

建筑工程管理的重要性与创新方法

刘 波

身份证号码: 6401111987****0615

摘 要: 建筑工程建设施工管理在我国近几年发展建筑行业的过程中受到了非常大的重视,可以在一定程度上促进社会经济水平的提升。目前,部分建筑企业在工程管理方面存在较多问题,导致项目建设施工综合质量不佳,甚至会在后期建设中引发更多问题,降低建筑工程施工管理实效性。文章主要通过分析建筑工程管理的重要性,提出相应的创新方法,为建筑企业的长远发展提供可靠性保障。

关键词: 建筑工程;管理方法;优化创新

近年来,人们的生活水平逐渐提升,对于生活品质也有所要求,尤其是在居住的过程中对于环境有较高的安全性和环保性等要求,提高了建筑工程建设标准。在建筑行业的发展突飞猛进的过程中,建筑企业和施工单位在落实项目建设施工管理工作时就需要创新管理方法,以科学的管理方式作为根本,衔接各个岗位的工作内容,促进建筑行业工程管理转型升级。

一、建筑工程管理的重要性分析

1. 减少安全隐患

众所周知,建筑工程建设施工是一项危险性较高的工作内容,很多施工单位在组织施工管理人员开展建筑工程管理工作时都会受到多方面因素的影响,降低项目建设施工安全性。做好建筑供工程管理工作就可以对施工中需要利用的大批量劳动力进行组织协调,要求施工人员与管理人员之间保持良好的沟通交流,针对施工中的安全隐患进行分析和解决。由此可见,建筑工程管理工作的有效性可以减少安全隐患的产生,避免建筑工程现场施工中产生不必要的安全事故,从而提高工程施工品质。在这种情况下,施工单位可以在优化建筑工程管理模式的同时对各个岗位的工作人员提出更高的要求,让其按照新的建设施工要求重视安全施工管理,降低产生安全隐患和事故的概率。

2. 降低工程成本

在新时期建设发展的过程中,建筑行业和施工单位的发展大多会以经济效益水平的提升为主,在开展各项工作时,企业之间的竞争愈发激烈,建筑企业就需要做好施工成本控制工作,以最少的成本获得最高的效益,同时确保项目建设施工质量达到要求。施工单位在创新建设施工管理方法时,就可以结合新的成本控制要求明确具体的成本管理标准,在施工方案通过之后提高资源配置效率,进一步降低项目建设施工成本。做好建筑工程管理工作可以让岗位工作人员按照要求完成自身的工作任务,使其能够充分发挥自身的职能,提高人力资源利用率,确保工程项目建设施工任务在预期内完成,为建筑企业和施工单位的长远发展奠定坚实的

基础。

3. 提高施工效率

施工效率的体现是施工单位在发展当中关注的要点,在做好建筑工程施工管理工作时,不仅可以让施工单位的发展获得较大的契机,还可以减少企业在实际发展当中产生的问题,促使每一项工作都可以按部就班地开展,加强施工团队和管理人员之间的协调性。很多施工单位在激烈的市场竞争中都致力于赢得更多资源,创新工程管理方法就可以在较大程度上达到这个目的。新的施工管理模式要求施工人员和管理人员之间保持密切联系,尤其是各个部门在落实相应的工作内容时需要团结一致,以施工单位综合效益的产生作为核心。所以,工作人员就可以在创新工程建设施工管理方法的同时提高相互之间的合作能力,确保资源均衡分配,提高施工效率,让施工单位在行业中站稳脚跟。

二、建筑工程管理的创新方法

1. 创新管理理念

施工单位在创新建筑工程管理方法时,首先需要创新管理理念,以科学的施工管理理念作为基础,在工程项目建设施工期间对施工人员提出合理的要求,让其可以在实践操作中产生理想的施工效果。在新时代发展的过程中,施工单位要在短时间内迎合市场的发展需求,以全新的管理理念和知识内容融入到现代化建筑工程管理当中,让施工管理人员明确建筑施工管理创新的重要性,并且可以将新的管理理念落到实处。施工单位可以组织施工管理人员开展经验交流活动,让其根据自身的工作经验进行沟通交流,相互之间保持良好的学习能力,还可以探究建筑工程项目建设施工管理中的问题,针对不同的问题提出相应的优化措施,逐层深入,加强管理理念创新效用。

2. 创新组织结构

建筑工程建设施工管理工作的开展要求施工单位以科学的组织结构作为基础,对各个岗位工作人员的职责进行划分,使其可以按照相应的要求完成自身的工作任务。部分施工单位在组织管理人员开展项目施工管理工作时存在组织

结构不合理的现象,妨碍了项目建设施工的正常开展。在后期产生问题时难以找到相应的责任人,还会引发更多纠纷。在创新建筑施工管理模式时,就需要创新组织结构,施工单位可以按照图1的组织管理结构对人员进行分级,由项目总指挥负责现场施工总体管理内容,并项目经理需要将相应的工作交给生产项目经理、总工程师和品质项目经理负责,之后再对组织结构进行细化。这种组织结构的创新和优化可以给项目建设施工管理带来便利,让施工管理权责更加明确,推动建筑工程项目建设施工顺利开展。

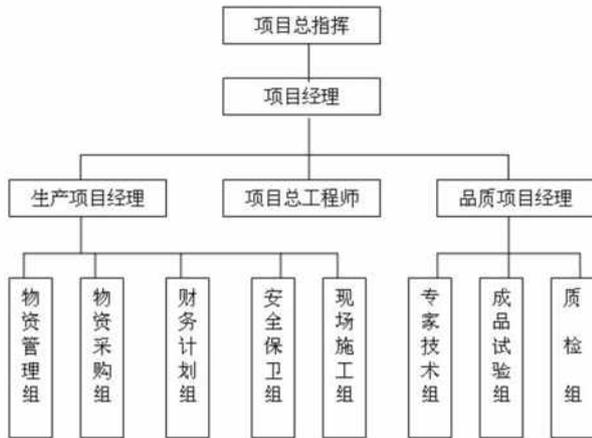


图1 建筑工程项目管理组织结构

3. 加强绿色施工管理

绿色施工管理在我国发展社会经济的过程中尤为重要,在传统的建筑工程施工管理中,大多数施工管理人员为了获得更高的效益,以环境作为代价,造成了严重的环境污染问题。在新时期发展的过程中,我国注重社会经济与生态环境的和谐发展,所以在创新建筑工程施工管理方法时,需要加强绿色施工管理,让工作人员明确绿色施工管理的重要性,将绿色施工管理理念贯穿于项目整体建设施工当中。施工管理人员要具备较强的资源节约意识,以构建环境友好型社会为主,选择绿色环保型施工材料,在确保建筑施工质量达到要求的前提下,减少项目施工中的环境污染。管理人员还要对施工人员使用低碳环保材料的情况进行监督管理,以科学的施工管理方法为主,及时处理废水,全面提高绿色施工管

理可行性。

4. 采用信息化管理方式

信息化管理在目前的建筑施工管理中的应用比较广泛,很多施工单位都开始借助新的信息化管理方法提高建筑施工管理效率,减少其中产生的问题。在实施建筑工程建设施工管理工作时,会涉及到较多专业的内容,因此其会受到较多因素的影响,导致建筑施工管理实效性不佳。在创新施工管理方法时,施工单位就可以引入信息化管理方式,构建信息化管理系统,简化工程项目建设施工管理流程。在以信息化管理方式作为基础时,管理人员可以通过信息化平台获得与工程项目建设施工相关的资料信息,还能够核对其中的数据,为建筑工程建设施工提供可靠的数据依据。信息化管理可以有效减少项目建设施工管理中的劳动力,减少人为因素对项目建设施工管理造成的影响,从而有效提高工程施工管理效率和准确性。

三、结语

科学的建筑工程管理方法可以有效避免工程建设施工问题的产生,在施工安全、质量、成本控制等方面都可以体现较大的价值。施工单位在创新工程管理方法时,需要积极改善工程管理组织结构,融入新的管理理念和手段,达到与时俱进的目的。管理人员要提高自己的施工管理水平,明确项目管理要点,全面提高施工管理效率,提高建筑管理水平,为建筑工程的性能体现提供良好的保障。

参考文献:

- [1] 彭涛. 建筑工程管理的重要性与创新方法思考 [J]. 建材与装饰, 2020(12): 125-126
- [2] 姚红. 解析建筑工程管理的重要性及创新方法 [J]. 中外企业家, 2020(10): 71
- [3] 金光煜. 建筑工程管理的重要性与创新方法分析 [J]. 建材与装饰, 2019(28): 157-158
- [4] 罗伟. 建筑工程管理的重要性与创新方法 [J]. 建材与装饰, 2019(26): 131-132
- [5] 车艳. 建筑工程管理的重要性与创新方法思考 [J]. 居舍, 2019(03): 132