

探究建筑工程施工项目管理方法及强化路径

孙建江 胡世玉 吕永美^{指导老师}

(江西科技学院土木工程学院)

摘要: 建筑市场的竞争越来越低, 工程多但单价却越来越低, 企业在工程施工中如何能有效控制建设工程施工的成本, 成为了当前项目工程管理人员应该思考的问题。与此同时, 项目施工中应该如何加强管理, 在保证质量的同时又保证工程项目的效率。随着时代发展越来越多的企业, 需要创新管理模式和机制, 形成科学的管理系统, 促进行业的健康发展。本文通过对项目施工中管理创新的管理手段, 对建筑施工行业的管理项目提供一些发展新思路。

关键词: 建筑工程; 项目管理; 措施

引言:

目前, 我国的建筑施工市场不断发展, 竞争相当的激烈。但建筑项目施工管理却没有成为一个科学发展的系统, 也没有相应的行业规范, 严重影响和制约了行业发展。因为建筑施工是一个比较漫长且复杂的行业, 这也要求企业如果想要持续健康的发展, 必须有自己相应的管理模式, 只有科学的管理系统和有效的监督机制, 才能提高建筑施工中的管理效率和保证施工的质量。

一、建筑工地施工项目管理现存缺陷

建筑施工工程涉及的行业多, 人员流动性大, 管理上存在着比较大的困难。我国目前施工工程项目管理上也存在着许多问题。

(一) 缺乏专业的施工队伍

我国目前很多的项目施工工作中, 采用的是外包式的建筑公司, 工人团队都是外包型, 不会固定采用某一只建筑施工队伍。在施工中, 建筑材料和施工设备选用建筑公司自带的, 这对于工程质量上有着极大的考验。同时, 我国的劳务建筑队伍的文化素质水平比较低, 施工人员质量参差不齐, 这在施工中对于工作人员的管理以及专业的工作培训都会带来一定的困难^[1]。

不仅施工队伍的素质参差不齐, 因为建筑施工行业的特殊性, 管理人员人手不足的现象也日益凸显, 经常是一人身兼多职, 需要处理的事务有很多, 所以对于施工现场有很多地方兼顾不到。对于行业的动态和热点, 甚至比较新的管理理念都没能及时的掌握和更新, 仅依靠个人的管理经验来管理, 是远远不够的。

(二) 缺乏科学的管理体系

因为施工人员外包性质对于人员管理上不够专业, 在施工中也难以制定出相应的专业的管理模式, 对于工程的跟性和反馈制度也没有形成相应的管理模式, 这也容易导致工程施工中过度依赖管理人员的经验, 施工计划也容易出现偏差。只有形成科学的管理模式, 才能保证施工的质量和效率。

(三) 缺乏相应的监督管理机制

对于施工中除人员的管理, 严格的监督和及时的反馈也是非常重要的。如果监管不力, 会出现建筑材料不合格、工程成本超标等一系列的问题。只有建立完善的监督机制, 对建筑工程中出现的問題及时跟进反馈, 让施工工程在合理有序的环境中进行对工程质量才会有把握。

二、施工项目具体管理办法与措施

建筑项目管理需要不断的创新, 跟进行业的热点, 及时更新管理的方法, 并从成本的节约、人员的安全、工期的保证、工程的质量等各个方面深入的贯彻。同时也要更好的监督工程的进行, 保证工程建设公开、透明。

(一) 建立健全的管理体系

对于建筑工程来说, 最重要的是有一个健全的项目施工管理体系, 只有一切都按照规范和标准, 工程的质量和效率才会有保障。形成了健全的标准后, 施工人员和管理人员可以依照标准来进行施工和管理, 避免工作上的矛盾和冲突^[2]。

此外, 管理人员也必须不断创新管理的模式和观念, 不能只看中经济利益。特别像是建筑工程作为施工周期长、项目多、管理难, 工作中容易出错, 对于管理人员本身也是极大的考验。

所以, 企业在项目中需要培养优秀的管理人员, 组建优秀的管理队伍, 建筑工程管理人员需要不断跟踪行业热点, 提高并且将新

技术和管理内容落实到基础上。

(二) 控制成本, 质量第一

在工程施工中, 管理人员需要向所有的施工人员灌输工程质量及安全的观念, 时刻把握工程进度。在前期工作中, 一定要严控采购材料和设备的质量。因为设备及材料的好坏直接影响了工程的进度和质量, 如果把控不严, 会厄运增加项目的运营成本, 从而影响整个项目的效率及质量^[3]。

施工中, 要加强施工人员的基本培训, 在明确自己的工作流程后, 熟悉自己的工作内容和施工技术, 及时反馈工作内容和状态, 保证工程的质量。并且在施工中, 一定要注意施工安全, 防范因为安全问题而造成其他更大的损失。施工中后期, 管理人员还需要实时跟进并且开展资源调配工作, 针对施工工程的款项和工程图纸预算进行审核, 根据现场情况进行调整, 保证施工的进度和预防发生与计划不相符的施工操作。

(三) 建立健全监督管理机制

对于企业来说, 除了保证施工过程中的顺利, 施工质量也非常值得重视。由于行业的特殊性, 施工时项目涉及多, 人员流动性大, 涉及行业复杂只有建立健全严格的监督机制才能够保证项目的质量计划工作能取得良好的效果。特别像是施工前期的材料、设备物料的采购和施工中期后期, 是建筑项目的重中之重, 如果没有监督机制和监督人员的设置, 没有严格把控项目质量, 可能会出现材料采购时候质量不合格, 施工中项目与计划不符合, 施工时不符合建筑安全标准或者是建筑后不符合国家标准等。监督机制和监督员实质上是一个方向的把控着和质量的把握者, 所以建筑施工项目有严密的监督体系, 对于一个施工企业来说非常重要, 不仅能把控质量, 还能压缩成本, 确保建筑工程质量能够取得更好的效果。

此外, 因为目前建筑项目管理者自身素质参差不齐, 企业没能形成一个好的管理队伍, 严格的监督机制也能避免在项目施工中过度依赖项目管理者弊端, 将所有的监督都放在阳光下, 对于项目管理也能有更好的效果^[4]。

三、结束语

综上所述, 目前我国建筑施工管理的举措比较落后, 没能形成一个科学规范化的工程管理系统, 严重影响了行业的发展。企业在建立科学的建筑施工管理系统的时候, 除了要关注施工进度, 更要控制成本, 提高效率。这也要求企业需要培养更多优秀的管理人员, 及时更新管理知识和管理技术, 并且运用到实际的工作中。同时, 更要建立健全监督管理的机制, 更好的监督工程施工中的进度, 保证工程质量, 控制成本。只有这样企业在市场的竞争力才能提升, 才能促进行业的正常、健康、有序的发展。

参考文献:

- [1] 吴建军. 建筑工程施工项目管理方法与措施分析探讨[J]. 科教导刊: 电子版, 2017(10):280-281.
 - [2] 徐刚. 建筑工程施工项目管理方法与措施分析探讨[J]. 四川水泥, 2017(12):232-232.
 - [3] 巴连清. 建筑工程施工项目管理方法与措施分析探讨[J]. 工程技术: 文摘版, 2016(8):00239-00239.
 - [4] 孙文栋. 建筑工程施工项目管理方法与措施分析探讨[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2016, 6(8):296-296.
- 孙建江 2016030760; 胡世玉 2016030758