只有在各部门达成一致意见之后才能够最终确定,且施工方案一点确定,便不可随意更改。若因为特殊情况必须要变更,则要及时通过书面形式来及时上报,通过技术负责人审批后才能够变更。

三是,构建完善适合的控制机制。项目经理每周都要组织各部门开展生产例会,针对上周的工作情况进行全面总结,结合其中存在的不足支持,制定出针对性较强的完善措施,并对下周工作计划做出恰当调整。同时,要将每一层的第一个施工阶段视为样板,组织各部门来对其共同验收,只有验收合格才可以继续进行施工。且还要到位落实交接检、自检与互检工作。对于施工位置挂牌、成品挂牌等一系列挂牌活动要认真落实。另外,还要构建追究机制,以此来妥善解决施工中遇到的各类问题,明确各个方面的负责人,从根本上实现对施工质量的科学控制。同时,还要联系实际情况,制定出更完善、详细的奖惩机制,项目总监要组织参建部门及其负责人来落实好施工质量的各项检查工作,对于优秀的施工阶段负责人、施工人员要给予一定的奖励,而针对不认真、不负责的人员则要给予相应处罚。

## 三、优化监理仪器设备

就目前来看,很多城市的市政工程监理单位引用的检测仪器都难以满足不断发展变化的检测需求,大多都存在质检仪器设备陈旧,或者是缺少精密仪器的情况,这也是监理工作水平一直难以得到显著提升的主要原因之一。对此,要想为市政工程质量进一步提升,除了要配备综合素质较高的检测人员之外,还要重视高端仪器设备的配备。也只有真正实现高精尖技术检测人员、高端仪器设备的科学整合,才能够促进监理工作质量、效率的显著提升。所以,监理单位一定要引进能够满足实际工作需求的检测设备。对此,政府应当加大扶持力度,通过引用信息化、科技化的检测手段来保障监理工作质量<sup>[3]</sup>。

另外,还要加强对监理工作职能的全面宣传,以此来获得社会各界的广泛关注,以此来确保领导层可以充分重视起监理工作,为监理单位监理职能的充分发挥提供有力保障。为此,还要定期组织监理人员、管理人员来学习相关的法律法规、施工标准,以此来不断提升质量管理水平。

结语:综上所述,市政工程施工质量的高低可以说关系着城市生活中的每一个个体。所以,质量管理工作承载的责任是不容忽视的。对此,为了有效避免、减少市政工程施工质量、安全问题的产生,市政工程参建人员应及时更新工作理念,制定出针对性、可行性较高的管理策略,为各项管理工作的到位、有效落实提供有力保障。也只有不断提升管理水平,才能够为建设出更高质量的工程提供有力保障。

## 参考文献:

- [1]张永生.加强市政工程质量管理的策略[J].四川建材,2018,46(01):177-178.
- [2]张祖辉.市政工程加强施工质量管理的策略[J].住宅与房地产,2017(35):156.
- [3]刘超.加强市政工程建设质量管理的有效措施探讨[J].建筑知识,2017,37(08):74.