

# 浅析建筑工程管理的影响因素与改进策略

何牧晨

中铁电气化局集团北京建筑工程有限公司, 北京 100039

**摘要:**现阶段我国的经济与科技正在不断发展, 现代化城市建设的脚步逐渐加快, 建筑工程的质量受到社会各界的持续关注, 人们对建筑的要求也随之提高, 从而给建筑行业的前行带来挑战, 同时也让建筑行业走入全新的发展阶段, 特别是建筑工程的管理一直是保证施工质量的关键所在, 可以使建筑水平不断提升。基于此, 本文对影响建筑工程管理的影响因素做到深入分析, 提出改善建筑工程管理的有效措施, 力求为我国建筑行业的稳步前行带来极大程度的促进。

**关键词:** 浅析; 建筑工程管理; 影响因素; 改进策略

## 一、前言

在建筑工程的施工过程中, 人为因素会给工程管理的最终质量带来一定的影响, 同时环境因素也有可能增加管理的整体难度<sup>[1]</sup>。那么, 建筑企业必须带着长远的眼光对建筑工程管理方案进行优化, 使之极具可行性与合理性, 从而减少多种因素给工程施工带来的影响, 为建筑工程的最终质量带来极大程度的保障。在新时期下, 建筑企业结合工程管理的特点, 考虑各种影响因素, 从而完善各阶段的管理, 旨在将建筑工程管理的实际水平提升到一个全新的高度, 使建筑行业能够获得长足发展。

## 二、影响建筑工程管理的因素都有哪些

### (一) 会受到建筑工程过程中的工作人员的影响

在整个的建筑施工过程中, 工作人员是不可缺少的, 也是完成各环节施工的主要力量。在实际操作中, 工作人员所具有的专业知识和能力对施工的质量有直接的影响, 特别是一部分施工人员的文化程度不高, 在进行统一的管理时不能进行积极配合<sup>[2]</sup>。由于部分建筑工程的施工缺少完善的管理制度和严格执行的标准, 所以在建筑工程的施工过程中会受到人为因素的影响, 从而留下不同程度地安全隐患, 施工质量难以得到保证。所以, 在建筑工程施工过程中, 管理人员的专业素质, 还有专业知识能力决定了管理的成效, 也将影响施工的整体质量。

### (二) 会受到建筑工程过程中的施工材料的影响

在建筑工程的管理过程中, 施工材料的选择与使用会对施工的质量带来一定的影响<sup>[3]</sup>。特别是施工材料质量的好坏会直接的影响建筑的使用情况, 只有经过严格的检测并合格的施工材料才能投入使用, 但部分施工单位重视经济效益的扩大化, 在材料的选择上多是优先考虑价格而忽略了材料质量。一旦这些材料投入建筑工程的施工中, 整个工程的施工质量将得不到保障。

### (三) 会受到建筑工程过程中的工程管理和技术上的影响

在建筑工程管理的过程中, 技术的科学选择与管理方案的可行性会给建筑工程带来极大程度的影响。特别是施工的技术水平是尤为重要的, 若技术人员自身的专业水平不高, 实操能力不强, 那么将给工程施工带来一些负面影响, 导致整体施工进度延长。若施工人员未能遵循科学的施工流程和制度来完成各项操作, 将无法发挥出先进技术与相关设备的应有作用。还有部分施工单位没有根据施工图纸来完成工程管理, 也在一定程度上影响到工程管理的最终质量<sup>[4]</sup>。

## 三、改善建筑工程管理的问题的一些有效措施

### (一) 改善建筑工程管理要加强在施工过程中的管理力度

在建筑工程的施工过程中, 工程管理机制的完善是重中之重, 同时现场监督管理力度的加大是落实工程管理的关键所在, 具体如下。

1. 要对工程管理的机制做到极大程度的完善, 为工程管理的有序进行带来帮助

在新时期下, 我国工程管理的起步相对较晚, 积累的经验略显不足, 在对工程管理的机制进行完善时, 必须从多

角度考虑,结合相关的标准与新时期的要求保证管理机制的科学性与合理性。建筑企业应凭借前瞻性的思维,在网络优势下借鉴国外的管理经验,将其与国内建筑行业的特点相结合,对工程管理体系进行针对性地调整,从而在将工程管理所遇的问题做到逐一解决<sup>[5]</sup>。除此之外,建筑企业还应要求工作人员对工程管理的理念、内涵及特征等进行掌握,夯实其基础知识,能够出色地完成应急方案的制定,将管理制度与行为规范做到细致化的落实,将管理的力度不断加大。

## 2. 重视现场监督管理

不断地完善和调整施工过程中的管理要求,并能够及时地进行严格的监督管理,及时发现和解决在施工的过程中出现的问题,加强对于建筑工程每个环节的管理,对相关工作人员的行为进行约束,这样才能够让建筑工程质量得到切实有效的保证。值得一提的是,管理人员可以对相关档案进行科学管理,将施工过程中出现的相关专业知识以及解决问题的方案都保存记录下来,可以为日后的建筑工程提供参考与数据支持,从而实现经验的不断积累。建筑工程管理的人员可以根据实际的施工情况,制定相符合的施工管理制度要求,能够保证建筑工程如期完工,并保证施工的质量。在施工的过程中,施工单位要严格遵守国家的相关规定和要求,同时将其落实到施工过程中的每一个步骤里,把责任问题做好,才能让建筑工程能按时并有保障的完成工程<sup>[6]</sup>。

### (二) 改善建筑工程管理要确保施工材料和设备的质量问题

在建筑过程中,工作人员、管理制度、施工材料的选择、设备管理及质量问题等一直是建筑工程中的重要组成部分。所以,我们在建筑工程中要对施工的材料进行严格的检测和科学使用,具体如下。

1. 要对建筑施工中所需要的材料进行科学整理。
2. 根据实际需求对材料的采购方案进行优化,对市场进行全面考察。
3. 基于绿色可持续前行的理念来完成材料的购买,可以保障所购买的施工材料符合要求并且有质量保证。
4. 在科学检测中,将高质量的绿色材料投入到建筑工程施工过程中。

现阶段,我们国家的经济,科学技术都在不断地发展,先进的技术与配套的设备可以为工程管理的改进带来帮助。那么,建筑工程的管理人员更要高度的重视这些先进的设备的引进与后续的使用,要保证相关操作人员的技术水平,不会因为不会使用或者没有按照要求去使用而导致问题的出现,以免影响建筑工程的施工质量和完工进度。对于这些先进的科学设备,管理人员也应该要进行合理的维修与保养,使先进设备处于良好的工作状态,同时制定科学的维保方案,在最大程度上减少影响工程质量的因素,也将工程管理的水平提升到一个全新的高度<sup>[7]</sup>。

### (三) 改善建筑工程管理要加强在施工过程中安全的管理力度

在建筑工程施工的过程中,施工现场可能或存在一些隐蔽性的安全问题,管理人员必须对安全管理工作做到重视,同时结合施工的实际需求来完善相关的管理制度,将全员的安全意识不断提高,还应将管理人员的责任感做到强化。除此之外,为保证工程管理质量的提高,建筑企业制定公平而又科学的奖惩制度,将建筑工程管理中的责任做到细致化地落实,重视安全防护措施的优化与实施。若发生安全事故,管理人员可以在全面的调查工作后寻找到相关负责人,追究其责任并及时解决所遇问题。

### (四) 改善建筑工程管理要提高整个建筑工程管理人员的综合素质能力

若想将建筑工程管理水平不断提高,必须对管理人员所应具有的综合素质进行提升,使之可以凭借专业的能力将工程管理中遇到的各类问题做到逐一解决,特别是在突发事件中能够做到及时解决,为建筑工程的管理作出应有的贡献。为此,建筑企业需要在大数据和云计算等先进技术的融入下对人力资源的使用率做到极大程度的提高,通过多元培训,夯实管理人员的知识基础,将法律法规、思政内容和管理知识等融入培训,使之能够在不断地学习过程中能够发现自己在哪些方面还应该要去学习,更好地提高自身的专业知识能力和业务水平,才能在建筑工程中发挥出应有的作用。

## 四、结语

重视建筑工程施工过程中的管理力度才能够保障建筑工程有一个更好的发展,才能够提高自身公司的竞争力,让建筑工程行业更好的发展,促进整个社会的经济发展。因此,在建筑工程在施工的过程中,建筑企业更要重视管理的重要性,加强管理的力度,及时发现和解决在施工的过程中出现的问题,加强对于建筑工程每个环节的管理,对建筑工程过程中施工材料和相关设备进行严格检测和管理,并做好施工过程中的安全防护,及时排查施工过程中的安全隐

患,提高建筑工程管理相关人员的自身专业知识能力和综合的业务水平等,从根本上提高我国建筑工程的质量,为建筑行业在各阶段的稳步前行带来促进。

**参考文献:**

- [1]姜虹.装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].建筑与装饰,2021(8):82,85.
- [2]周建兵.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].价值工程,2020,39(3):117-118.
- [3]薛郭包.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].工程建设与设计,2020(4):216-217.
- [4]杨春芳.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].四川建材,2020,46(4):194-195,197.
- [5]李新建.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].中国住宅设施,2020(4):72,80.
- [6]陈清华.影响建筑工程经济管理的因素及改善策略探究[J].环渤海经济瞭望,2020(2):17-18.
- [7]马立锋.建筑工程施工管理的影响因素与对策分析[J].城镇建设,2020(5):254-255.