

# 浅谈建筑工程管理中的问题及解决措施

王秋伟\*

哈尔滨市方正县自然资源局, 黑龙江 150800

**摘要:** 社会经济建设的快速发展使人们生活水平不断提升, 同时人们对建筑工程施工质量要求提高, 其中, 工程管理工作水平的高低直接关系工程施工质量, 这就要求建筑企业应当全面分析工程管理面临问题, 并在此基础上制定出高效的解决措施, 以此推进工程管理水平的进一步提升, 实现建筑企业健康长远发展的目标。以下主要围绕着建筑工程管理现状进行简单的分析与探讨, 希望本文的论述对于建筑工程施工管理有所帮助, 促进企业长远发展, 更好地推动我国建筑工程质量的提升。

**关键词:** 建筑管理; 工程质量; 解决措施

## 一、建筑工程质量管理存在的问题

### (一) 质量责任意识不强

一些施工企业和施工技术人员法律意识淡薄, 责任意识不强, 再加上施工企业的相关管理制度不严格, 施工人员在施工活动中就会存在侥幸心理, 违反操作流程和规范, 不按图施工、不按顺序施工的情况时有发生, 甚至偷工减料, 严重影响工程质量, 频发安全事故。此外, 施工单位为了节约成本, 特殊岗位的工作人员没有经过专业的培训, 有的甚至没有上岗的执业证件, 为了赶工期还要求特殊工种连续疲劳作业, 造成巨大的安全隐患。

### (二) 施工企业管理监督机制不健全

施工企业必须建立健全监督管理机制, 严格施工管理工作, 才能保证施工过程顺利进行, 确保工程质量。但是部分施工企业对施工过程的监督和管理只限于口头和文件形式, 并没有真正的落实到行动上, 所谓的质量管理制度只是一个口号, 或者是应付有关部门检查的工具。未构建有效的质量管理标准化体系, 缺乏统一的施工现场管理标准和规范, 对可能存在的问题疏于管理, 责任明确不到位, 出了问题相互推诿, 找不到具体责任人。还有的质量管理条例只是生搬硬套范文, 并不符合施工现场的实际情况, 这些监管不到位因素会造成很大的安全隐患, 将严重影响到施工过程的顺利进行和施工质量。

### (三) 从业人员专业素质水平不高

30年来, 建筑业产值在国内GDP的比重一直呈现出稳定发展的趋势, 建筑行业的技术水平却相对落后。建筑数量多, 具有专业技术的施工人员严重不足, 大量农民工涌入建筑施工队伍, 他们大多年龄老化、文化水平低, 没有受过专业的技能培训, 都是凭经验施工, 降低建筑行业从业人员的整体综合素质。另一方面, 监管人员和技术人员的综合素质参差不齐, 年轻的缺乏现场经验, 老的很少亲临施工现场指导监督, 致使施工现场质量监督管理成为空谈<sup>[1]</sup>。

## 二、加强建筑工程管理的措施分析

### (一) 优化管理工作机制

在实际项目管理工作过程中, 管理人员还需要积极探索开辟项目管理的新路径, 针对大型建筑工程监控项目的实际管理情况, 研究建立一套具有具体性和导向性的管控管理措施, 不仅是要对监控管理人员的项目管理理念意识技能进行不断创新强化教育, 也要对监控管理部门结构的项目管理政策框架机制进行完善, 确保项目管理工作切实可行, 并且不断优化管控管理部门的项目管理业务职能。工程项目管理工作是对整个工程项目的整体管理控制, 建立有效工程管理工作基准的基础同时, 升级管理工作制度, 落实绩效机制。从解决管理各个环节问题入手, 建立专门针对问题的管理策略, 对整个建筑工程管理项目的具体管理也要不断细化, 强化建筑整体工程管理工作结构和提高管理工作效果<sup>[2]</sup>。

### (二) 建立健全工程管理制度与体系

**\*通讯作者:** 王秋伟, 1977年4月, 男, 汉族, 黑龙江哈尔滨方正县人, 现任哈尔滨市方正县自然资源局主任, 中级, 大专, 研究方向, 建设管理。

1. 加强管理人员的管理与考核, 根据人员的工作情况制定奖惩方案, 改进并优化管理人员工作方式, 纠正管理人员不当的工作态度与作风, 从而促进工程管理水平提升<sup>[3]</sup>。

2. 重视强化对施工人员的管理, 督促施工人员按照要求进行施工, 其中, 针对于违反工程项目要求的施工人员, 要对其要进行一定的处罚。

3. 基于信息时代的背景下, 建筑企业可以充分地利用现代化技术实行对人员、材料、设备以及环境等方面的信息化管理, 及时发现并处理管理之中出现的各种问题, 以此为管理质量与效果提供重要保障<sup>[4]</sup>。

### (三) 提高从业人员的素质和操作技能

1. 加强对项目经理、项目技术负责人、生产经理、质量监管人员等项目管理人员的培训, 务求取得成效, 不留死角。

2. 加大施工人员的培训力度, 重点是培训缺少专业技术的农民工, 提高施工人员素质, 提高施工队伍的作业能力。尤其是特殊岗位和操作重要设备的工作人员必须持证上岗, 且在上岗前要经过相关的技术培训, 检验培训合格后方能上岗工作<sup>[5]</sup>。

### (四) 加强安全管理

加强对企业施工现场安全的管理监督, 对现场安全生产管理体系的不断完善, 保证企业从事安全施工的现场管理和安全操作技术人员始终是企业施工现场生产经营活动的安全主体, 是对企业施工现场安全生产管理措施加强的三大重要方面。其中, 对于安全监督管理机构的不断完善就需要建立公平的安全奖惩评定制度, 并将安全管理责任体系细化至每一个人, 充分调动每个人的主体工作性和责任感。保障安全, 要建立相应的保障措施, 对生产安全检查和生产验收管理工作的要求不断加强, 从而有效预防重大安全事故的发生, 消除重大安全隐患。

与此同时, 对管理人员和操作人员的培训也是当前建筑工程现场安全管理工作的重点, 通过对现场管理人员和现场操作管理人员的培训, 树立自我安全意识功能有着显著的促进效果, 从而有效提高现场工作人员的安全保护意识<sup>[6]</sup>。

### 三、结束语

综上所述, 在我国社会经济发展水平不断提升的背景下, 建筑工程建设规模不断地扩大, 同时建筑工程管理重要性日益凸显出来, 这就要求建筑企业应当从思想上高度重视工程施工管理, 并通过多项措施的综合使用, 全面的提升工程管理质量与水平, 从而推进建筑工程施工质量的提升, 实现建筑企业的健康长远发展。

### 参考文献:

- [1]朱惠泉. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 居舍, 2019, 16: 14.
- [2]刘天兵. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 中华建设, 2019, 12: 72-73.
- [3]张广泰, 唐娜. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 建材与装饰, 2018, 40: 178-179.
- [4]刘杰峰. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 企业技术开发, 2016, 35(03): 140+144.
- [5]张鹏, 柴磊, 廖伟东. 市政建筑工程质量及施工技术管理路径探索[J]. 四川水泥, 2016(07): 166.
- [6]李如宝. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2017(03): 112-113.