

The Control Points and Optimization Measures in the Technical Management of Construction Engineering

Yanli Wang

Abstract

At present, in terms of the technical management of construction engineering, the relevant standards and requirements have been established in China, and the efficiency of the project can be maximized by applying a series of advanced management techniques and management methods. In this paper, the key points of the technical management control of the construction project are analyzed, and the specific optimization measures are put forward.

Keywords

construction engineering; technical management; control points; optimization measures

建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施

王彦莉

山东省鲁成招标有限公司, 山东 济南 250014

[摘要] 目前, 在建筑工程技术管理方面, 我国已制定相关标准与要求, 必须以此为基础和前提, 通过应用一系列先进管理技术以及管理方法, 实现工程效率最大化。在本文中, 分析了建筑工程技术管理控制要点, 并提出具体优化措施。

[关键词] 建筑工程; 技术管理; 控制要点; 优化措施

[DOI] 10.18686/gcjsfz.v1i3.515

在建筑工程建设过程中, 技术管理占据着至关重要的位置, 是其必不可少的管理内容。所以, 工程管理者必须提高对工程技术管控的重视程度, 进而从整体上提高工程项目质量。但是我国建筑行业发展时间较短, 尚需健全发展机制, 诸多缺陷存在工程管理与技术管理中。在此状况下, 必须进一步促进我国建筑工程技术管控发展。

一、建筑工程技术管理中存在的问题

(一) 建筑材料使用不合理

作为建筑工程的必需品, 建筑材料应该受到高度重视, 但许多建筑公司往往忽略了材料的供应和采购^[2]。主要体现在以下几个方面: 其一, 在项目施工期间, 未及时仔细检查施工材料的质量和数量; 其二, 材料随意堆放, 给寻找使用造成不便; 其三, 保存材料的时候不注意环境等条件, 造成材料自身的品质下降; 其四, 没有合理的监管机制, 常常出现材料丢失、被盗现象。

(二) 制度不够完善

尽管技术管理需要管理者具备较完善的施工技术知识储备, 但在建筑工程建设过程中, 建立高效合理的管理制度才是便于管理者履行管理职能的前提, 只有在企业内规范工

程管理明细与施工责任制度才能保障施工人员依照工艺标准进行施工, 此外, 完善技术管理制度也是企业可持续发展的保障, 在越来越激烈的市场竞争中, 为使建筑企业占据主导地位, 在制度方面打下良好基础。许多企业在发展过程中过于看重市场布局, 而忽视了作为建筑企业立足根本的工程质量, 公司的技术发展长期停滞不前, 在市场竞争中失去了优势。还由于这些企业长期故步自封, 使管理制度趋于僵化, 各职能部门分工不明确、协作性、施工效率低下。

二、建筑工程技术管理的控制要点

建设项目实施是一个涉及人、事、物、流的复杂的大型综合技术体系。许多因素交织在一起, 如何理顺关系, 并建立一个与项目成败相关的良性实施系统至关重要。因此, 相关工作人员必须以大局为重, 在建筑工程技术管理工作开展过程中, 准确把控各控制点。

(一) 人员素质管理

任何技术管理工作的最终实施都是由人完成的。工作人员自身所具备的素质不容小觑, 不仅与技术管理工作密切相关, 而且是施工质量与施工效果的一大影响因素。这需要在整个技术管理过程中围绕核心要素“人”进行管理和控制。

要实行严格准入制度,项目相关的管理人员要具有相应的资格证书,技术人员要具有相应专业的执业资格证书,特殊工作岗位的相应特殊操作证书。除此之外,工作人员还需给予质量监督机构足够重视,加强完善和健全力度,并且从整体上提升质量监督工作者的自身素质。在施工现场进行具体施工时,必须将责任明确到人,一旦发现现场施工问题,必须统一处理,加强工作人员的教育培训,不断学习和完善自身知识储备,掌握更多新技术,将自身专业素质提升到更大高度。

(二) 材料管理

工程材料是工程建设的重要保证,所以必须严格控制。目前,有许多投机者和假冒伪劣产品。虽然部分建材厂已取得生产许可证,但是仍有一些产品不合格。在建设施工材料的采购过程中,很多时候会遇见入场材料以及配件与订单样品千差万别,对此在购买之前必须严格审查,只有符合每项标准与要求,才可以让施工材料进入施工现场。与此同时,工作人员必须重视材料质量控制,掌握一系列内容,比如质量标准、施工要求以及材料性能等。主要装修和施工部件应在交货后及时拆包检验,并及时更换或退回。进入市场时,主要材料必须具备合格证书和材料化验单,每个组件都必须具有工厂证书以及具体批号。总而言之,严格控制工程建设施工材料,在实际工程项目的施工过程中,切忌应用不达标的施工材料。

(三) 施工的各阶段的质量管理

1. 施工准备阶段

其一,认真执行图纸和审查施工图,它凝聚了设计师的很多努力,必须认真细致地进行全面审查。从平面、立面、剖面到每个建筑物的大样,从每层的结构配筋图,应该系统地负责控制,一旦发现问题,必须做好记录,即使是模糊或者是缺乏合理性的地方也需如此,并且同设计人员、建筑企业以及施工单位共同审查,若有必要,可调整与改进所设计的施工图纸,此举对施工非常有利,可为其顺利进行奠定良好基础。

其二,在正式开展施工之前,工作人员必须认真、详细检查与审核施工组织设计,科学合理制定施工方案,确定一系列施工方法,做好进度表,并且精确计算各项参数,比如材料用量以及劳动力用量等。部分工程结构具有较高复杂度,在技术方面提出较高要求,并且施工难度大,对此,技术管理者必须仔细检查与审核所制定的计划,一旦发现不合理或是错误的地方,必须及时调整和改进。以正确施工计划为依据开展建设施工,为施工进度和质量以及工程整体质量提供重要保障。

2. 施工阶段的质量管理

其一,勤检查和严格的管理是控制工程质量的最有效手段。在现场施工管理中,要勤勉严谨,“勤”意味着深入到施工现场的每个工作面,以施工图所规定的材料及规格为对象,做好审核验收工作。多次检查,核对与确定工程细节,避免出现疏忽等现象。其二,从施工单位角度来讲,必须在

技术方面加强施工人员的教育培训,提升整体施工水平,在实际施工过程中,合理有效应用各项施工工艺。

三、建筑工程技术管理的优化措施

(一) 树立科学技术管理意识

在工程项目技术管理的优化过程中,第一步应该树立正确管理意识。相关管理者必须形成对技术管理重要性的正确、清晰认知。对于技术管理人员,他们应积极做好自己的工作。正确管理意识的培养和树立对于工程技术管理非常重要,可促进其良好发展,并且提高施工单位竞争力。

(二) 完善技术管理制度

在实际的技术管理中,存在管理系统不健全、操作不良、执行率低等问题。工作人员可以引入责任负责制,将建筑工程中的技术管理工作分为几个技术管理领域,指定负责人负责责任领域的技术管理。通过这种模式,可以有效提高技术管理人员的责任感和使命感,并结合适当的激励机制,激发技术管理人员的积极性。所以,技术管理者需主动发现与挖掘问题,且在此基础上采取多种措施进行有效处理。另一方面,还需要建立技术管理监测机制,定期检查技术管理工作,这是完善技术管理体系实施的重要途径之一。

(三) 积极创新技术管理模式

对于建筑企业而言,技术创新始终是其主题。因此,施工单位需要从根本上转变思想观念,将更为先进的技术管理经验教训以及方法引入其中,创设新的建设环境,刺激工作人员开展技术创新工作。例如,定期组织技术培训,技术管理交流等研讨会,制定创新激励计划,提高员工学习新技术知识和管理经验的积极性,进一步提高技术人员的技术管理创新能力。

结束语:

综上所述,在建筑工程施工单位中,技术管理占据着举足轻重的位置,是一项不可分割的组成部分。而目前我国市场竞争越来越激烈,要想降低生产成本以及安全事故发生率,并实现经济效益最大化的目标,必须及时发现建筑材料使用不当和制度落后等问题,对施工管理人员素质、材料采购、摆放管理、施工准备和实际施工过程等施工管控要点给予高度重视,通过树立科学技术管理意识、完善技术管理制度和积极创新技术管理模式等措施加大工程技术管理强度,对施工技术管控进行优化,以此保证建筑工程施工管理效率,提升建筑功能施工质量。

参考文献:

- [1]吴洪多.基于建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析[J].住宅与房地产,2018(21).
- [2]唐永刚.我国建筑工程技术管理中的控制要点及优化措施[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2018(07).
- [3]陈宝祥.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].建材与装饰,2018(21).

稿件信息:

收稿日期: 2019 年 5 月 22 日; 录用日期: 2019 年 6 月 8 日; 发布日期: 2019 年 6 月 20 日

文章引文: 王彦莉. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 工程技术与发展.2019,1(3).

<http://dx.doi.org/10.18686/gcjsfz.v1i3>.

知网检索的两种方式

1. 打开知网页面 <http://kns.cnki.net/kns/brief/result.aspx?dbPrefix=WWJD> 下拉列表框选择: [ISSN], 输入期刊 例如: ISSN: 2661-3506/2661-3492, 即可查询

2. 打开知网首页 <http://cnki.net/> 左侧“国际文献总库”进入, 输入文章标题, 即可查询 投稿请点击:

<http://cn.usp-pl.com/index.php/gcjsfz/login> 期刊邮箱: xueshu@usp-pl.com