

公路工程建筑合同管理的风险防范策略探究

董红锋

郑州市公路工程公司 河南 450000

摘要: 所谓公路工程建筑合同,其主要是指将承包双方权利与义务关系进行明确的一种协议,也是保证工程质量、工程进度以及各方权益的法律文件,同时也是避免发生工程风险的重要防范措施。只有充分做好合同管理工作,避免合同风险问题,才可以在最大限度上实现高质量工程建设。近年来我国在公路工程建筑合同管理方面应用了许多新理念、新技术,且收到了良好的成效,但时代在进步,此方面也应随着时代进步而不断优化,还有很大的上升空间。本文对公路工程建筑合同管理的风险防范策略进行探究。

关键词: 合同管理;风险防范;动态管理

一、合同管理的重要性

(一) 工程实施质量的重要保证

合同签订已经成为行业约定俗成的事情,其对于保证工程质量、保证工程正常进行等方面均有重要意义。一般来说,公路工程往往会投入大量资金,也会有很多人员参与其中,若对此方面的规范只是以口头形式进行则难免会出现问题,一旦发生事故时双方各执一词往往会使事件陷于胶着状态^[1]。合同本身具有一定的法律效率,可以从法律的角度对工程质量、各方面建设起到约束作用,也可以使合同双方的权利、义务、职责实现合理化、权威化。

(二) 解决双方矛盾的证据

公路工程建筑工程中往往会有多个建设单位同时入驻,而每个建设单位自身水平和施工理念等方面均会有所差异,在施工中也许会出现诸多矛盾,或是在业主与承建方方面也容易出现纠纷,尤其是项目使用过程中。只有合理签订合同才能够有效避免发生此类事件,或是在发生相关问题后能够找到最有效的证据,合同中会明确指出各个建设单位在项目中主要负责哪个板块,也会对项目期限和合同有效期限进行明确,即使需要对执法部分进行调查和调节,也可以使整个事件变得一目了然。

(三) 公路工程建设项目双方权利实施的法律要件

实施公路工程建设项目时,能够明确保障承包商、业主的权利和义务只有合同,为了能够让公路工程建设项目成功启动,在签订合同后,合同对双方的权利和义务有着精确的要求,同时也对双方和监理单位应该承担的责任和风险有着精确的要求^[2]。合同管理对公路工程项目有着有效的约定,承包商要根据合同要求严苛地按照工程建设需求和相关规定来进行项目工作,遵守合同规定时间,按期完成公路工程建设的需求,而业主需要根据合同定期检验公路建设项目,在项目完成后要及时进行项目的结尾工作。这就是合同授予三方的权利与义务。

(四) 工程纷争处理的主要依据

在公路工程建设当中出现各类纷争时,合同可以解决各类纷争,因为在合同中明确了三方的权利和义务,三方需要承担的各类风险和责任,合同会根据条例及时约束三方,明确各方所需要承担的责任。而公路工程项目会牵扯到多个方面,致使各个方面合作较为繁杂,公路工程建设项目的工期变长,项目资金的投入也会有所影响,可能就需要签订变更和补充条例。当双方签订后,合同便出现法律效应,双方可根据合同履行义务和享受权利,来解决公路工程项目出现的纷争问题^[3]。

二、合同管理中存在的问题

就目前而言,企业对合同管理的重视程度越来越高,但在实际的管理工作中,还存在许多问题,具体如下所述。

首先,企业在合同管理问题上,大多是沿用传统的管理方式,利用更多的人力、物力对合同进行多次的审核、留档,这种费力不讨好的管理模式是企业不注重与时俱进,没有根据社会现状创新管理手段的表现。在这种无论是管理理念,还是管理技术都比较落后的情况下,企业根本无法实现其对合同管理工作的具体要求。

其次,工程建筑合同的类型比较丰富,如招标文件、设计文件等,这些都是建筑合同的一部分^[1]。因此,企业在签订合同时,会产生大大小小的遗漏,导致签订的合同与法律要求不完全相符。例如,正式的建筑合同与招标文件有出入,或者要求对方垫资等,都是不符合法律要求的操作。另外,偶尔也会出现一方隐瞒审核不通过的事实,诱导对方签订合同的情况,或者没有招标直接签订合同的情况,这些也属于不正规的合同,这类合同会对合同管理产生负面影响,最终导致企业难以保护自身利益等风险的产生。

最后,管理人员自身素质不高,尤其是法律意识、合同意识等都比较薄弱,加上签订合同时,双方都会以自身利益为主,尽量避免对自身责任的要求,这就可能导致合同不够完善,许多地方产生歧义的风险。为了避免这类风险,企业对管理人员提出了更高的要求,需要他们发现并弥补这些

漏洞,确保合同没有任何问题,而现今的合同管理人员并不能达到以上要求。

三、避免合同管理问题、防范施工风险的方法

(一) 提高管理人员的专业水平

承包双方在拟定工程建筑合同时,可能会存在许多问题,导致合同产生歧义或疏漏,管理人员想要保证合同的合理性,避免歧义的产生,必须提高自身的专业水平,及时发现问题并予以修改。一方面,企业要提升管理人员的法律意识,从法律的角度发现且拒绝签订不正规的合同,这样,企业便不会因为签订不合法的合同而承担额外的法律责任^[4];另一方面,企业还要增加管理人员的专业知识储备,在签订合同时,承包双方为了保障自身利益,可能会设定一系列不利于对方的隐性条款,企业必须要求员工有足够的专业知识,能够从专业角度出发,发现合同条款中不利于企业自身的条款,同时,强调自身权利,减少或避免承担不必要的责任。

想要提高管理人员的专业水平,企业可以投入资金,吸引更多的专业人才。在引进人才时,企业可以同时对应聘者的专业知识和法律意识进行考核,招聘更符合需求的职员。同时,企业可以定期对现有的管理人员进行培训,邀请专业的法律人员为职员讲解与公路工程建筑合同相关的法律知识,并对培训结果进行考核,企业还可以将培训结果纳入管理人员的绩效考核。

(二) 严格审核拟定的合同文本

合同文本是合同的本质,在拟定合同文本时,需要从合同的规范性出发,确保合同的法律性和有效性。在拟定文本时,企业需要配备专业的法律人员,严格审核合同文本,重点审核以下几点问题。

1. 合同没有明确时间的问题

包括合同拟定的时间、合同签订的时间、合同生效的时间和施工要求的时间等,这些时间必须全部在合同文本中进行明确。如果合同上没有明确的时间,或各类时间的填写存在不合理性,例如,签订时间比拟定时间早,这样的合同是没有法律效应,无法约束承包双方的^[5]。

2. 合同没有明确各项资金

合同文本在明确资金问题时,不能只对总的资金进行约定,必须细化到材料、用地、人工等方面的资金,尤其是违约金的约定,必须全部呈现在文本中。

3. 合同所牵涉的文件

例如,招投标文件、设计图纸等,也必须附在合同文本后。

(三) 优化合同管理理念和手段

通过上述内容可以发现,企业的管理理念不够先进,同时,在管理合同时,大多沿用传统的管理手段,这两者都不符合社会现状。为此,企业必须更新管理理念,本着开放

共赢的企业文化,积极引进新的技术,更新管理手段。企业可以引用动态管理的模式,让合同的管理更加便捷高效。动态管理就是通过对外和对内双方面的研究和分析,不断寻求更适合企业本身的管理手段,同时,适时进行修改和补充。当然,想要完美实现动态管理的优势,企业也需要对这种管理模式进行更深程度的开发^[1]。

众所周知,工程建筑合同是非常复杂多变的,如果单纯依赖文本,就会增加员工的工作量,同时,由于文本的保存成本高,且在保存过程中需要进行多次的转移、复印等,非常容易发生疏漏而丢失。因此,在管理手段的选用上,企业可以利用多媒体手段,利用多媒体技术建立合同管理系统,让管理人员在系统中完成合同的管理过程,减少过多的文本工作。

(四) 重视合同评估工作

随着工程的竣工,许多企业认为合同失去了法律效应,文本也没有了存在的必要,因此,不再重视之后的合同评估工作,这是非常不利于企业发展的现象。其实,合同评估工作在合同管理中的地位很高,也是比较重要的一个环节,对每份合同进行评估,可以帮助管理人员更好地了解合同细节,为其签订下一份合同提供依据^[3]。因此,在每次施工结束后,企业应该组织相关的管理人员对合同进行评估,根据施工过程中产生的问题,分析哪些是合同细节不够明确导致的,然后提出避免再次出现相似问题的方法,并在下次签订合同时多加注意。

五、结束语

综上所述,合同管理工作对公路工程非常重要,它约束了工程双方的行为,明确权利与义务,同时,保证了工程的质量。但企业目前的管理工作还存在着许多问题,这些问题非常不利于合同的管理。因此,为了完善管理工作,企业需要改变思路,更新管理理念,引进新的管理技术,同时,严格按照法律要求拟定合同文本,在维护自身利益的同时履行自身义务。此外,企业也应该投入更多的资金和人力来引进专业人才,并为管理人员提供更多的培训机会,以此吸纳新的思想和理念。

参考文献:

- [1] 李丽萍. 建筑工程合同管理及风险防范控制研究[J]. 山西建筑, 2016(34):229-230.
- [2] 王丽卓. 合同管理及其风险防范控制研究——以建筑工程为例[J]. 价值工程, 2016(35):243-245.
- [3] 朱小辉. 建设工程施工合同管理与风险防范控制探讨[J]. 建筑·建材·装饰, 2019(21):55+67.
- [4] 李常军, 李佳鹏. 浅谈建筑工程合同管理与风险防范控制[J]. 建筑工程与管理, 2019,1(4):11-13.
- [5] 章浩. 建筑工程项目合同管理中的法律风险与防范策略[J]. 法制博览, 2020(4):143-144.