

# 浅论水利工程质量管理中存在的问题及对策

王永会\* 韩旭升 张涛 李辉  
济南市章丘区绣惠渠灌溉管理处, 山东 250200

**摘要:** 水利工程建设涉及的施工环节较多, 水利工程质量的管理决定着后期工程的建设状况, 参建各方应当加强对此环节的控制, 以确保工作得到有效监管, 确保国家水利工程建设质量和效率。本文对水利工程质量管理中出现的问题进行分析, 通过对强化工作人员的质量意识、提升建设质量管理等方面进行深入探讨, 希望能为相关人士提供有效参考。

**关键词:** 水利工程; 质量管理; 存在问题; 优化措施

## 一、水利工程管理质量控制的重要性

基层水利工程的顺利完成, 与基层水利工程的质量的管理是不可分离的。由于水利工程具有施工时间长、施工难度大、维修时间长等特征, 要保障工程的顺利完成, 就必须保证工程施工质量, 且要进行严格有效的工程质量管理。这就要求建设单位加强工程质量管理, 以环保节能、成本控制为起点和终结点, 充分考虑施工质量、进程速度和经济效益, 有效确保工程质量。例如, 各部门都实行责任制, 加强材料进场管理, 严格控制施工费用的同时, 保证进场材料的质量。

此外, 工程质量管理一定要有效地进行现场监管, 在施工过程中做好检查、验收。加强水利工程的质量管理, 不仅可以保证工程的质量, 而且还可以有效地促进有关施工人员在业务能力方面的提升。例如, 在工程建设过程中, 相关的建设、施工、监理单位等相关单位紧密交流, 团结合作, 互助协力, 保证水利工程的正常施工, 同时促进其自身的发展。因此, 水利工程的质量管理是基层水利项目必不可少的一部分。

## 二、基层水利工程管理体制存在的问题

### (一) 规划建设体制中存在的问题

1. 一些基层水利工程与地方群众未能取得良好联系, 致使其在实际建设过程中受到干扰。如基层水利工程的排灌渠, 在断面设计上容易占用村民的土地, 因此引起当地人的担忧, 致使工程不能继续下去。

2. 基层水利项目前期批准时间较长, 影响后续项目的推进, 造成整个工程出现滞后现象。此外, 一些基层水利工程在建设过程中较为盲目和随意, 不能正确地看待工程与当地环境之间的冲突, 如工程技术、社会利益与经济利益三方之间的不协调、不到位等。个别区域资金短缺, 建成后水利工程的维修管理无法发挥应有作用, 最终造成尽管工程已建成, 但当地的农业发展仍然缓慢, 农民生活水平仍难以上升的状态。

### (二) 施工管理人员缺乏经验和专业技能

近几年社会经济的不断发展, 水利工程建设项目正在增多, 但是现阶段现场管理人员较为年轻, 缺少实践经验, 以至于施工管理人员存在经验不足的问题。较为年轻的管理工作人员具备高涨的热情和专业知识, 但是在实地建设期间, 往往会显露经验不足的特点, 不能关注全局的发展, 致使工程整体建设质量存在较多隐患, 不利于水利工程后期使用。比如, 现场总体管理领导能力不够, 缺少和各部门施工团队的有效沟通, 对公司管理层的依赖性较强, 现场执行效果和质量低, 致使不能有效管理众多施工环节。

## 三、基层水利单位的水利工程现代化管理实践

### (一) 树立规范科学的现代化质量管理观念

水利工程管理的现代化, 具体而言是在目前产业模式的驱动下, 从传统的水利工程, 向现代化的水利工程转变的过程。要想增强现代化管理的实力, 建立高效率、现代化的管理系统, 使项目的价值、意义得以充分体现并发挥, 就

\*通讯作者: 王永会, 1972年5月, 男, 汉族, 山东济南人, 就职于济南市章丘区绣惠渠灌溉管理处, 工程师, 大学本科。研究方向: 水利工程建设与管理。

必须适时转变项目的管理理念。由于时代的发展与进步,以往的管理理念已不能适应当前的项目管理需求,因此,无论是有关的管理人员还是项目负责人,最重要的工作就是做好管理理念的过渡工作<sup>[1]</sup>。

#### (二) 建立健全质量管理体系,严格控制质量

要建立健全水利工程建设的质量管理体系,用制度来约束水利工程建设人员的行为,使水利工程建设过程中的施工管理处于质量标准的受控状态,才能保证在工期内完成施工方案,减少因追赶工期造成质量出现问题的情况。所以质量监督管理部门要对水利工程建设所有参建单位进行严格的监督和管理,做好施工单位的质量保证体系和设计、监理单位的现场服务体系建立,并要深入到水利工程建设施工现场,保证施工现场的施工秩序,督促各项工作能够正常、规范地运转。质量管理体系中还要建立相应的质量考核标准,用高标准来提高水利工程建设的质量,对能够完成质量标准的参建单位给予一定的物质奖励,提高其做好质量工作的积极性;对于不能按照质量标准完成施工或出现质量事故的参建单位,要给予严厉的处罚,用制度来约束施工人员的行为,保证水利工程建设整体质量能够符合国家和相关的标准<sup>[2]</sup>。这与工程建设外部社会环境有关,如供水、电等,都对工程质量稳定具有重大影响,因此,要正确处理这三者的关系。

#### (三) 转变监督管理理念,创新质量管理工作方法

质量监理机构不是水利工程建设施工中的一部分,应该从水利工程项目中独立出来,确保质量监理机构的独立性和公正性,认真履行好自身的监督和管理职责,从而树立一个权威的监督形象,才能确保质量监理机构的工作能够有效开展,使水利工程建设施工单位对质量监理机构产生一定的距离感,才能发挥出质量监理机构的实际作用。质量监理机构不是为水利工程建设项目而服务的,而是充当着监督者和管理者的作用,把水利工程建设比作一场比赛,施工人员就是参赛人员,而质量监理机构是裁判,所以水利工程建设部门要服从质

#### (四) 正确处理业主方、监理方和施工方之间的利益关系

一定要弄清楚项目业主、监理与施工三方之间的关系,要意识到它们不是上、下级关系,更不是对立的关系,而是在平等地位上,其利益互相影响。不管是什么性质的工程,要想保证质量好,都必须依靠较高水平的施工单位。而监理方想要树立其权威,就必须正确地处理与业主方和施工方之间的关系<sup>[3]</sup>。同时,应认真处理与地方有关单位之间的质量监理机构的管理,质量监理机构要把质量监督作为工作中的重心和主要职责,对水利工程建设中存在的问题要及时指出并给出指导意见,对于不服从管理的部门可以采取一定的惩处措施,发挥出质量监理机构的监督主体作用,认真落实好本职工作,才能有效提高水利建设的整体质量,使水利工程能够更好地发挥出实际作用,提高水利工程的要想更好地开展水利工程管理,就要建立一个强大的管理队伍,培养高素质的管理人员。具体而言,要做好人才培训工作,打造高素质、现代化的管理队伍,要积极吸纳先进管理理念,借鉴西方国家管理的经验,将理论与实践有效融合起来,确保管理工作向高效、科学的方向进行。同时,还要加强人才的培养,建立合理的奖惩体系,只有这样,才能激发工作人员的管理潜力,使其顺畅地开展管理工作。新时代的管理者不仅需要掌握技术,而且还要重视自身素养的提高。

#### (五) 培养高素质水利工程管理人才

容易遭到外部因素的直接影响,因此,要进一步结合实际情况,加大对相关质量管理工作的控制力度,着重探究质量管理中的有关问题,并以此为基础,提出相应的质量管理策略,更科学、合理地控制和管理整个工程的质量,从而最大限度地提高水利工程的经济效益与生态效益<sup>[4]</sup>。

### 四、结束语

从以上对水利工程项目质量管理等有关内容的分析与探讨可以看出,水利工程具有非常典型、特殊的施工周期,而且具有非常复杂的特征,在具体施工中尤其社会效益,保障广大人民群众的生命财产安全。

#### 参考文献:

- [1]苏仔强.对水利工程施工管理优化策略的分析[J].低碳世界,2016(20):114-115.
- [2]陈建彬.对水利工程施工管理优化策略的分析[J].中国市场,2016(4):131-132.
- [3]王承平.加强水利工程管理的创新策略研究[J].商品与质量,2016(29):115-116.
- [4]吴常霞.水利工程施工管理水平提升的策略分析[J].四川水泥,2019(6):192.