

浅论水利工程质量管理中存在的问题及对策

潘阳霞*

焦作市引沁灌区管理局, 河南 459000

摘要: 水利工程作为我国经济发展以及社会进步的重要推动力, 质量管理是水利工程进行中重要的国内工作内容之一, 决定着后期工程的建设成果的质量, 所以, 要应当加强对此环节的控制, 以确保工作得到有效监管, 确保国家水利建设质量和效率。基于此, 本文针对水利工程质量管理中存在的问题及对策进行分析, 以供参考。

关键词: 水利工程; 质量管理; 问题; 对策

一、引言

水利工程的管理有效地避免施工时受到不利因素的影响, 防止施工延误或施工质量下降, 有效地监督和管理水利工程, 可以大大提高水利工程的实际效率。通过有效的水利工程质量管理工作, 可以提高施工安全度, 避免可能出现的问题, 降低施工隐患率, 保证施工顺序。通过有效的工程质量管理, 可以实现科学、系统的全面施工计划, 保证施工过程的稳定性, 促进水利工程的效益最大化, 创造更多价值。

二、水利工程管理质量控制的重要性

水利工程是我国一项重要基础建设工程, 其作用在我国不可替代, 为了保证水利工程能顺利完成, 一定要在建设过程中加强质量控制, 提高管理水平, 这对整体水利工程建设具有非常重要的作用。对于水利工程建设单位而言, 控制水利项目质量, 可以提高每个环节的工程效率, 保证水利项目的建设周期, 同时也可以防止各类问题在施工中出现, 确保了施工时能够预防相应的安全隐患, 从而有效提高了整体施工的效率和质量。对社会而言, 保证水利工程的施工质量可以为人类创造更大的价值, 从而带来更多的收益。

三、水利工程质量管理中出现的问题

(一) 管理人员素质不高

目前质量管理人员缺乏有效的选拔机制, 导致管理者素质参差不齐, 部分管理者缺乏质量监督的意识, 不认真管理, 影响工程的管理效果。因此, 要科学、有效地制定管理者培训计划, 循序渐进地培养管理者的工作意识, 提高其综合素质。在水利工程建设过程中, 要建立良好的选拔机制、训练机制、提升机制和奖励机制等, 促进水利质量监管工作的顺利进行, 进而激发员工的管理积极性, 提高质量监督的效率和管理人员的综合素质。

(二) 质量管理体系不健全

水利工程质量管理体系包括实施质量管理的组织机构、职责、程序、过程和资源, 是水利工程质量管理的核心。但目前大多数参与水利工程质量管理的企业缺乏与水利工程目标管理相匹配的管理体系和组织机构, 服务功能不能完全满足目标管理现代化、标准化、规范化的运作需求, 导致存在管理制度不规范、质量检测不严谨、资金管理不严格等问题, 严重影响水利工程质量管理的水平和效率。

(三) 缺少安全意识

水利工程施工涉及水资源的配置管理流程、生态优化工程、灌溉水利建设以及整体发电工程等项目。在实际的建设过程中, 缺少对整体安全问题的认知, 并且在后期的管理过程中, 以至于现场管理工作不完善, 导致现场建设环节不完善, 也促使后期的系统运行存在安全隐患, 严重影响水利工程建设综合质量和效率。

(四) 专业技术人员综合素质不高

水利工程的施工环境艰苦, 从业的高学历专业技术人员较少且转行人员较多, 导致水利行业专业技术人才缺失严重。大部分在岗管理人员的年龄普遍偏大, 专业知识老旧、储备不足, 缺少外出交流学习的机会, 且缺少自主学习钻

*通讯作者: 潘阳霞, 1973年9月, 女, 汉族, 河南济源人, 现任焦作市引沁灌区管理局职员, 中级工程师, 本科。研究方向: 水利工程技术。

研的意识,严重制约了水利工程质量管理工作快速发展。部分岗位的管理人员责任意识不强,没有认识到质量管理工作的重要性,重视经济效益、忽视安全管理思想意识严重,导致管理职责落实不到位。按照相关规定,管理人员须具备相应的专业资质持证上岗,但存在通过“人情网”上岗的无证管理人员,这部分管理人员大多缺乏管理知识和管理经验,拉低了水利工程质量管理工作整体水平。

(五) 工程管理手段落后

通过有关调查,水利部门缺少完善的质量保障机制,导致无法有效实施质量监管措施,具体表现在下列几个方面。

1. 施工方存在盲目追求进度现象,采用的质量管理方法缺乏有效保障。
2. 针对分包及“隐性转包”问题,没有采取行之有效地管理措施,对于在建设过程中出现的问题未按要求进行处理,不允许转包规定未有效实施。

因此,目前水利工程在施工中分包、隐性转包两种情况并未得到彻底解决,工程承包方资质欠缺,容易引起质量问题。

四、提高基层水利工程质量管理工作有效性的措施

(一) 完善基层水利工程质量管理机制

水利工程的质量管理要更全面、更到位的话,就要建立与之相关的质量管理制度。

1. 健全有关基层水利工程的质量管理法规,对基层水利工程建设技术指标、质量指标和相关行业规范进行规定。例如,要求违反有关质量管理规定的个人或组织进行调整、修改,直至工程质量达到合格标准并验收,充分为基层水利工程的质量管理提供制度支持。

2. 落实水利基层工程质量管理各部门责任和负责人,并对个人及职位进行了具体的细化。这样有效地防止了工程质量管理中职能部门的错位和缺陷,有效地加强了各部门之间的监督与帮助。

3. 要加强对基层水利工程质量管理人员的培养,提高基层水利工程质量管理人员的专业知识和技术水平、职业道德素养,为加强基层水利工程的质量管理提供智力支持,保证基层水利工程的质量。

(二) 提高管理人员专业素质,重视人才培养

在经济和社会发展的新时期,传统的基层水利工程在管理方面的工作方法已经不足以解决新阶段出现的新问题,这就要求基层水利工程建设要在管理方法上进行创新,具体可以从单位和政府两个方面着手。

1. 在单位方面

(1) 要加强对专业管理人才的培养,引进国外先进的管理方法,促进工作人员管理思维的转变。

(2) 可以创新岗位培训措施,将管理工作细致化和责任化,提拔成绩优秀、工作突出的管理人员,大力培养复合型管理人才,促进基层水利管理工作的顺利开展。

2. 在政府方面

可以通过交流互访、实践指导等多种方式培养管理人才,使管理人员将现代水利工程管理的相关理论知识与工作中的实际措施融会贯通,了解基层水利工程管理政策的同时具备管理型的经济头脑,为制定科学合理的管理办法奠定基础。此外,政府还可以将基层水利工程管理工作向外进行延伸。例如对水利工程周围的民众进行相关水利管理工程的培训,增强其对基层水利工程管理工作的认识,使其配合工作人员开展工作,从而促进基层水利管理工作的顺利进行。

(三) 加强进场材料和设备的质量控制

材料及设备的质量直接与施工质量有关,因此在材料及设备进入工程前,必须及时提交有关检验报告,并附带产品合格证书及使用说明书,施工承包单位须严格按照相应要求,对施工材料进行现场抽样调查,经确认后方可入场,另外也必须将材料及设备的相关资料提交给工程监理部门。在施工过程中,必须严格按照不同材料的特性存放,尤其对于水泥的外加剂和防水材料,必须严格控制存放地点,避免出现受潮变质等事故。

(四) 调整监督管理机制

建筑公司通常是整体水利工程建设的主要承办单位,其对总体施工进度和质量负有直接责任,公司应全方位确立科学化的监管体制,仔细研究监督管理细节,利用对质量监督管制的方式调节多处施工流程,保障部分工作的完整性,以便于提升整体质量。例如,公司可以在水利建设前期筹备中,针对设计规划将总体工作分化为多个细节,匹配相对应的管制施工人员,依据国家对建设的有关标准和要求,将现场监督管制效果全方位展现出来,提高对现场管理

制度的把控,确保水利工程能够实现高质量的建设。在此过程中,应创建以高层管制部门为代表的责任制度,详细区分选择方向,以便于当水利工程建设出现漏洞时,能第一时间寻找到相对应的负责管理人员,确保总体工程建设的效率和效率。如果具体的负责人本职工作存在隐患,以至于建设出现质量上的问题,公司能及时采取相对应的管制方式,确保整体工作质量。

(五) 提升建设安全管理

在上述对现场管制人员开展综合管理培训的过程中,还应当将现代化的安全管理思想延展到工作人员的思维体系中,只有在建设工作人员意识上建立一个深层次的领导意识,才会保障其工作行为的质量,明确水利工程建设的重要性,强化对其施工环节中的质量管理,把握多处建设环节,防止出现严重的安全隐患,实现对整体细节的科学化管控。如果工作人员在实际工作中发现安全隐患,但是因为技术和施工工艺的限制,没有第一时间做出合理的应对措施,就应当对此情况进行上报,以报表的形式充分记录详细数据和信息,从而以便于公司专业人员对建设做以评估。

此外,此类方式也有利于记载建设问题,有助于为公司后期的项目提供宝贵经验,公司管理层为保障内部员工的主动性,可以采用奖惩制度,调动工作人员对岗位的热情程度,此类方式能保证多项建设环节和工作,得到深化,与此同时也可以为后期的水利工程管制建设提供大量人员支撑。

(六) 推进工程施工程序化、标准化与规范化

工程建设的程序化、标准化、规范化是质量监管的重要保证措施之一。施工程序化是针对水利水电项目施工的全部流程,要科学安排施工工序,特别是上、下两道工程之间有质量控制关系的时候,严格遵循施工程序的规定,在上道工程未完成或未达到质量标准前,不得执行下道工程。施工标准化和规范化指的是施工业,要制定严格的标准文件,每一个工序都要满足规范、标准的要求。虽然许多施工单位现在都实行了施工作业的“三化”要求,但在实际执行方面仍存在着一些问题,因此,要提高水利工程的施工质量,加强对施工质量的控制,一定要在既有的基础上,大力促进工程建设的程序化、标准化和规范化。

五、结束语

综上所述,随着我国经济的快速发展和科学技术的日新月异,因此,要进一步结合实际情况,提出相应的质量管理策略,更科学、合理地控制和管理整个工程的质量,提高水利工程的健康发展。

参考文献:

- [1]苏仔强.对水利工程施工管理优化策略的分析[J].低碳世界,2016(20):114-115.
- [2]陈建彬.对水利工程施工管理优化策略的分析[J].中国市场,2016(4):131-132.
- [3]王赫颖,高鑫.浅谈水利工程质量及其控制措施[J].科技经济导刊,2019,(28).
- [4]耿向晖.刍议水利工程质量监督管理中的问题与对策[J].中国招标,2018(32):37-38.