

# 对水利水电工程合同管理中存在的问题和解决措施的分析

冯 琴 董立元

四川二滩国际工程咨询有限责任公司, 四川 611130

**摘 要:** 随着中国社会经济的快速发展, 水电项目逐渐增多水和水电是基础设施的重要组成部分, 极大地促进了人民的生产和生活。随着水电项目的发展, 项目管理, 特别是合同管理, 受到施工过程的极大影响。由于传统的管理模式已不再适应现代发展的需要, 工程合同管理中的分工不明确和双方之间持续存在争端等问题继续存在, 在某种程度上限制了水电项目的健康发展。本文分析了水电项目合同管理方面的差距, 探讨了具体的改进措施。

**关键词:** 水利水电; 合同管理; 管理缺陷; 改进对策

## 一、前言

在进行中的水利工程的施工和实施过程中, 由于工程的规模和复杂性、工程时间较长、不可预见的原因以及风险相对较高, 合同管理中经常会出现争议甚至索赔。合同各方应加强合同管理, 明确规定责任和义务, 以减少合同纠纷。只有通过合同明确的约束, 我们才能更好地做好工程建设工作, 这将是现阶段我国水电建设管理的主要特点和重点。然而, 合同的科学管理仍然是一个值得进一步研究和研究的问题。

## 二、水利水电工程建设合同管理的重要性

水电项目的建设对社会经济发展十分重要。水利工程是我国基础设施建设的重要组成部分, 在提高农业生产和用水效率方面发挥着关键作用, 是我国可持续战略部署和经济增长的必要工具。目前, 我们对水电项目的投资逐年增加, 双方对水电项目招标和合同管理的影响越来越大。只有充分认识到合同管理对水电项目的作用和影响, 并采取科学合理的合同管理措施, 才能确保水电项目建设目标的实现, 不仅是为了提高建筑单位的经济效率, 而且也是为了维护重大利益因此, 合同管理对参与施工的所有各方都很重要。在激烈的市场竞争环境中进行良好的合同管理可确保项目的经济、社会和环境效益保持一致。

## 三、水利水电工程合同管理中存在的问题

### (一) 合同内容不严谨

在某些水电项目中, 由于承包商对合同缺乏兴趣, 承包商在签订合同时对某些合同条款缺乏了解, 因为合同内容不完整、有缺陷和有缺陷。由于缺乏风险意识, 该股在签订合同时没有注意细节。例如, 在订立某些合同时, 只提及另一方的义务, 没有对违反合同的行为作出具体规定。其他合同无效, 例如一方以欺诈或威胁手段订立的合同; 危害国家和集体利益的恶意勾结; 或者订立合同是为了以法律形式掩盖非法目的; 载有违反法律、行政法规和行业法规的强制性条款的合同无效。签订合同时, 不要注重细节。汉字博大精深, 含混不清。如果合同没有签订, 最终会给公司造成纠纷甚至经济损失。

### (二) 合同签订不规范

水电项目建设具有投资特点, 个体差异较大。由于地理环境复杂, 不同的水电项目有不同的特点为确保工程顺利进行, 合同要求严格, 合同条款和规格必须符合工程特点, 严格细致。但在目前的招标和采购过程中, 双方缺乏这方面的专门知识或经验, 因此, 在签订合同时很难事先了解问题。

**\*通讯作者:** 冯琴, 1988年3月, 女, 汉族, 湖北武汉人, 就职于四川二滩国际工程咨询有限责任公司, 助理工程师, 本科。研究方向: 工程造价、合同管理。

董立元, 1985年2月, 男, 汉族, 河北唐山人, 就职于四川二滩国际工程咨询有限责任公司, 中级工程师, 本科学历。研究方向: 水利水电、航电。

合同条款不明确不完整, 责任也不明确。在某些情况下, 口头委员会或政府指示指出了与合同的执行和管理有关的风险, 以及延误的争端和争议, 特别是在中小型水电项目方面。

### (三) 合同执行方分工不明确

鉴于目前的事态发展, 总建筑公司将合同管理分配给不同的部门进行实施和确认。在这个过程中, 建筑公司法人不直接参与市场管理合同签订后, 建筑公司法人将工作分配给有关部门。但是, 建筑公司法人无法确认合同的实际履行, 造成了不必要的工程损失。目前, 许多项目损失的主要原因是合同管理没有得到全面实施。因此, 需要在合同工作人员之间进行详细分工, 以便更好地促进项目的拟订。

1. 法人在履行合同义务时必须更加谨慎。在这样做时, 必须确保公司法人获得履行合同所产生的最终利益, 这既是为了平衡责任, 也是为了从源头上解决项目利润问题。

2. 我们要注重合同管理这里值得注意的是以项目为主体, 不断提高大家对合同的认识, 收集合同产生的数据信息, 更好地保障公司的合法利益。

## 四、加强水利水电工程合同管理的措施分析

### (一) 水利水电施工建设合同应该全面规范

有必要积极推广水电项目建筑合同范本的使用。四个水电项目建设系统全面实施后, 水电项目建设已经实施了一段时间, 并形成自己的合同模式。这一模式的规定应更加严格、实用和科学。使用建筑合同范本的目的是帮助澄清合同各方的权利和义务, 减少或防止合同中的泄漏、泄漏和不平等条款。

在谈判和签订建筑合同时, 监理和承包商必须充分考虑工地和施工季节的影响。除了计划中规定的明确合同内容外, 还应增加可能的修正草案和特别条款。具体而言, 必须为可能受影响的物品确定明确的价格, 以避免在合同修改时出现不必要的复杂情况。

### (二) 建筑施工的合同管理机构设置

#### 1. 建筑项目部

主任应设立一个特别项目部门, 代表业主履行其职责。项目经理的主要职责之一是全面负责项目招标、采购和执行过程中的决策。

#### 2. 规划和合同部

作为项目合同管理的一部分, 其职能包括评价投标书, 包括编写招标文件、组织投标评价和在签订合同前谈判合同。主要工程、机械和设备的采购应确保工程的公开招标, 并委托招标机构进行招标。

#### (1) 审计项目支出预算

非招标项目的审计预算以及对招标项目内容所做的更改。

#### (2) 支付建筑合同款项

包括审查报告项目的单价、签署和支付、监督和监测合同的执行情况。

#### (3) 合同修改和索赔处理

根据工程师的相关意见并按照原始合同的规定, 批准修改项目并确保修改工程单价的真实性; 处理与履行合同有关的索赔; 保存建筑合同总账。建立季度和年度合同会计制度, 以便根据预算估计数和项目对建筑合同进行分类和详细记录。

### (三) 施工准备阶段合同管理

施工准备阶段是整个项目施工的起点, 也是合同执行的第一步。为了确保工程能够在合同约定的日期开工, 承包商必须完成所有前期工作。在这一阶段, 承包商将在当地提供实施所需的资源, 安排设计交付, 并确定设计和实施要求。承包商作为施工的主要实施者, 应进行现场研究, 结合研究资料和设计文件制定施工组织计划和特别施工计划, 掌握现场情况, 并积极采取保护措施防止可能出现的问题。鉴于水务工程的规模和范围, 执行单位必须集中精力设计场地组织、实施计划、进度计划和资源分配, 特别注意合同对施工时间和变更请求的要求。应当指出, 施工时间表必须留出足够的时间, 以避免合同的履行受到随后不稳定因素的影响。

### (四) 严格管理合同变更索赔

如果建筑单位在索赔期内提出索赔要求, 建筑单位将失去索赔要求的权利, 从而失去谈判索赔要求的主动行动。

即使液压装置出于其他原因补偿建筑装置,也只是道义上的施舍,索赔的效果可以想象,只能九牛一毛而已。因此,时效期限要求建设单位自索赔所涉变更或事件发生之日起28天内提交意向书和索赔报告。限制索赔有两个影响。时效期满后,请求即告终止。

因此,考虑到索赔限制的有效性,应在索赔发生后28天内书面通知工程师提出索赔的意图;在发出索赔意向通知后28天内,应向工程师提交索赔报告和有关经济损失赔偿和/或延长工作时间的证据;如果工程师在收到索赔报告和有关资料后28天内没有对建筑单元作出答复或作出澄清,则索赔被视为批准;如果索赔期继续,建设单位必须分阶段将索赔转交工程师。索赔资料和最后报告应在事件结束后28天内提交工程师。

#### (五)完善合同审查制度

在签订水利工程合同时,双方必须设立一个合格的法律部门或聘请一名法律顾问,并可要求律师审查合同条款,以确定是否存在法律缺陷和条款是否符合法律规定。还应要求技术人员评估合同的其他条款,如合同价格、施工期限、工程质量协议、竣工验收标准等,以尽量减少不必要的损失。此外,还需要进行合同后评估和分析。解决方案完成后,建筑公司和项目厅必须对项目合同管理进行评估和分析,从项目合同中吸取经验教训,以便今后其他项目能够更好地管理合同,避免类似问题的再次发生。

#### 五、结束语

综上所述,合同管理已成为水电项目发展的一个重要组成部分。因此,工程公司的各个方面都要注重合同管理应当指出,合同权利是双方的权利,在行使这些权利时,双方承诺履行合同规定的义务。只有这样才能更好地发展水电项目和改进合同管理。因此,合同管理可以说是全系统的一个系统组成部分。只有通过地方和全球的团结与合作,才能提高企业的效率。

#### 参考文献:

- [1]方远明.当前施工合同管理中存在的问题分析与对策思[J].铁道工程学报,2013(02):32-33.
- [2]林金君.水利工程施工合同管理存在的问题与对策[J].门窗,2014(07):67-68.
- [3]向阳.工程合同预算与合同外索赔费用问题和对策[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2014(06):112-113.
- [4]练松涛.水利水电建筑施工管理中的问题及解决措施分析[J].工程建设与设计,2017,(15):198-199,20.
- [5]张旭.水利水电建筑工程防渗堵漏的施工要点[J].城市建设理论研究(电子版),2017,(23):133.
- [6]李红亮.水利水电建筑工程施工技术应用探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2017,(18):206.
- [7]李红亮.水利水电建筑工程施工中存在的问题及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2017,(19):182-183.