

# 探析建筑工程管理及工程施工质量的有效控制

乔敬飞

江苏神州项目管理有限公司 江苏 淮安 223005

**【摘要】**近年来,中国建筑业发展迅速,建筑业竞争日趋激烈,建筑公司必须科学有效的管理技术项目,提升施工质量,以保持盈利。随着建筑工程单位的不断增多,国家对建筑工程的要求也越来越严格。建筑企业在提高工程质量的时候,往往需要选择科学的、有效的施工质量控制措施。

**【关键词】**建筑工程管理; 工程施工质量; 有效控制

随着社会的发展和经济形势的改善,以及现代科学技术的发展,我国城市化程度不断扩大,为建筑工程的长期发展奠定了坚实的基础,也为建筑行业的发展开辟了许多机会。特别是随着经济全球化的推进,我国建筑业已逐步走向世界市场。工程管理的施工质量控制是我国建筑业健康可持续发展的基础,是提高市场竞争力的关键。因此,有必要加强建筑工程项目的施工管理和质量控制,但由于建筑市场竞争激烈,一些施工单位忽视了质量管理和控制,从而影响了建筑项目的经济效益。还有一些建筑工程项目在完成施工后,会出现严重威胁用户生命的质量问题,这会浪费资源,威胁居民安全。

## 1 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

### 1.1 工程管理方面所存在的问题

建筑单元通常是分包的,虽然分包可以简化施工管理程序,但很难将施工责任纳入施工过程本身,不能明确各部门之间的管理责任。项目工程设计过程和初始系统设计规划过程的复杂性也容易造成中断,难以控制工程施工。另外,不合适的工程施工控制系统无法有效管理建筑工程管理和施工质量,因为建设性协调各方仍然是施工中需要重视的问题。

### 1.2 施工安全管理监督力度不够

通常有一些非常难以实施的项目,一些员工进行的施工安全管理监督力度不够,机器和相关设备的使用也不是很有效,有许多缺点,特别是在大量使用新的建筑技术方面。此外,部分施工人员素质水平特别是管理能力欠缺,不符合既定要求,难以有效、高效地管理施工。

### 1.3 工程项目施工管理人员与施工人员素质问题

目前,大部分建筑工程项目的施工规模大、数量多,需要大量施工人员参与施工。然而,由于建筑工人人数众多,大多数建筑工人是农民工,他们的教育水平低,这将对建筑技能和技术项目管理以及与建筑标准差相关的质量控制产生重大影响。

### 1.4 材料的质量问题

建筑材料的选择对于建造建筑工程来说非常重要。因此,必须准确有效地加强材料的质量控制。但是,有些施工管理人员没有意识到优质材料的真正价值,选择廉价材料以节省资金,最终影响整个项目工程的施工质量。

### 1.5 施工技术方面的问题

现代科学技术飞速发展,建筑技术也在不断更新和

发展,为建筑企业的发展注入了新的动力。然而,在目前的发展形势下,建筑工程项目往往受到施工过程本身空间和时间的限制,从而导致施工管理复杂化,在技术操作上也存在一定差异,这对施工质量和项目管理的有效性产生了一些影响<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制措施

### 2.1 建立科学完善的建筑工程施工管理体系

建立科学完善的建筑工程施工管理体系可以让项目的施工质量得到保障。施工质量控制也是施工管理的一个重要因素,它涵括了施工的各个方面和整个过程,包括初始设计、施工组织、准备和制造,最后确认质量。为此,厂方必须密切配合,充分了解施工图和施工方案,在安装施工的各个阶段进行严格的质量控制。在施工过程中,生产部门必须与技术人员配合,配合专业的质量控制人员和施工管理人员,确保施工人员有效进行管理,及时检测施工和控制系统和材料,严格履行各项职责。此外,还需要专业的财务人员在施工过程中管理项目成本,有效管理财务,并进行适当的记录,以确保项目的资金利用率和成本效益比。这些工作都是项目质量保证的基础,能够确保获得最大的经济效益。

### 2.2 完善工程施工管理机制

建筑工程施工应采用有效、科学的施工管理方式,对工程施工管理工作提供切实可靠的建议,以确保施工质量。许多方法表明,科学管理对施工效率的影响非常大。特别是对于建筑行业。此外,为了提高最终的工程施工效果,建筑材料和设备也必须按照控制体系进行控制。

### 2.3 做好施工人员专业培训

施工人员是建筑工程项目施工过程中必不可少的组成部分,有效保证了整个施工的安全,是施工方案的关键。可以定期安排建设者参加职业培训理论知识和质量意识培训。重视进行专家的培训。未通过建筑工人证的施工人员,可以给予适当的补偿和罚款,并进行再培训。此外,应加强设计管理和质量控制。管理人员和项目经理负责选择合适的质量控制方法,以及进行项目管理和进行所有过程的质量控制,还必须能够及时有效地查看、指导和处理<sup>[2]</sup>。

### 2.4 强化监督建筑工程管理与质量管理工作

建筑工程施工质量的管理对改善良好的管理规范和施工质量的管理规范具有积极作用,因此,建筑工程在

建筑工程管理阶段的管理和质量控制工作不仅需要人员建设,还需要材料的管理和供应。同时需要施工公司严格的质量控制,确保所用加工材料的使用符合实际要求。

### 2.5 优化完善施工技术管理

建筑工程项目的施工技术非常复杂,涉及多层次交叉的施工,项目需要多个工厂的参与以及各种建筑技术的紧密互连。因此,制造商必须根据施工计划,制定和工程项目相结合的设计标准,并按照施工和性能规范精心制造。同时,需要根据相关项目管理要求,对施工技术进行调整和改进。建筑物生产前,必须提供必要的技术说明,并建立符合施工要求的施工技术标准的规范操作程序和验证。这样一来,施工人员可以在施工过程中更好地了解施工技术,更好的确保有效的施工管理和工程质量。

### 2.6 规范管理建筑施工安全与质量的作业现场

如果是建筑工程,项目作为一个整体,通常有几个方面:材料、人工、环境等。因此,需要对整体质量进行稳定有效的管理,还应尽可能加强建筑物的管理和控制,以避免出现潜在的意外情况。此外,由于施工领域的多样,必须进行适当的修复工作,才能有效保证整个工程的科学性和安全性。

### 2.7 重视施工材料的质量管理

施工材料的质量管理直接决定了施工质量项目的使用寿命。因此,采购部门需要加强对建筑材料的质量控制,采购商需要了解和分析建筑材料市场价格的动态变化,了解环保建筑材料和现代市场的现状。关于建筑材料,建筑材料供应商还需要验证建筑材料的可靠性和可用性,并在现场对建筑材料进行质量检查。同时,必须提供足

够的货源,以免材料的供应影响设计进度。施工材料到达现场时必须进行严格的抽查,这防止了低质量的建筑材料使用。建筑材料到达现场后,需要以不同的类别存储。对于所有的特殊建筑材料,需要依据其特性,选择适当的天气条件、湿度和湿度,合理划分仓库,以免损坏材料<sup>[3]</sup>。

## 3 结语

建筑工程目前正面临许多挑战,主要包括材料质量问题、缺乏优秀的施工管理以及缺乏全面的质量控制体系等问题。随着项目数量的不断增加,国家对建筑工程的严格要求也在加强。总体而言,工程质量要完善建筑工程管理的机制,科学管理施工成本,提高施工人员的综合素质,让建筑工程提高施工质量。

## 【参考文献】

- [1] 温少锋. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 低碳世界, 2021, 11(05): 142-143.
- [2] 张琪, 王利利. 建筑工程管理中进度管理的应用研究[J]. 现代商贸工业, 2021, 42(13): 166.
- [3] 高永峰. 建筑工程施工管理及工程施工质量的有效控制[A]. 中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会. 2020 万知科学发展论坛论文集(智慧工程一)[C]. 中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会: 中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会, 2020: 8.