

# 浅谈路桥施工管理的标准化原则

何庆学

兰州交通发展建设集团有限公司 甘肃 兰州 730010

摘要：当前时代下人们的多元化的需求，使得对于路桥建筑行业的要求也越来越高，要想在满足人们多样化需求的同时，保障工程的质量安全，就要注重对现场施工管理问题的分析。文章主要从标准化管理的必要性出发，分析标准化在路桥工程中的具体应用，分析如何在施工中有效开展标准化。

关键词：路桥；施工管理；标准化；原则

## 1 施工标准化概述

### 1.1 施工标准化的基本概念

所谓施工标准化是指在建筑类项目施工过程中应遵循的一套具有整体性、科学性的管理体系，借助该体系不断优化施工过程，加大对施工项目中各个环节的管理与把控，在符合国家相关规范标准的前提下能够保证施工方面可符合法律法规等外部标准和企业文化理念等内部标准，管理内容则包括施工安全管理、质量管理、成本管理和进度管理等。

### 1.2 实施施工标准化的基本作用

(1) 标准化管理体系具有自己的完整体系，该体系相对来说较为完善化、科学化和标准化，开展高速公路工程管理工作时可遵循该管理体系的基本形式内容，提高管理过程规范化的同时能够确保管理人员针对高速公路施工管理过程产生系统性的认知和理念，能够在遵循法规内容和质量验收标准体系的基础上加大现场管理力度，提高整体管理过程的规范性和标准性，形成硬性模式，保证所有人员在施工过程中完全遵循标准化管理体系，提高现场施工秩序，保证施工环节的顺利开展，避免不必要的危险，提高现场安全水平 [1]。

(2) 借助标准化管理体系可实现对现场施工设备、材料以及人员等资源的配置最优化，充分调动并利用施工现场的所有资源，同时借助管理手段加大对现场环境的把控与管理，可保证所有施工环节在规定时间内开展和完成，提高成本把控效率的同时进一步加强对现场环境的把控，满足现代环保施工理念的同时强化现场施工管理效果，既能够提高高速公路施工质量，同时保证施工工期，提高工程施工企业的经济效益及社会效益，推动施工企业发展。

## 2 路桥施工管理标准化的原则及执行对策

### 2.1 安全管理

路桥施工过程中因为诸多因素的影响，不可避免的会出现各种各样计划以外的事情，可能会酿成不同程度的安全事故，因此在路桥工程施工管理中，安全管理始终是一项重点的工作，需要引起注意。事实上，很多安全问题都是可以避免的，精细管理的开展在很大程度上能够减少安全问题的

产生。在路桥工程施工管理中制定相应的管理体系，建立目标管理责任制，将安全施工的责任与目标落实到具体的部门与人，以此激发个人的安全责任意识，从个人发展到整体，打造一支安全责任意识强的施工队伍 [2]。建立完善安全管理制度，定期排检施工中可能存在的各种安全问题，确保施工秩序的有序性。针对施工中可能存在的安全问题制定对应的安全预警方案，一旦发生意外情况，能够在第一时间内作出反应，采取能够有效解决问题的办法，将可能造成的损失控制在最小范围内。

### 2.2 质量管理

路桥工程施工是建立在施工质量的基础之上，开展标准化管理体系能够有效提升工程施工质量。施工企业要建立一个系统的质量管理体系，结合具体的施工情况与施工标准，配备专门的质量监管员，对施工质量开展动态监管，并做好相应的监管记录，一旦发现存在不符合标准的质量问题，都要第一时间提出，不能予以验收通过，将质量管理意识落实到每一个人身上。针对检查情况，可以在内部设立奖惩机制，督促全员树立质量管理意识。在正式进行施工之前，施工管理人员要与设计技术人员进行碰头，开展技术交底，在沟通的基础上制定施工安排，将质量管理中存在的重点与难点问题反复磋商，保障施工方案的切实可行。

### 2.3 进度管理

标准化管理体系要求在工程动工前就要对施工进度进行把控，具体到每个月，甚至标准化到每一天，并且会配备专人进行进度记录，确保施工进程的有序，能够在预定工期内完成施工目标。需要根据工期将施工目标进行分解，根据不同路桥工程的施工条件不同来有区别的进行控制，对于部分外包工程也要明确管理目标，细致划分时间进度，当出现时间差距时要及时进行纠正，如果差距过大，则要对照计划查找原因。

### 2.4 成本管理

标准化管理体系中的一个重要管理内容就是成本管理，成本管理直接关系到企业能否得到最大化的经济效益。在路桥工程施工管理过程中开展成本管理，主要涉及到以下几个方

面：首先，要控制好的人力资源上的成本支出，根据工程施工需要科学合理的安排施工人员的数量，设立一定的奖惩机制，从而达到激发施工人员工作积极性的目的，不断提升施工效率；其次，要控制好施工材料的采购关口，从最关键的环节来避免不必要的材料成本支出，选购过程中要坚持货比三家的原则，从市场上选择价格、质量上都更有优势的商家，还要考虑施工对材料的实际要求，以及材料能否满足便捷运输的目的，综合考虑的基础上可以选择有高信誉度的供应商，建立长期固定的采购合作关系，协商是否能够获得更加优惠的采购价格<sup>[3]</sup>。采购中要做好相关的账目明细，进入施工现场时要做好数量与质量的核对工作，根据材料的特性做好存储工作，避免出现因为后续存储不当造成材料浪费，额外增加不必要的成本支出；再者，具体施工时要严格按照相关的工序进行作业，把好质量关口，避免出现返工重复作业的问题；最后，由于路桥工程施工中不可避免的会使用到

各种设备，因此要综合考虑工程需求、成本费用等因素的基础上选择租赁或者购买，加强对设备的维修养护工作。

### 3 结束语

现代化的路桥施工管理的标准化原则，能够取得较高的健全效果，整体上的发展成绩非常显著，日后应继续做出深入研究，改进路桥施工管理的标准化的实施成就，推动国家的交通建设向前发展。

### 参考文献：

[1] 王方向, 顾春艳. 路桥施工管理的标准化原则研究 [J]. 中国新技术新产品, 2018(16):87-88.

[2] 罗韬, 韩卫明. 浅谈路桥施工管理的标准化原则 [J]. 中国标准化, 2018(12):29-30.

[3] 高伟连, 孟宪忠, 吴喜俊, 王建修. 精细化管理在路桥施工项目管理中的作用研究 [J]. 价值工程, 2019,38(06):44-46.