

工程施工现场物资管理存在的问题及对策

董树全

(云南建投路面工程有限公司 650501)

摘要:众所周知,无论是哪个工程的施工,都离不开管理工作。因为管理工作可以保证施工现场始终处于有条不紊的状态,并且合理的管理工作可以在最大程度上保证施工人员的人身安全以及施工进度的照常进行。但是鲜为人知的是,对工程施工现场进行管理工作不仅仅只是上述作用,还有一个很重要的方面,那就是保证工程施工现场的物资数量以及物资运用的经济最大化等。

关键词:问题及对策;工程施工;现场物资管理

工程的施工现场多数情况都处于略微混乱状态,因为现场施工人员繁多,并且还有许多属于短期兼职职工,导致人员的看管工作难度很大,很难进行。除此以外,施工现场噪音极大、灰尘等也严重超标,导致目视距离不远,所以在施工现场各类管理工作的进行都具有一定难度。在工程施工过程中,最重要的是保证人员安全、施工质量,然后就是保证工程施工的经济达到最大化。本篇文章将从工程施工现场物资管理的意义和存在的问题来具体探索应当如何处理这些问题。

一、在工程施工现场进行物资管理的目的

工程施工的过程其实就是一个资源的利用及消耗的过程,其中资源的利用就是指对施工人员人力资源的利用。而资源的消耗就是指在施工过程中,对时间、金钱以及各类物资的消耗。所以,为了保证资源能够得到合理的利用,避免浪费,就必须对工程施工过程进行物资管理。物资管理是主要针对于金钱以及各类材料的管理。进行有效的物资管理,就能够在施工过程中减少财力资源的消耗。例如在购买原材料时,就该货比三家,价格相同时就买质量更好、更过硬的那一家,当质量一样时,就买价格更低廉的那一家。由于在施工过程中,各类原材料的需求量都非常巨大,所以在采购原材料时即便每种材料每吨只节约几元钱,细算下来也是一笔不小的资金。除此以外,在原材料的使用过程中,做好物资管理,也能大大降低成。例如各类板材的使用,也许有时候需要切割成三角形、圆形、正方形等,那么就可以每块板材只切割一种形状,就能减少很多不必要的浪费。总而言之,在工程施工过程中,做好物资管理就是为了保证人力、物力、财力等资源都能各尽其用,避免浪费。

二、工程施工现场物资管理的不足之处

1、采购部门与施工队没有达成共识

由于工程施工是一个巨大的工作量,所以在施工过程中会分很多部门,这些部门各司其职,才能保证工程施工的顺利进行。但是这一原因也很可能会导致采购部门与施工队的交流和沟通不够,很难达成共识的情况发生,使得在进行原材料的采购工作时出现原材料采购过多或采购不足的现象。虽然在采购不足时可以补购,但是补购过程又面临着补购不足或者补购过多的情况。当采购过多时,又会造成原材料的浪费。

2、物资的采购计划不合理

在工程施工前,施工单位都会事先拟定一个所需原材料的采购计划,而这一计划的拟定主要是依据工程的施工情况。所以很多时候都会出现拟定采购计划时,由于对工程施工情况不确定导致采购计划拟定的不合理。当然,采购计划制定的不合理就会直接导致原材料的采购过程不顺利,出现采购过多的囤货现象。而囤货现象的出现就会加大原材料的浪费。因为囤货过多,一时之间用不完,就会码放在一起,而码放过程中就会出现一定的损耗,这些被损耗的原材料就是被浪费了。除此以外,天气不合适,例如太潮湿或者太干燥,都会导致原材料的性质改变,使得原材料的利用率降低,也是对原材料的浪费。而当原材料采购不足时,又可能导致工程施工因缺乏原材料而被迫停止。这样一来就是影响了工程施工的进度,导致工期延长,而施工人员的薪水仍然要照常发放,就形成了人力及财力资源的浪费。

3、工程施工过程中对原材料的利用不够充分

在工程施工过程中经常会出现很多不必要的浪费。比如在钢结构

制作时,有时候由于构件的限制,需要对钢材进行二次切割,保证其大小符合所需。但是很多时候,施工人员在切割后只保留当时所需的那一块钢材,剩余部分都会直接被丢弃,即便剩余部分还可以切割出需要的大小。再比如在埋设电线时,很多施工人员都只会考虑到怎样走线才是最方便、最快捷的,但是丝毫不考虑怎样走线才是既方便快捷又能节省材料的。如此一来,无疑又是增加了材料的浪费以及施工的成本。

4、管理人员监守自盗或者施工人员盗卖原材料

在工程施工过程中,都会设有物资看管人员。顾名思义,物资看管人员就是专门照看物资的工作人员。原本物资看管人员应该是物资的最后一道保障,但是偶尔会有个别看管人员监守自盗,在夜深人静的时候,将原材料偷运出去转卖谋利。另外,还有极少部分施工人员也会出现上述情况,因为作为施工人员,深知哪种原材料更值钱,没能经受住金钱的诱惑,也盗卖原材料来谋取私利。

三、提高物资管理效率的方法

1、采购部门与其它部门加强沟通和交流

导致采购数量的超标或者不足够的原因其实就是因为采购部门与其他相关部门的沟通和交流不够,没有达成共识,导致在采购时没有一个准确的数量,全凭采购部门临场发挥。所以采购部门必须加强与其他相关部门的交流和沟通,在采购前达成共识列出一个具体的采购计划,从而保证采购的高效性。

2、加强施工现场监管,杜绝一切浪费原材料的行为

将施工现场分为多个施工区域,在每个施工区域增设一名监工进行巡查。而巡查的内容就是检查施工人员是否存在浪费原材料的行为。如果发现浪费原材料的行为,那就扣其工资用来弥补原材料的浪费。如此一来就能很好地避免施工人员浪费原材料行为的发生。

3、提高招聘门槛,增设摄像头

首先应该从源头上解决问题,即提高招聘门槛,尽量避免招聘心术不正的人。其次在物料物资存放区域增设360度全局摄像头,这样即便是出现了监守自盗或者施工人员盗窃材料的行为,也能够通过调查监控录像来逮出始作俑者,追回材料,避免不必要的损失。

结束语

每一个项目工程的施工效率都会受多个方面多种因素的影响,为了保证项目工程施工的效率保持在较高水准,就必须做好施工现场的管理工作。包括对安全的管理,对施工进度的把控,以及对工程施工现场的物资管理。保证安全就是保证施工进度,同时也是保证施工质量。而做好施工现场的物资管理则是在最大程度上降低成本,保证工程项目效益最大化的必要措施。

参考文献:

- [1]贺健.当前施工企业物资设备管理问题及对策分析[J].财经界(学术版),2018(23):48-49.
- [2]蓝杭春.市政工程施工现场管理存在问题与对策[J].江西建材,2018(04):239+242.
- [3]方炜.工程施工企业的物资管理研究[J].企业技术开发,2015,34(14):32-33.
- [4]窦朝川.工程施工进程中物资管理问题探析[J].科技资讯,2011(32):132+134.