

土木工程项目管理中存在的问题与对策分析

胡晓东

兰州碧桂园房地产开发有限公司 甘肃 730000

摘要:近年来,随着我国经济的发展与进步,我国建筑行业的发展也迎来前所未有的机遇,但是与此同时,也出现很多的挑战,这就为新时期土木工程的管理工作提出了更高的要求,介于我国在新时期的建筑业发展现状分析,对于土木工程管理问题必须要引起重视,对管理的方方面面进行专业化、科学化改革优化,推进现阶段建筑行业的可持续发展。本文对土木工程项目管理中存在的问题与对策进行探讨。

关键词: 土木工程施工管理;管理问题;管理对策

一、土木工程项目管理中存在的问题

在工程项目实际的建设过程当中有着非常多的环节和步骤,工程所需的材料、设备、工艺以及劳动力都给工程的施工带来了非常大的影响,许多方面都需要加以完善,才可以确保工程项目施工的质量。土木工程施工具有一定的复杂性,某种程度上也有一次性的特征,它是一项系统性的生产活动,不仅需要施工过程中的突发事件有及时、准确的分析与处理,还要对各项不稳定因素有所掌控,包括天气、人员、技术与工艺及材料质量等方面的综合因素的影响,这都是危及人身财产安全的不容忽视的质量控制因素。

纵观目前建筑行业的管理方式,不难看出整个施工现场都存在着一一定的滞后性,造成这种局面的因素有施工现场具有复杂性以及流动性;没有完善的施工现场管理机制等,在这样的施工环境下严重影响了工程进度以及工程质量。

一些工程监管人员为了降低施工过程中的成本,不重视建筑材料的危害性,对建筑材料进行盲目的选择,导致建筑施工材料规格或者质量不符合相应的施工标准,造成了后期工程质量不达标和各种安全隐患的发生。受施工单位资质水平、人员配备以及管理人员观念意识等各种各样原因的限制,许多负责管理施工现场的人员对管理工作不重视、知识水平和业务能力不能胜任岗位要求、管理手段单一僵化等,都对工程建设的各个环节产生十分严重的危害。同时,一些建筑企业的施工安全教育呈现严重不足的情况,对施工现场的安全管理意识十分淡薄。特别是在高层建筑的土木工程项目施工当中,高空作业项目很多,并且通常都是多个项目联合作业,施工人员的流动性也比较大^[1]。

二、土木工程项目管理有效措施

(一) 完善工程管理制度

土木工程项目管理工作具有较强的系统性,相关企业要建立健全各项管理制度,从制度上进行强化,对施工中各个环节可能会出现风险进行事前的分析和防控,评估风险可能造成的损失大小,进而采取有效的预防措施,把风险的危害控制在合理的范围内。在进行项目管理的时候,必须在

思想上给予足够的重视、在观念上不断提高自身的服务意识,认识到自己存在的价值便是给工程施工提供服务和帮助,重视工程参与各方的实际利益,将其利益和项目的整体性更好地结合在一起。

在对整体工程分包的时候,要对项目承包的单位在施工能力、资质以及信誉等方面加以合理的评估,在签订合同的时候要将工程交付时间做出明确的规定,从而保证工程施工的效率,防止由于工程工期延误所造成的损失。要实现现场的管理必须要具备结构严谨、程序完善的管理组织,并建立相应的现场管理机制,对管理小组内部的各人各职进行明确分工,具体包括项目负责人以及组长组员的岗位设置,并对其职务职责进行明确,将责任落实到个人,以免内部分工的不协调,通过优化管理组织以及管理体系,可以使管理能够更有效率,更有针对性,使现场管理质量有所提升。而工程管理工作中所出现的问题,应该及时交付给相关主管部门加以统一的规划和管理,分析出科学合理的解决方式,从而确保工程施工顺利进行^[2]。

(二) 安全意识的提升

建筑企业提升施工项目各项管理指标的质量,做好各项基础性设施建设,同时也要对整个建筑行业 and 自身施工项目的安全负起责任,不仅做好建筑企业的施工项目管理操作工作,也要重视其中各个环节可能会发生的隐患问题,做到安全检查责任重于泰山。所以必须要将符合国家标准的管理制度建立起来,并切实应用于实际的施工管理工作当中,上级主管部门应该对全体施工人员加强安全监管,设立安全责任制度。

建筑施工企业应该结合工程的实际情况,制定全面细致的安全管理规范,对现场施工人员和管理人员的行为进行约束,对于现场施工中存在的不符合安全管理规范的行为,应该进行相应的惩罚,确保安全管理规范的有效落实。一方面是要做好工人们安全教育的宣传工作,使其在进行施工时能够时刻谨记安全意识,牢记于心。

在工程项目开工之前,应该对全体工作人员加以安全

培训,提升管理人员安全管理能力,提高施工人员安全施工的意识,从而明确安全施工和管理工作的要点。另一方面则是要规范操作流程,对于操作人员的作业流程进行严格的监管,对于不同设备不同工艺要依据其特点做好安全预防措施,将安全隐患降到最低。对施工人员的施工行为加以严格的规范,确保他们在具体操作的过程中对安全施工有着明确的认识。作为工程管理人员,应该积极提高自己在文化水平 and 安全意识方面的能力,这样才能在实际工作中更好地引导员工进行安全的操作,提升施工的安全管理水平^[3]。

(三) 加强施工材料设备管理

在进行土木工程管理过程中,需重视对工程建材设备的管理。在选购工程材料设备时,要从经济的角度出发,控制好施工成本,对建材进入施工现场的环节严格的把关,认真的验收。

建筑单位要加强对施工材料管理的力度,让管理工作走向正规化,对施工中的每个步骤都要加以严格把控,一旦发现质量方面的问题,要加以及时的纠正。因为土木工程项目的工期往往较长,施工质量的管理和控制工作应该落在每个人身上,明确相关人员的具体职责,让土木工程施工质量控制的工作落到实处。

施工企业管理人员一定要严格把控施工过程中的每一个步骤,严禁不合格和不适用的建筑材料出现在施工现场,要从源头上将材料的质量问题控制住,从而保证土木工程项目整体的施工质量。施工过程中一旦出现设备故障,要尽快进行维修,全力保障施工的设备成本和施工设备不受损伤,减少施工设备出现故障,耽误施工进度^[4]。

(四) 做好协同管理

近年来,越来越多的现代化建筑思想被应用到建筑工程管理中,提高了建筑工程的整体管理质量和效益。建筑行业的不断发展,建筑项目的增加使得建筑工程具有了更加复杂的特性,信息增加带来了一定的管理难度。因此,保障有效的沟通对推动建筑工程的高效施工具有积极意义。

在建筑工程进行建设管理的过程中,运用协同管理强化管理水平,加强管理工作对各方面的协调与交流,改善以往的管理模式,成为当今时代建筑管理工作的重中之重。协同管理为建筑管理过程中提供信息服务平台,能够利用协同管理的平台处理各种信息之间的关系,这样就能够有效降低建筑企业管理与交流的过程中所耗费的成本,提高建筑工程的质量。

在协同管理的过程中,不仅要强化工程项目管理与承包商之间的信息交流,同时也要积极做好工程项目建设管理的内部各部门之间的信息交流工作,通过对各部门之间的协调沟通,最终使得企业的运作更加协调。利用信息技术使得企业的信息共享得以实现,避免在企业的管理环节由于信息流通不畅导致的工程质量问题,以切实提高工程建筑质量。

(五) 构建信息平台,推动共享

在当前信息化时代,信息技术的飞速发展对于建筑工程信息管理而言,既是机遇,也是挑战,需要得到建筑企业的高度重视。信息管理是一个非常重要的环节,在强化决策、完善资料、降低成本以及传递信息等方面发挥着不容忽视的作用,建筑企业应该重视起来,对建筑工程信息管理进行优化,结合现代化的信息管理技术,促进管理水平的提高。

从信息传递的及时性和准确性等方面考虑,应该积极运用互联网技术,构建相应的信息共享平台,借助现代化的信息技术,提升建筑工程信息管理的质量和效率^[5]。同时对需要传递的信息的种类以及内容等进行确定,实现信息的及时、准确、高效传输,为建筑工程决策的制定和施工管理提供良好的数据支撑。

三、结束语

现代土木工程的规模越来越大,结构也日趋复杂,在工程建设过程中,质量、安全、进度、成本等都是需要重点关注的问题。只要全体管理人员和施工人员以身作则,从控制施工进度、提高安全意识、保证施工质量等方面入手制定完善的工程管理制度。同时,改变管理模式和理念,建立科学化管理模式,运用信息管理技术对相关建筑工程项目进行分析,并借鉴成功的管理理念,提高建筑工程的管理效益。

参考文献:

- [1] 崔炜. 新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究[J]. 建筑技术开发, 2017(30):206
- [2] 梁俊. 探讨土木工程施工中的裂缝处理[J]. 砖瓦, 2020(09):129+131.
- [3] 张军花. 土木工程施工管理中存在的问题及对策分析[J]. 城市建筑, 2016(36):231-235.
- [4] 张超松. 土木工程施工管理中存在的问题及对策分析[J]. 建材与装饰, 2016(13):333-334.
- [5] 宋加跃. 分析土木工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2017(11):163-164.