

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

张露 陶逢祥 张慧梅<sup>指导老师</sup>

(江西科技学院土木工程学院)

摘要:随着经济的发展,建筑工程的数量和规模也在逐渐增加,在实际施工过程中出现的问题数量也在增加。因此,建筑单位必须加强施工现场管理,严格执行和执行施工现场管理原则,并适当运用科学的管理实践,以提高建筑物的整体质量。

关键词:结构工程;现场管理;优化措施

## 引言

随着建筑技术相关领域技术的不断发展,建筑工程项目的建设时间和质量要求越来越高。在当前集约化建设领域竞争激烈的环境中,建设单位需要通过提高建筑工程质量来满足市场需求,有效提高企业竞争力,加强对建筑工程施工现场的管理,不仅会提高质量的施工标准,而且也有利于发展良好的企业形象。

### 1. 建筑工程项目管理施工现场管理存在的问题

#### 1.1 不良材料管理

物料管理是施工现场施工管理的主要内容。否则会对施工进度、质量和成本产生重大负面影响。因此建筑材料的采购、运输、存储和使用需要专业人员、工具和建筑工地。组装必须严格控制材料的质量,主管人员要仔细检查材料质量认证文件,并对每批进行抽查。为了避免材料损失、污染和损坏,应在指定区域进行材料的堆叠和回收。

例如,在施工现场,施工单位和监控单位的钢材要检查钢材的内容:1.产品名称、类型和尺寸等级。2.生产日期、名称和地址、印刷品和生产许可证。3.与测试人员的技术数据以及有关机械和化学性能的测试证书和规定。4.使用的标准名称或代码。5.钢的螺纹表面应贴有标志和所附的标志。6.证书。组件和监控单元必须要求检查钢筋,必须在车辆上执行所有控制,并且必须执行科学采样方法。控制内容包括:1)钢筋表面是否有产品识别标志、异常颜色、强烈腐蚀、表面裂纹等。施工采样单位应送交实验室复检批准的采样,采样完成后将要求组件在收到检验通知后通使用,否则作有关记录进行删除。但是在实际的施工现场管理中,以上现场管理无法有效进行,导致材料质量不善,使用质量差或有缺陷的材料进行建筑工程,降低了工程质量,埋下了很多安全事故隐患。

#### 1.2 施工环境管理问题

人性化和安全的施工环境有助于提高施工项目的安全性和员工的热情。近年来,政府部门越来越重视“以人为本”的管理理念,以促进改善施工状况,并要求施工现场按照标准建立安全文明的施工现场。但是,在实际的施工现场中,很多建筑工程项目管理没有严格按照安全标准和文明标准进行,管理人员的安全意识还不够强。例如,施工现场安全警告标志未按规定放置,以改善施工环境的安全性,甚至有些部件没有足够的警告标志。并且部件未按规定设置防雨电场,或在电场前放置大量碎屑,电场很容易导致泄漏的发生,从而导致不安全的设计环境等等。

#### 1.3 建筑人员管理困难

在建筑行业中,工程项目任务的执行与大多数建筑工人的施工紧密相关,尽管目前施工管理存在很多困难,无法进行积极有效的发展,这对建筑工程项目管理的质量有非常不利的影响。在特定项目中,建筑工人的管理困难是普遍存在的情况。具体内容如下:首先,大多数建筑工人是低学历、低技能和安全性意识较低的农民工,这样的结构构成了这种施工人员的特征。这些问题的存在不利于现场管理,在严重的情况下甚至会严重影响施工进度、施工项目的质量和成本,很难正常推进建筑工程项目管理。其次,在项目的建设阶段,有一些建筑公司,为节省成本,采取临时招聘建筑工人。这种情况在一定程度上增加了建筑工人的流动性,并且增加了建筑人员的管理难度,这将对整个工程的施工进度和质量产生不利影响。

### 2. 建筑工程项目管理中优化施工现场管理的措施

#### 2.1 材料质量管理

材料的质量决定于整个项目的质量。因此,必须确保建筑材料符合项目设计的要求,并且必须在各个方面以及整个过程中进行质量检查。最重要的是,如果是单位本身购买材料,则必须加强对所购买材料的质量控制。在选择材料时,要选择资本雄厚、具有成本效益和信誉的材料供应商。对于从组件购买的材料,组件和监视单元严格执行材料质量检查并对每批进行抽查,及时清理不合格的材料,并从源头上确保施工质量。此外,在使用过程中应适当存储施工现场所需材料,并加强管理,以最大程度地发挥材料的性能并最大程度地减少不必要的损失。

#### 2.2 进行有效的设计图纸验证

设计图纸与施工进度、质量和成本有关,经过合格的测试公司的检验和批准后,要求组件的工程技术人员根据施工现场的实际情况提出优化意见,并积极解决设计图纸的设计问题,为项目的顺利进行提供保护。组件的技术人员负责在完成技术图纸工作后,在最后阶段协调工程部门接口的技术细节,着重于质量控制和成本管理等问题,以求改进项目进度,为质量作好坚实的保证。

#### 2.3 施工环境管理

首先现场主管要对安全生产和管理理念进行重点把握,强调安全管理意识很重要。其次,要明确高管人员的安全责任,提高高管人员的安全意识。再次是建立可靠的生产控制系统,组建专门的安全控制团队,对安全风险进行详细调查,并检查工人是否需要戴头盔、指示警告标签是否符合要求。最后要定期对流动人口住房和职工食堂进行安全卫生检查,以确保流动人口住房的安全和食堂的卫生。

#### 2.4 注意施工人员的现场管理

为了保证工程的施工进度和施工质量,在施工现场管理的框架内考虑施工人员的领导活动具有重要的现实意义。为了加强对建筑工人的管理,现场主管应要求现场管理进行以下操作:首先实施现场主管“安全第一”的原则,并安排科学的现场技术和现场主管。其次,项目技术人员应与现场施工人员进行相关的技术工作,以确保现场向施工人员告知项目的要点以及设置必要的技术人员,以确保现场施工人员知晓操作要点和困难,有效提高整个施工项目的质量。

#### 结论

综上所述,在当今激烈的市场竞争中,建筑单位必须不断加强施工现场管理,贯彻科学合理性和收益最大化的原则,以有序地促进建筑工程施工质量提高。此外,作为施工管理的一部分,建筑单位必须改善建筑技术的应用,加强问题的有效处理,科学进行建筑材料的控制,进行系统的改善以及现场的质量和安全管理,确保项目质量达到规定的要求,提高总体管理水平以及经济和社会效益。

#### 参考文献:

[1]郭玉芳.建筑工程施工现场管理难点及解决措施研究[J].江西建材,2017(22):238~239.

[2]张盼盼.房屋建筑工程施工技术和现场施工管理研究[J].建材与装饰,2018(24).

张露 2016032147;陶逢祥 2016029922