

房屋建筑施工监理控制常见问题及解决办法分析

钟乘辉 张学楚 吕永美^{指导老师}

(江西科技学院土木工程学院)

摘要: 针对在房屋建筑施工中起到重要作用的监理控制, 在简述其常见问题的基础上, 提出能有效做好监理控制, 使其作用效果得以充分发挥的方法措施, 以此为实际的房屋建筑施工监理控制工作提供参考借鉴。

关键词: 房屋建筑; 监理控制

与发达国家相比, 房屋建筑工程施工监理控制在我国起步相对较晚, 虽然改革开放为建筑行业带来前所未有的发展契机, 但由于监督管理严重滞后, 导致工程质量无法保证, 出现很多豆腐渣工程。在这种情况下, 监理控制就显得尤为重要。然而, 实际的监理控制也存在一些问题影响着监理的正常实施与作用发挥, 因此有必要结合问题, 探讨有效的解决办法。

1 房屋建筑施工监理控制常见问题

1.1 企业法人方面

(1) 存在较为严重的行政干预情况, 不按照流程操作, 随意对项目工期进行修改, 导致工程进度受到很大影响, 无法到达预期的施工质量。

(2) 缺乏质量管理意识, 且目前管理主体的结构较为松散, 责任制亟待进一步发展。

(3) 资金短缺情况比较严重, 整体运作存在很大问题, 尤其是压价现象, 并要求承包方进行垫资, 同时拖欠应付的工程款, 使承包方的质量成本大幅降低, 不得不增加质量管理方面的投入^[1]。

(4) 项目招投标不规范, 经常产生违规操作与虚假招标, 使工程的设计、施工质量降低, 且监理也难以发挥应有作用, 各专业队伍水平参差不齐, 影响项目的正常实施。

1.2 施工及管理方面

(1) 项目多次转包, 且逐层收取费用, 导致有限的资金被严重流失, 甚至为了增加利益, 选择偷工减料, 影响工程的施工质量。

(2) 建筑市场中进入了很多水平和素质较低的施工队伍, 他们不仅技术落后, 而且基本没有相关经验, 根本不能胜任承包任务, 产生不同程度的质量或安全问题。

(3) 现场施工操作不规范、不标准, 且缺乏到位的质量管理, 现有的管理较为粗放, 相关体系及制度均有待健全。

1.3 质量监督方面

(1) 质量监督相关法律法规亟待进一步健全, 或实际的执法不力, 导致质量监督无法发挥应有效果, 缺乏可操作性, 往往流于形式。

(2) 缺少先进合理的质量检测手段, 施工质量评定没有权威性和说服力。

(3) 质量监督机构属于事业或者是企业编, 其收费标准相对较低, 无论是人力还是财力都有一定限制, 导致实际工作很难深入到位。

(4) 质检员自身专业水平有待提高, 实际的监督工作只表现在表面, 难以找出深层次的质量隐患或问题。

(5) 施工质量管理在职能上相互交叉, 使责权不够明确, 潜在的质量问题难以有效整改, 现有的质量监督机构无法正常发挥作用^[2]。

2 房屋建筑施工监理控制问题解决办法

2.1 加强施工质量控制

对于施工质量控制, 其指导原则为事前控制与预防为主, 严抓包含图纸会审、技术安全交底与工序管理等在内的各个环节。在施工质量控制工作中, 重点包括以下几个方面: 原材料质量及设备检验; 施工技术审核; 按设计要求及规范进行检查验收及综合评定。在实际工作中, 需从下列几个方面入手:

(1) 对施组方案实际落实情况进行监督, 如果施工中承包方需要对施组方案进行修改或调整, 则要事先得到监理工程师的认可, 并由总监进行签字确认。

(2) 监理方安排专人在严格遵守所有法律规范前提下, 把控所有进场材料及设备的质量。先对材料和设备的相关证明文件进行审核, 然后根据这些文件, 对进场的材料及设备开展抽检, 当发现质量不满足要求时, 必须予以拒签, 同时督促相关部门尽快将其清出场地, 以免在后续施工中使用。

(3) 承包方完成对隐蔽工程的施工后, 应先进行自检, 经自检确认合格后, 填写专门的报审表, 交监理方检验。经监理方的检验确认合格后, 予以签认, 签认后承包方即可开始下一道工序的作业。

2.2 开展标准化监理

开展标准化监理实际上是使监理的内容与形式均实现统一, 使操作与衡量的依据都实现标准化。对于监理标准化, 可将其分成两类: 第一类为内部控制, 它指的是对监理需要遵循的所有规章制度都持续予以完善, 确保监理个人及组织都具有显著的可衡量性质, 此时通过适当的内部竞争, 可以实现监理水平的有效提升; 第二类为外部控制, 它指的是监理人员在实行所有控制工作时都采取统一标准, 并要求承包方以该标准为依据进行方案编制, 并在后续工作中严格实施。比如, 承包方应按监理方要求报送和项目相关的所有资料。通过标准化监理, 除了能有效提高全体监理人员自身管控水平, 还能从本质上消除承包方随意性, 帮助他们提高管理水平, 这不仅是外部控制实现标准化的重要基础, 还是它的主要目标所在。

2.3 最大限度发挥监理人员具有的主体作用

项目实施中, 监理人员需要完成很多工作, 如进度和质量的控制、合同管理、内部信息管理、成本控制、现场安全管理, 以及对各方进行协调配合。实际工作中, 监理人员必须严格遵循各项法律法规, 在严格要求所有施工操作的基础上, 维护所有参与方的切身利益。其中, 质量监督与控制往往处在首要位置, 为此要加强技术与安全交底, 对开工报告进行严格审核, 完成各道工序后加强审查。

2.4 加强对进度计划的监管及审核

施工监督管理工作中, 项目的监理方应严格遵守各项规范, 针对项目进度控制计划予以深入审核。首先, 通过分析确定承包方所指定的进度计划是否符合合同提出的工期要求, 若不符合, 则应督促承包方对计划做适当修改, 到符合要求为止; 其次, 对进度计划做全方位的完善, 若发现某些项目存在遗漏, 或原计划资源产生冲突, 导致不协调, 均需承包方做好后续处理及完善; 最后, 对项目施工中的不同资源, 包括设备、资金及材料, 应开展综合分析, 以确定是否与合同存在出入, 同时提高施工工序及工艺实际审核力度, 将各道施工工序都安排妥当, 所用施工工艺满足工程基本要求。

3 结束语

综上所述, 在房屋建筑工程施工中, 通过深入到位的监理控制, 不仅能确保工程建设各类资源、力量按部就班, 使施工力量严格按照经审核通过的方案、图纸进行施工, 确保工程施工顺利完成, 而且还能从本质上防止质量隐患、质量问题和安全问题的发生, 所以监理控制对房屋建筑工程施工意义重大, 还需在实际工作中不断积累相关经验, 解决当前面临着的各类问题, 从而实现监理控制水平的持续提高。

参考文献:

[1] 王国材. 论房屋建筑施工监理控制常见问题及解决思路[J]. 建材与装饰, 2019(26): 187-188.

[2] 杨月峰. 探究房屋建筑施工监理控制常见问题及解决策略[J]. 门窗, 2019(01): 82+85.

钟乘辉 2016030831; 张学楚 2016030757