

探究建筑成本管理的控制方式及相关问题

常成峰¹ 张鑫²

1. 潍坊东城房地产开发有限责任公司, 山东 261041

2. 山东盈嘉工程管理有限公司, 山东 261061

摘要:在我国经济稳定发展的背景下, 建筑工程数量增加, 工程量及工程需求量扩大。通俗来讲, 为保障建筑工程质量安全, 建筑单位都会采取相应的管理措施, 此时就会增加建筑成本, 反之, 建筑单位可能会因为质量安全事故而蒙受损失, 间接造成建筑成本增加。基于此, 以下对建筑成本管理的影响因素及其优化措施进行了探讨, 以供参考。

关键词: 建筑工程企业; 成本管理; 实践与探索

一、建筑成本管理的概念

建筑成本管理顾名思义就是对建筑过程中产生的成本给予把控, 因为建筑项目需要现场实施建设, 是大型的工程建设, 在具体施工过程中需对人、机、料等环节给予成本把控。以上需要用到费用的地方整合起来就是整个建筑项目需要的整体费用和成本, 如果不注重成本的管理, 则会导致企业经济效益无法有效的实现, 相关工作人员需要对整个工程的内外部资源进行全面考察, 对各个需要成本的环节进行考量, 从而更好地减少成本也可以更好的对每个部门和各个环节进行调节和管理。

二、注重建筑成本管理的意义与作用

(一) 优化资金配置

目前, 我国加大了对各类建筑工程建设的资金投入, 但仍然难以填补工程建设所需的资金缺口, 主要原因在于没有对建筑成本进行全面化、动态化管控。在精细化、整体化、动态化管理的新时期, 建筑成本管理势在必行。在建筑工程项目建设过程中, 建筑成本会呈现波动趋势, 传统的成本控制策略难以实现对建筑成本跟踪式、动态式管理, 导致成本控制效率低下, 甚至会影响施工进度。

(二) 防范财务风险

建筑工程建设具有较高的风险, 如施工风险、环境风险等。这些风险的诱导因素复杂, 如施工人员施工技能不足、设计环节对施工地点水文、地质等条件没有进行全面勘察等都会影响施工进度, 增加建筑成本, 诱发财务风险。为此, 项目建设主体需要深刻分析工程项目建设各个阶段的成本, 降低财务风险。

三、建筑工程企业成本管理的实践与存在的问题

(一) 信息化程度有限, 使成本管理缺乏及时性

虽然我们现在已经进入了互联网时代, 信息技术也非常发达, 但是建筑工程企业在进行成本管理的过程中对信息化的利用程度非常有限, 普遍存在对于工程款的结算和支付与工程预算成本支出和整体项目的施工进度并不同步的现象。同时也存在因仅注重工程的形象管理, 产出的数据报表华而不实, 不能正确有效并及时地将工程的施工质量传递给工程企业的管理层、与项目有关的工程监理单位以及业主建设单位等。种种情形直接导致工程项目的成本预算费用与工程的实际施工进度并不相符、招投标报表的报价核算等成本管理电算化水平不高的问题, 从而使得施工成本核算与企业的实际盈亏之间存在较大出入, 因而对其企业在工程当中的实际财务状况不能得到及时真实地反映。

(二) 设备与材料管理精细化程度不够

***通讯作者:** 常成峰, 1986年10月, 男, 汉族, 山东潍坊人, 就职于潍坊东城房地产开发有限责任公司, 中级工程师, 大学本科。研究方向: 施工技术、成本控制。

张鑫, 1987年5月, 女, 山东潍坊人, 汉族, 就职于山东盈嘉工程管理有限公司, 中级工程师, 大学本科。研究方向: 施工技术、成本控制。

想要减少成本首先就要从材料上入手,在施工过程中费用的支出最多的也就是建材。材料的管理在施工成本管理中占有很大比例,有很多企业会出现经济损失都是因为材料管理不到位,在采购和仓储方面需要专业的管理,尽量减少不必要的浪费是最主要的,有很多企业都是因为项目最后完成时有很多的剩余材料,这就是资源的浪费,不仅损失了费用还浪费了材料。除此之外,对于机械设备的购置不仅需要认真选择还要有针对性地选择合适的设备,避免材料与设备的过度浪费,对于设备的选择需要精细进行,使资源可以被充分利用到工程中。

四、强化建筑工程企业成本管理的实施路径

(一) 制定科学的成本核算方案, 尽量实现动态化管理

毫无疑问,制定科学合理合规的成本核算方案,是有效解决建筑工程企业成本管理问题的前提和基础。众所周知,有诸多因素都会对建筑工程企业的成本管理造成影响,这不仅在一定程度上增加了建筑工程企业成本核算的工作量,而且还和财务管理不善共同导致建筑工程企业普遍存在成本核算的效率不高但成本很高的现象^[1]。正是因为建筑工程企业成本管理的方法是否科学合理、其能否在最大程度上符合企业的发展需要会对企业的成本管理工作产生直接的影响,因此,建筑工程企业的工作人员在进行日常的成本管理的过程中,一定要根据建筑工程企业的实际情况以及企业的发展现状,选择最适合企业发展的科学合理的成本管理方案。要制定科学合理的成本核算方案,对成本管控尽可能实现动态化的管理就是最有效的方案。

建筑工程企业要充分利用政府出台的如“营改增”的利好政策,若企业能加以有效利用,不仅可以为企业节约一定量的税金,而且还能在一定程度上节约企业的运营成本,减轻企业的资金周转压力,增强企业的环境适应能力。

(二) 构建良好的成本管理制度

1. 构建良好的成本管理制度是一项系统工程,想要在企业内部构建成本管理制度,不仅要进行目标的建设,还需要落实所有部门其中,在部门间形成成本管理的联动^[2],可以更好的提高企业经济效益。

2. 在施工人员、施工机械、优化材料支出等方面节约成本是企业需要重视的方面,想要对这一方面有很好的管理同样需要成本管理制度的不断完善。

3. 建设成本管理制度需要根据企业的不同情况进行设计,而不能盲目进行成本管理制度的应用。

(三) 完善建筑工程质量安全制度

科学合理的工程施工质量管理制度的构建是确保工程施工质量的前提,比如,制定严格的施工规范和标准,要求施工人员必须做到所有施工细节的精益求精,才能确保工程施工质量符合设计要求^[3]。施工企业应该制定切实可行的奖惩标准,才能在充分调动施工人员工作积极性和主动性的基础上,促进工程施工效率与施工进度的有效提升^[4]。另外,施工企业在工程项目建设施工过程中,必须将安全生产作为其工程项目管理的首要工作,才能在确保施工人员生命财产安全的基础上,避免因为安全施工事故的发生而影响到工程项目施工的顺利进行。

五、结语

近年来,社会经济在高速发展的同时,也促进了建筑行业的迅速发展,随着各项基础建设规模的不断扩大,为此,需要加强对建筑设计、施工阶段的资本管理,做好工程造价预结算审核工作。同时,结合现代管理技术,提高对影响建筑成本关键点的管控。

参考文献:

- [1]谭雄涛.浅谈建筑工程质量安全与建筑成本的关系[J].新建设:现代物业上旬刊,2011,(8):74-75.
- [2]杨秀红.建筑工程质量安全与建筑成本的关系探析[J].科技创新导报,2014,(18):58-58.
- [3]白峰喜.试论建筑工程质量安全与建筑成本的关系[J].工程建设与设计,2017,(4):25-26.
- [4]杨红.房屋建筑工程施工成本及施工质量安全的控制分析[J].四川水泥,2018,08:171.