

# 加强市政工程管理及措施的探讨

马 军

宁夏皓顺建设有限公司 宁夏 银川 750004

**【摘要】**近年来,由于科技水平的不断提高,城市经济获得了可持续发展,国家和政府部门越来越重视市政工程项目管理工作。市政基础设施和房屋建设是一项复杂的工程建设,需要对质量安全等方面进行严格的预防和管控,同时还需要改进和优化项目管理模式和施工技术,提高建设项目的管理水平,以促进我国市政建设项目的可持续发展。

**【关键词】**市政工程; 质量安全; 项目管理; 施工技术

## 引言

近年来,我国城市建设获得了飞速发展。但在一些城乡地区,还比较依赖于市政工程建设。因此市政工程建设与城乡建设的发展息息相关。由于建设建筑工程市政管理基础性工作做得不够,在一些公共基础建设项目方面还存在许多问题没有得到改善。因此,在城市建设中,要加强市政工程的管理,采取有针对性的策略,促进城市发展。

## 1 市政工程施工管理工作特点

市政工程本身的特点是成本高、工艺复杂、工期长、计价方法较复杂,且需要大量的劳动力,同时还会对环境造成很大影响。因此,在具体建设之前,要进行总体规划 and 部署,确保市政工程顺利进行。此外,设计工程的施工管理成本有许多明显的特点。建筑工程企业的管理模式一般分为阶段性和动态化管理,还具备系统化的整体特点。市政工程由于受外部环境的影响,在建设过程中往往受到气候环境、地质条件、原材料价格及社会关系等诸多不稳定因素影响,将会对市政工程的成本、施工进度和工程建设质量等都会带来较大影响。

## 2 当前市政工程管理现状分析

现阶段,市政工程管理总体状况不容乐观,存在的问题较多,发展并不成熟,其管理还存在某种局限性。市政工程施工管理的现代管理体制也不够健全,管理体制存在较大漏洞,使得工程管理的市政管理秩序十分混乱,严重阻碍了市政工程施工的进展。但由于施工队伍对工程质量不够重视,导致施工过程中与工程管理方缺乏一定的联系,进而影响了市政工程的整体质量。在市政工程施工安全管理方面,由于相关部门对安全施工重视程度不够,导致安全事故频发,不仅影响了工程建设进度,而且还造成了资金的浪费和质量安全隐患。

## 3 强化市政工程施工管理的措施

### 3.1 创新市政工程施工的管理意识

市场经济的快速发展为市政建设行业的发展提供了新的挑战和发展机遇,但也给当地市政建设企业带来了诸多壁垒。因此,为了保证施工业务的正常运行,一定程度上降低项目施工成本,则需要对施工单位的管理规划和管理理念进行创新。此外,还要对市政工程实行责

任监管制度,在具体的施工建设过程中,必须采取科学的解决方案,针对性地解决市政工程施工中存在的实际问题。进而达到控制建设项目生产成本,以实现利益最大化。

### 3.2 完善市政工程施工的管理制度

当前,我国许多工程建设项目需要进一步规划和完善建设管理体系。为了完善市政工程施工管理体系,企业管理者需要完成自身理念的改进,自主学习高水平的管理知识和先进管理理念,结合工作实践经验,对工程从整体进行全面分析和规划,并对施工材料及相关设备进行监管。由于建筑工程现场存在许多易燃物品,因此,项目管理人员在施工结束后必须密切关注施工现场,看有无施工活动结束后随处放置设备或不按时归还的设备,对于不合理的堆放要及时加以整改,以免导致安全事故。此外,工程设备应定期维护保养,避免设备故障导致工程及时失效。在市政工程正式开工前,相关企业和项目建设单位需要按照建设标准配置设备,避免成本超支。建筑材料的使用和选用必须严格按照国家相关生产标准执行,并注重施工管理的重要性,确保市政工程施工的整体质量。

### 3.3 创新完善市政工程施工管理措施,提高管理的水平

在市政工程施工中,采用科学的管理措施,可以提高工作效率,为工程施工的顺利开展奠定基础。为保证管理职能的充分发挥,需要完善建筑质量控制体系,为市政工程施工提供保障。此外,高层次的技术人才是推动市政工程施工项目成功开展的关键,为确保工程质量达标,在施工过程中必须实行监督管理制度,并定期对工作人员进行考核及培训学习,相关人员要积极接受培训以提高自身技术熟练程度和职业素养。

### 3.4 提高市政工程施工环节的技术管理

在市政工程施工过程中,为了系统地管理施工技术和施工安全问题,必须严格按照项目施工设计方案的要求,对施工过程进行合理规划,避免相关技术人员操作失误,以造成不必要的安全风险。另外,应定期培训和评估相关技术工作人员,以提高他们的技术能力及专业素养。在施工过程中,还应要求操作人员做好安全防护工作,并采取安全管理措施,以提高施工人员的安全意识,确保市政工程施工的质量,不出安全纰漏。

### 3.5 合理配置人员和资源,降低间接成本

在市政项目的建设过程中,要结合施工工程的特点和难点,结合技术人员的专业水平,合理分配人员及资源配置。根据设计组织建设为准,科学分配每个项目组成部分的具体职位,以提高工作效率,并确定每个职位的最高职责。合理配置人员和资源,可以提高施工质量,加快施工进度,节约施工成本,实现经济效益最大化。

### 3.6 加强市政企业人员的成本意识

提高市政建设工程施工人员思想意识中的成本控制观念,让其认识成本管理的重要性,以优化成本管理。改变员工传统观念,确保成本控制管理工作有效进行。因此,在对市政工程项目进行工程造价控制和项目管理时,需要各项目管理部门协同合作,相关技术人员及操作人员也要相互协作,在确保工程质量的前提下将成本预算控制在最低范围内。此外,要提高市政工程施工人员对成本控制的重视程度,关键是要加强政府对成本控制建设的重视,进而制定工程项目成本控制指导方针和专项成本控制政策。另外,在市政工程开展过程中也要加强成本控制宣传,让员工进一步了解成本控制对未来项目发展的重要性,提高市政工程项目成本控制意识。提高项目管理人员成本控制意识及职业素质,确保工程项目的成本控制和业务管理目标达到预期目标,进一步提升市政工程可持续发展。

### 3.7 切实提升管理人员的水平

管理人员要加强自身职业素质的提升,项目部也要对技术能力不足的管理人员实施培训计划。对项目管理人员培训的目的是提高管理人员对市政工程项目管理工作的重视程度,认识到自己工作的重要性,对管理人员进行鼓励和警示,使相关管理人员能够全心全意地做好本职工作,加强项目管理能力的不断提升。确保每一位管理人员在工作中能做到亲力亲为,以严谨负责的工作态度去执行项目工程管理工作,实行精细化管理,抓好每一个细微细节的管理,确保项目工程保质保量,按期完成。

### 3.8 增强工程质量管理意识

首先,施工人员只有具备市政工程质量意识,才能在下一个环节进行有效管。对原材料进行严格采选,保障原材料质量上乘价格最优,严格按照施工进行精细化管理,并对各施工环节进行监管。因此,所有监理人员和施工人员必须具有相同的施工管理意识。管理人员

既要加强自身素养,以身作则,只有这样才能确保市政工程项目质量达标。二是对于施工人员也要灌输一定的质量管理意识,确保相关工作人员认真、有序地参与市政工程建设。同时,项目管理部门要对员工定期进行培训,向相关工作人员普及工程及相关岗位理论知识或者个别案例,要让员工时刻保持警惕之心,将质量管理意识放在第一位,只有这样,企业才能保质保量,获得长足发展。

### 3.9 改进相应的管理制度

市政工程管理项目建设前,应制定完备的市政管理项目政策、法规,将规章制度作为各单位的企业条例或企业文化来执行。首先,对不遵守市政工程管理原则的,要采取相应惩戒措施,通过惩戒,强化市政管理法规及条例的权威性,确保每个管理部门都能尽职尽责。工程管理部门要建立完善的政府监管体系,以加强工程管理人员对项目实施管理有效性,以确保市政工程管理的高效进行。

## 4 结语

综上所述,随着城市发展进程的加快,人们的生活水平不断提高,对生活质量提出了更高的要求。市政工程数量和规模也在不断提升,因此,有关部门要认识到我国市政工程中存在的问题,采取针对性策略,进一步完善我国市政工程管理,促进市政工程牙齿建设,以此促进我国经济发展。市政建设工程的管理和施工质量控制是影响市政发展的关键因素,要根据工程实际制定科学审慎的施工方案,选择符合工程建设的原材料,提高工程整体水平及市政工程管理团队的职业素养,确保市政工程的质量和安全性,促进市政建设行业的良性发展。

## 【参考文献】

- [1] 易俊林. 试论加强市政工程管理的问题及措施探索 [J]. 中国房地产业, 2020 (27): 191.
- [2] 兰星宇. 关于加强市政工程管理及措施的解析 [J]. 时代经贸, 2020 (12): 31-32.