

土木工程施工过程中监理管理要点研究

李 洋

西华大学 四川 成都 610039

摘要：近几年来，随着社会的不断进步以及国民经济的迅速发展，土木工程学越来越受到学子们的追捧，从事土木工程这一工作的年轻力量也越来越多。在施工人员逐渐增多的条件下，土木工程项目进行的过程中也无法避免的出现了一些问题。因此，为了加强土木工程建设，保证土木工程建设中的整体质量，施工单位需要对工程中的监理人员进行培训，并帮助监理人员在监理过程中严格落实，掌握工作要点。

关键词：工程项目；监理管理；监理要点研究

虽然从事土木工程工作的人员逐年增加，但是其监理管理工作却无人问津，这直接导致了土木工程项目存在纰漏百出的状况。本文将会根据土木工程施工过程中的监理管理实践内容做出相应总结，围绕监理工作实施中会遇到的相应的问题进行大概程度的分析，总结工作过程中的要点，并对其进行深入的研究探索。

1、了解土木工程监理工作

(1) 监理工作的状况

在了解监理工作的管理要点之前，我们首要了解如今我国的监理管理工作的现状。结合国内外监理工作管理的现状来说，我国的监理工作管理较国外监理工作管理的进行程度是较为落后的，因为在我国的土木工程建设过程中，大部分的施工单位并没有意识到监理管理工作的重要性。虽然在企业的土木工程建设中预定了监理工作的存在性，并且制定了土木工程建设中的监理制度。但是在这些企业中其所制定的监理制度普遍是存在较多问题的，其监管制度缺乏监理管理的合理性以及科学性。甚至于很多施工单位以及业主并不明白什么监理管理，对他们而言监理管理以及监理制度是一个没有丝毫意义的名词，监理管理对于他们来说更是一纸空谈丝毫起不到任何作用，对他们的工作也没有任何意义可言。很多施工单位在施工过程中也没有配备相应的施工监理工作人员。施工监理更是施工单位中的空缺，所谓的监理工作也不过是走过场而以。虽然有部分企业是安排监理管理岗位的，但是其监理人员较少，员工在人数方面大量不足，且员工监理水平有局限性，对于专业知识掌握程度不高，对工程的负责程度也较低。

(2) 监理工作的新形势

虽然监理工作在当前现有的工地施工过程中并不受到重视，但是随着国家对于施工要求的不断提高，工地在施工过程中越来越需要监理管理人员帮助施工人员完成工程建设的要求。就目前的新形势而言，大环境对于施工过程的要求在于绿色施工、高质量工程以及避免施工过程中发生安全事故这几个主要的点。这几点也正可以作为监理工作的开展

点。首先围绕绿色施工进行监理工作，对施工模式进行监督以及控制，分析施工过程中与环保相背驰的潜在问题，积极做好应对措施保证绿色施工的任务圆满完成，实现其对于工程施工的效益。其次可以根据安全文明生产标准进行工程施工过程的全面把控，尽可能的保证施工作业在安全的环境下有序的进行，防范于未然最大程度的保障施工安全目标的实现。最后围绕高质量进行施工监理监管。工程的施工作业主要为创造高质量的产品的过程，其中使用材料的质量直接影响到整个工程的整体质量，作为监理人员，需要认真落实质量监理的标准，针对原材料选用以及中间的使用过程进行严格的把控避免人为原因造成的质量问题，从而实现工程高质量的目标。

2、工程施工过程的监理管理问题

在土木工程项目的施工过程中关于监理管理方面仍然存在严重的不足主要表现为：管理工作无法完全的进行实际落实、在施工工程中监管管理并没有一个完善的管理体系以及监理进行过程中对施工环节的控制不足等问题。从管理人员角度深入分析来说，监理管理的主要对象是施工单位的工作人员，在这其中缺少了对监理工作人员本身的管理过程，也正是因为这一原因直接导致了监理工作的落实程度并不是那么充足。另外在施工单位中虽然设置了监管管理的岗位，但是并没有设置详细的管理模式，没有完善的管理系统，因此并不能区分监理工作与监理管理工作的界限，这直接造成了监理管理模式较为混乱，从而影响整个监理管理过程。同样在监理管理过程中其对于施工环节的控制工作也存在严重的不足，主要表现为：监理人员数量较少，但工作任务却较多，使得工作落实情况差，整个监理过程薄弱并存在极大的空白区；监理方法没有跟进社会发展的脚步，不适应当下的工程生产制造模式，监理资源严重不足等。严重的影响力监理管理在施工过程中的全覆盖问题。导致监理工作落实情况差以及监管工作进行过程中有很多质量以及安全问题得不到及时的解决。

3、土木工程施工过程中监理管理要点总结

(1) 完善监管制度问题

制定完善的监理管理制度是监理管理首要走出的第一步。根据新形势基于绿色施工、安全监理、质量监理等大方向建立详细的监理工作模式。明确监理管理人员的工作职责与工作任务内容,并细化监理管理的相关措施与管理方法,做到一岗一位紧密配合严格把控。并且通过绩效的方式将监理人员的个人利益与工作相联系,调动监理人员的工作积极性,并且对监理人员的工作情况仅进行监督与记录并从中分析监理管理工作进行中的不足之处。促使工作质量的到有效提升。在监理管理的过程中引用 PDCA 循环法(PDCA 流程图如下)实现监理管理的闭环模式,促进监理模式能够最大化的发挥其作用价值。

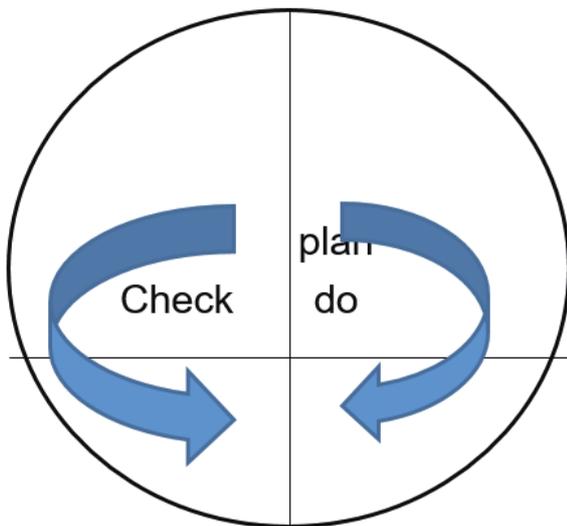


图 1PDCA 循环

(2) 明确与监理工作相关的规定

明确法律条文对监理管理的相关规定,例如我国法律明确指出土木工程的监理企业不得参加工程的招投标活动。在遵守国家法律为标准的前提下进行监理管理活动。

(3) 明确监理施工中期及后期的管理要点

明确监理施工过程中中期以及后期的主要事项是监理管理人员需要掌握的核心内容之一,只有知道做什么才能够开展工作。在土木工程施工过程中,施工单位会极为注重施工成本、施工质量问题以及相关的人员的工作进度问题,同时这三个方面也是监理人员应当主要注意的。因此监理管理工作要在材料质量问题、施工器械问题、产品技术性问题、施工工艺问题以及施工程序问题等等进行详细的监管管理,避免工程出现任何人为的质量问题。

在工程即将完工或是已经完工的情况下则需要需要进行质量验收与质量检验,并根据相应的产品制定相应的后期维护计划并积极落实。为此监理管理工作人员应当深入施工现场,在施工现场中发现问题,并提出解决办法进而促进工程

工作效率。

(4) 结合工程整体情况进行详细监管

结合工程进行的整体情况,根据工程的具体进行方向制定适应的监管监理方法。抛弃施工阶段是监管重点的想法,从新的角度进行监管监理,重视工程中的各个阶段的进行过程,多方面抓问题,不放过影响工程的任何细节问题。保证工程高效率高质量的进行。

(5) 对监理管理工作进行有效的落实

在明确所有监理管理工作流程的前提下,根据工程的实际情况进行监管管理工作的具体落实。从施工现场的整体情况出发,做好监管管理的全方位把控,从监管管理工作的实际操作情况进行分析,在具体实施监管管理的工作前组织所有监管管理工作人员共同就技术以及制度方面的落实,安全防护具体措施的布置等问题做好原则以及标准的统一。然后再相互监督相互检查,采取旁站监督以及平行检查等措施,对监理管理工作的进行有一个良好的检查环节,尽量补足工作人员可能遗漏的问题,抱着认真负责的态度落实工作任务,完成高质量的监理管理过程。

在监理管理的进行过程中要围绕施工现场,根据施工现场具体情况做好全面的把控。从监理实践中进行有效的分析,并在施工作业前组织监理人员进行技术交底,主要在制度落实情况、安全防护措施布置等情况做到所有工作人员都详细了解。从而做好质量监督与安全检查等工作。并在发现问题的同时及时通知相关工作人员进行改进,保证不拖问题,全面把控,不遗留细节问题,保证工程效益的实现,达到施工高效完成的目的。

结束语:对于土木工程施工过程中监理管理工作的开展与具体落实,要始终以绿色施工、高质量工程以及避免施工过程中发生安全事故这几个主要的点为基础进行。并结合整体工程的情况做到多方面严格把控,详细监管管理不放过任何细小的问题,提高监理工作的整体水平以及效率,最大化的实现监理管理对于工程施工的作用,保证工程达标完成。

参考文献:

- [1] 黄玉凤. 土木工程施工安全管理模式的创新思考 [J]. 江西建材, 2020(05):132-133.
- [2] 彭冬松. 土木工程施工管理中存在的问题分析 [J]. 门窗, 2019(11):166.
- [3] 万玉涵. 土木工程施工安全管理创新实践研究 [D]. 南昌航空大学, 2017.
- [4] 王高翔, 高策. 土木工程施工管理中存在的问题及措施 [J]. 广东蚕业, 2017, 51(06):28.
- [5] 梁扬辉. 加强土木工程管理施工过程中质量控制措施的研究 [J]. 建材与装饰, 2017(03):131-132.