

# 渠道水利工程建设管理存在问题及对策探讨

周 扬\*

永昌县金川水利管理处, 甘肃 737200

**摘 要:**水利工程建设是我国的重要基础设施建设,水利工程建设对于人们的生活、生产以及我国农业的发展都有着非常重要的意义。但是,在当下的水利工程建设中,仍然存在着管理不到位,给水利工程建设带来安全隐患和质量隐患的现象。基于此,文章针对水利工程建设的特点以及建设过程中常见的问题进行了简单的阐述,并提出了笔者自己的几点建议,仅供参考。

**关键词:**农田水利工程建设管理; 工程管理

## 一、水利工程建设管理特征

我国水利工程建设的主要特征是工程建设规模大,建设需要的总工期相对较长,施工的工序相对复杂繁琐,且水利工程的主要建设地点都在一些大江大河、丘陵沟壑上,因此,工程建设的规模和难度相对较大。在进行水利工程建设时,从“三通一平”到工程的开挖和施工,再到工程线路的布设以及设备的安装等,工程施工中所涉及的项目多且施工时间长。

除此之外,各个工序需要专业的施工技术,其中的任何一个环节出问题都会对整个工程的质量和带来很大的隐患,所以,在进行水利工程建设施工的时候,要对施工全过程进行监督管理,避免发生一些意外事故或施工质量安全问题等,以便更好地提升施工企业的效益。水利工程建设有着极强的专业性,需要将多所方面的知识进行融合,把每个不同专业之间进行衔接,比如将水利工程与土木工程以及电气工程等结合起来,以便于更好地对施工全过程进行监督控制。

## 二、水利工程建设管理中的问题

### (一)管理制度有待进一步完善

当下,仍然存在着水利单位对相关的规范和标准不落实,亦没有完善的责任制度。存在人员配置和管理混乱的现象。除此之外,对管理人员的安排上也存在着问题,存在部分项目环节没有配备相关的责任人,存在一个人要负责多个项目的不良现象。在进行水利工程施工的过程中,存在技术管理不到位的现象。很难依照岗位设置对相关职责进行划分。比如员工缺少培训机制,从而造成员工的技术水平落后无法更好地完成水利工程建设,同时,水利工程施工技术的管理也会受到施工现场管理水平以及工程自身存在风险的影响,这些都是制约水利工程建设的重要因素。

### (二)责任划分不明确

大多数水利工程属于大型项目,在建设过程中协调、监督以及实施部门诸多,因此,如果不能将职责具体到部门,问题出现时就容易出现“三不管”的现象,难以有效解决问题。水利工程项目在建设过程中,政府属于顶层管理机构,必须掌握全局,而施工方需要依照相关要求设计图纸,并严格按照要求进行施工。但在职权分配中存在下述问题。

1. 部门安排没有依照管理体制来要求人员履行义务,部门设置不科学,导致项目从开始就出现混乱。
2. 没有依照合同开展工作,出现问题时工作人员互相推诿,进而导致项目进展缓慢乃至停滞不前。

## 三、解决农田水利工程管理问题的相应对策

### (一)对水利工程施工体系进行完善

在进行水利工程施工时,要严格按照招标制度进行职能划分,并且要保证建设工程监理机制完善。对于水利工程建设的质量控制而言,要优化方案,具有节流开源的思想意识,要不断地推进水利工程建设规范化和标准化,实现水利工程统一的标准化,在水利工程建设中,要不断加强监控力度,重点把控水利工程的施工环节,采用科学

\*通讯作者:周扬,1984年6月,男,汉族,就职于永昌县金川水利管理处,助理工程,大学本科学历。研究方向:水利工程。

的管理方法,实现分级管理,鼓励员工积极投身参与到水利工程的建设中,设立奖励机制,明确各个管理层次的管理内容,明确分级管理责任制度。

#### (二)明确管理职责

在增强水利工程管理理念的同时,要进一步对水利工程管理各方的责任进行明确,加强水利工程的产权管理,对水利工程管理进行主体的划分,对各个阶层以及各个部门进行权责的明确划分,对其职能进行转变,将政企和政事区分开来,保障工程运行安全以及工程建设管理的有效实现。进一步发挥工程效益,针对一些疏于职责的管理部门,要采取相应的措施对其进行惩罚,追究相关责任人的责任。要在建设管理中不断地完善和创新管理办法提升水利工程的效益,发挥水利工程对我国农业的促进作用,确保水资源的有效供给,保障水利工程的良好运转。

#### (三)做好重点工程的建设和管理工作

科学合理的规划是提高水利工程建设、确保工程质量的关键。农田水利工程总体规划的重点内容是确定建设方向,尤其是对一些次要工程进行合理的规划。规划重点工程时要考虑区域环境,以确定目前急需改进的工程建设项目,通过重点项目的启动和实施推动水利工程建设,从而全力服务经济社会发展,服务社会主义现代化建设。有些地区农田干旱现象严重,区域水利建设的总体规划应狠抓抗旱水源工程建设,有效地改善农业、农村生产条件,提高农民的生产积极性,为农业发展奠定坚实的基础。

#### (四)在水利工程建设中要采取专业的管理干预

在水利工程建设中,要采取专业的管理干预,有效排除水利工程建设干扰因素,对水利工程建设中影响工程质量的多种因素进行干预和管控,有效地避免环境和气候以及相关的施工技术等因素,给水利工程的施工质量造成影响。因此,在进行水利工程建设之前,要做好施工准备工作,包括实地勘察以及测量,施工现场的规划部署等。要根据水利工程的具体施工要求和其自身的施工特点进行施工安排部署,在进行水利工程建设时还要对工程所用的建设材料进行管控,对材料的质量进行监督,在材料的采购环节要严格把控,材料进场时要进行严格的检验验收,保证材料质量合格,按照施工方案要求进行施工,确保工程质量。在进行水利工程建设管理中要重视施工技术和施工质量,要保证科学的管理,有效地调动员工的积极性。完成水利工程的施工之后,要对工程质量进行检验及质量评定,保证工程质量合格,有效地提升水利工程的安全性。建立长效的工程管理机制,对水利工程后期的维护以及运行安全、有效提升农业的生产水平提供有力保障。

#### 四、结语

综上所述,水利工程建设是我国的基础性建设工程,在提升社会经济以及人们的生活质量上有着重要的意义。但是,当下因为水利工程的规模较大、范围极广,造成在建设管理工作中的管理难度较大,很容易出现质量和安全事故,所以,在水利工程的建设和管理中相关部门要不断提升管理水平,严格执行工程建设标准规范,增加水利工程建设资金投入,以保障水利工程建设管理工作的顺利开展,更好的保障水利工程建设项目的顺利完成。

#### 参考文献:

- [1]冯小华.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].建材与装饰,2020.(08):182-183.
- [2]柴建业,张亚歌.水利工程建设质量监督管理分析[J].中国设备工程,2020.(04):227-229.
- [3]余恒辉.水利建设工程的质量检测管理研究[J].工程建设与设计,2019.(24):213-214.
- [4]焦红波,乔浩.水利工程管理中存在的问题与对策研究[J].四川水泥,2019.(12):175.