

浅析建筑工程管理中应用创新思维的重要性

马海忠 管成武 王新飞 (指导老师)

江西科技学院土木工程学院 江西 南昌 330000

摘要: 项目管理在建筑项目内有着不言而喻的重要作用,属于不可或缺的重要组成部分之一。项目管理开展阶段倘若能够对创新模式加以有效利用,将能够为管理工作成果取得良好成绩提供强劲推动力。在对信息技术与管理技术进行有机融合后,所起到的效果也将更加显著,项目管理信息化的实现之路也将由此愈发平坦。创新模式是非常值得予以关注的,在工程管理工作领域的发展前景十分广阔。

关键词: 建筑;管理;创新思维

引言:对于我国的经济来说,建筑行业发挥着重要作用,建筑工程的质量是保障企业经济效益的重要因素,为了能够使建筑工程的质量得到进一步提升,就需要利用各种手段来对工程项目的管理工作进行创新。对管理模式进行创新可以为建筑工程提供强有力的内部支撑,所以,为了实现建筑企业的可持续发展,管理人员需要根据市场与工程的具体情况,对管理模式进行科学化的创新。

1. 创新思维在建筑工程管理中的应用重要性

1) 满足当代社会发展的实际需求。我国近些年已经成功开展与实施很多大规模的建设项目工程,比如“十五”期间的重点工程项目、水利水电工程等。从某种角度,正是因为上述建筑工程项目的顺利实施,为我国建筑行业方面提供十分广阔的空间。现阶段,随着不断扩大的建筑行业市场规模,亟须科学分配建筑市场各方面资源。在建筑行业市场中,如若建筑企业在其管理、资源、内部制度与文化等均没有体现一定优势,那么难以确保其可得的市场份额甚至被市场所淘汰。对此,出于确保建筑企业可以在激烈的市场中站稳脚,应加大管理模式创新力度^[1]。2) 满足企业制度改革的具体要求。现下,建筑企业在现代企业制度建立与完善时,需要强化企业创新并对建筑工程管理体系加以完善。建筑企业和工程施工之间存在的关系,决定能否系统全面地开展建筑工程项目。有关建筑企业,在项目实际施工阶段会有很多因素对施工进度造成影响。所以,出于提升建筑工程管理质量与效率,满足建筑工程对于施工进度要求,应该重视建筑工程管理上的创新,进而使建筑企业有关制度建设更好地顺应时代发展。3) 科学管理模式的核心构成。科学管理理念是西方学者于20世纪中叶提出的,也就是在管理活动中通过科学的技术、原理与设备,有效制定决策管理的统计模型。而且把制定好的统计模型结合有关计算机技术落实在管理工作中,由此减少管理过程中不确定问题的出现频率,尽可能提升管理人员效率,助力经济效益提高。现下,市场中管理模型常见为资源配置、网络、决策理论以及对策模型等。而建筑工

程管理创新模式,是在日常建筑工程管理中采取科学、有效的管理模型,能实现建筑企业所占市场份额的提升。4) 顺应建筑市场完善与发展趋势。纵观建筑行业,和个人与集体建筑企业相比,国有企业所占有的市场资源更多,这在一定程度上影响建筑市场公平与公正发展。在企业运营过程中,因为地方和区域保护政策的存在,致使建筑行业间的阻碍重重,对建筑行业发展十分不利。建筑行业市场在市场经济中占据的位置尤为关键,但建筑行业现阶段依旧存在或多或少的问题,而且建筑行业有一些法律法规并不健全或是未能建立,建筑工程项目建设期间,还存在着政府导向、人为因素等问题。可基于不断发展的社会经济,会逐渐完善我国的建筑行业市场进入达到国际化的要求,提升市场经济水平。由此可见,创新建筑工程管理模式十分重要。

2. 建筑工程管理创新模式的实际应用

2.1 创新管理思想

对于建筑工程管理工作来说,管理人员的管理思想与方式非常重要,这是确保工程施工管理质量与效率的根本。因此在进行管理工作时,管理人员一定要运用新型的管理理念,同时结合工程实际情况进行创新,将工作记录仔细做好,对管理工作中存在的问题进行深入研究,并提出解决策略。特别是在市场竞争尤为激烈的背景下,建筑企业更需要结合创新理念,提高自身的市场竞争力,使传统建筑工程管理理念中存在的问题得到根除,进而提高管理水平^[2]。

2.2 优化人才队伍建设

建筑企业必须认识到,人才是工程管理工作的根本,需要不断加强人才培养,通过人才的优势来提高管理工作的效果,积极建设人才队伍,并使人才队伍向着年轻化发展,通过“外引内精”的方式来提高建筑企业的人才水平。首先,要根据工程管理涉及内容复杂,管理较为困难的特点,建立健全的管理人才晋升渠道,并鼓励员工主动提升,针对有重大工程贡献的员工进行升职或者涨薪的奖励,根据员工自身的工作优势和专业优势,设计晋升和发展渠道,尽量避免上

级公司空降管理层或者晋升机制单一对工程管理人才自身发展带来的局限性。其次,鼓励员工自觉主动参与到工程项目中来,定期以人才培训的模式加强人才素质也很有必要。

2.3 创新管理方式

现阶段,我国建筑行业的发展速度十分迅猛,使得建筑市场的竞争也越来越激烈,在当前背景下,对建筑工程的管理要求也造成了很大变化,建筑企业的管理水平高低也会对自身的市场竞争力造成严重影响,所以一定要对管理方式进行创新,使企业的管理水平得到进一步提升。随着我国科技水平的不断提升,为了能够使建筑企业在信息时代当中取得进一步发展,就一定要将建筑工程的管理方式与现代化信息管理方式相结合,通过信息化技术对建筑工程施工进行管理,进而提高建筑工程管理工作的质量与效率。同时,现阶段的建筑工程管理发展过程中,最为重要的就是智能化管理,这是通过将信息化管理方式与建筑工程管理方式进行有效结合,因此要根据现阶段的建筑工程管理需求,对工程管理特点进行全面考虑,进而建立健全的电子信息系统,创新管理方式,辅助相关管理工作,保障建筑工程的生产数据变得更加准确。智能化的管理可以使数据采集与处理效率得到进一步提升,同时有着较高的管理质量,并且对现阶段的管理工作进行一定的调整,只有这样才能使企业更好地提升经济效益与社会效益。

2.4 创新监督管理

整体来看,创新监督管理的作用主要体现在两个方面:第一,能够良好的把控建筑工程施工细节,强化监督管理工作的作用,从而促使节本增效的效果达到最优;第二,能够保障安全施工,监督管理效果得到充分发挥的情况下安全责任将能够更好的落实到人,由此便能够促使所有相关人员都意识到安全责任的重要性,并有效的付诸于实践,如此一来安全事故的发生概率便能够控制到最低或者直接予以规避掉,工程也能如期竣工,且能保障整体的工程成本不超出

预算。

2.5 管理制度的创新

在进行建筑工程施工时,为了使工程施工的各个环节能够顺利开展,就一定要利用科学的管理方式,在管理制度的实施过程中也应该基于完善的制度与体系,进而保障管理人员在进行管理工作时能够具备可靠的依据,并且施工人员进行施工时也能够有相关的参考标准。施工人员一旦发生违规操作也能够结合相关规定进行处罚,进而可以进一步减少安全事故的发生。一旦出现突发问题也能够结合相关制度进行处理,为建筑工程施工打下坚实的基础。

结论:

进入 21 世纪后,我国经济被迈入了发展快车道,科学技术也迎来了多次全新的发展良机,每个行业都迎来了前所未有的机遇,然而机遇和挑战是并存的,在迎来良好机遇的同时也意味着将面临新的挑战。尤其是伴随着国民收入水平的提高,人们的生活观念和之前有了明显的不同,对于居住环境的要求也愈发的严苛,愈发激烈的市场竞争也使得不少建筑企业压力山大,为此,开始纷纷探索可适用的创新管理模式、管理方法,以起到强化资源的配置效率,促进企业的竞争实力的作用,稳步推动建筑行业的健康、长足发展。基于这些考虑,你好你好,本文特展开了针对创新模式的应用、发展的具体分析工作,旨在能够为相关工作人员提供帮助。

参考文献:

[1] 汪海霞. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 江西建材, 2019, 39(12):216, 218.

[2] 李箕华. 建筑工程管理中创新模式的应用与发展分析[J]. 门窗, 2019, 13(23):54.

第一作者: 马海忠 2016034057; 第二作者: 管成武 2017004575。