

浅析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

强 俊

宁夏实强建设工程有限公司 宁夏 吴忠 751100

摘 要:现阶段,在经济快速发展和市场竞争不断激烈的新形势下,人民群众对建筑质量的要求越来越高,建筑企业必须全力以赴,做好工程管理,确保施工质量,这样他们在市场竞争环境中才不会失败。本文主要探讨了建设项目管理及施工质量管理现状及有效策略,旨在为人们提供更好的建筑工程,实现企业的良性发展。

关键词: 建筑质量;建筑企业;工程管理;有效策略

建筑业的发展为我国现阶段经济发展注入了新鲜力量。但是我国建筑行业还处于建设初始阶段,相关管理经验也很欠缺。为了解决这些问题,则需要不断优化建筑工程管理及施工质量管理,采取科学合理的策略,不断改善建筑质量,优化现有的管理体系,以达到优良的建设效果,为人民的生活质量提升提供坚实的保障。

一、建筑工程管理及施工质量控制现状

当前,我国的建筑工程管理主要由承建单位负责,相关单位协助完成各项管理任务,由建设单位任命的管理团队负责具体建设管理工作的实施。因此,在这个框架内,建设单位要配合好各项建设指标的控制和管理,根据建设项目的具体施工要求,加强与设计单位的交接和协调,重要的是要及时与建设单位进行交流与沟通,以期达到建设项目工程管理的预期效果。

近年来,虽然我国建筑业发展非常迅速,建设项目的管理水平也有明显提高,但在精细化管理和质量控制功能方面还存在一定的差距。譬如许多施工企业在建设过程中,过于注重经济效益的提高,而不太重视施工质量控制。此外,大部分施工单位的管理人员多为施工技术人员出身,他们对管理知识的了解不够,并且技术水平及职业素养也有很大的差异性,这样则直接影响了工程施工的整体质量控制和管理效果。目前,我国部分建筑企业尚未建立完善的管理体系,施工人员的安全防范意识较差,对于相关人员的约束能力也很欠缺,对建筑项目施工管理和质量控制工作的实施带来了一定的不利影响。

二、相关管理及控制有效策略分析

1. 加强建筑工程的管理

建设项目管理首先要有科学、审慎、符合实际的管理技术和管理方法。根据建设项目规模、工期长短、建筑材料分布、施工人员分布等情况,制定相应的方案及规划,确保建设工程施工项目的发展和质量。因此,工程施工队或建设团队应考虑项目管理的作用和重要意义,以确保施工项目管理的实施和建设效率。项目管理人员必须具备良好的专业知识和相应的管理经验,能够根据实际情况对整个项目进行有

效管理。公司还应加强对项目管理人员的培训,紧跟时代新形势及新技术方向,强化管理人员的职业素养教育,不断提升工程管理人员及建筑施工人员的集体荣誉感及归属感,使他们能够根据企业的经济利益谨慎负责地管理建设工程项目,规避安全风险,不断提升企业声誉和经济效益。

2. 健全建筑工程中的监督管理体系

监督管理工作也是建设项目管理体系的重要组成部分,只有基于良好的监督管理,才会对建设过程产生积极的影响和约束力,对一些材料浪费现象和贪污腐败等行为才可以起到震慑作用。因此,在施工管理过程中,各施工企业必须建立良好的监督管理体系及制度体系,在施工项目的监督和管理过程中,要充分发挥工程监理的作用,引导各部门各环节工作人员要具备积极的职业素养及安全意识,做好自身监管,同时,建设单位及监理单位的管理人员,也要加强自身职业素养提升及监督管理,不断加强自身学习与培训,优化及改善相关监理工作内容,不断提升工程管理质量。

3. 加强机械设备的管理

在工程施工过程中,需要大量机械设备,而机械设备管理也是建筑工程管理质量和施工质量控制的重要组成部分。机械设备检验主要是检查机械设备的质量、性能和安全。许多机械设备需要手动操作。如果相关工作人员对这类设施设备不甚熟悉或者不会操作,则会带来安全隐患。因此,操作人员一定要牢牢掌握设备操作及使用方法,知道如何处理操作中可能出现的问题。如果在施工过程中需要使用新的机械设备,必须对相关操作人员及时进行培训。由相关厂商和施工技术人员对操作工人进行面对面讲授,确保施工人员熟练掌握新型机械设备的操作和使用方法,在条件允许的情况下,可以由施工技术人员进行实际操作演练。此外,相关机械操作人员也要具备一定的机械维修能力,以便在机械设备出现轻微故障时,确保在最短的时间内恢复机械设备的运行,保证施工进度。同时,也要注意日常工作中,加强对机械设备的维修及保养,最大程度增加技术设备的使用时间和工作效率。最后,一定要保持施工现场整洁,机械设备和工具要放在安全可靠的固定位置,严禁乱堆乱放。

4. 优化工程设计方案

在制定方案时,首先,应该以法律法规为主;其次,应该严格遵守技术规范,让承重、防震、消防以及水电设计等方面完全符合标准规定;最后,要坚持具体问题具体分析,要根据建筑实际需求与施工现场情况计算其荷载值。并且要根据建筑施工周期要求进行重点防护施工,以此保证其方案具有社会效益,可以缓解社会矛盾。同时要避免施工图纸具有随意性,在设计完成之后应该经过设计与审核机构多次检查才能投入施工,并且施工单位应该在做好工程调查并优化图纸细节,完善图纸设计,设计单位和施工单位必须做好技术交底工作,避免出现人为失误。

5. 强化材料与设备管理

只有使用符合标准和要求的材料与设备,才能真正提高建筑质量。在采购方面,必须开展采购培训活动,既要强化采购人员的诚信、责任意识,也要加强对供应商的管理。要做好市场调查,保证第一时间掌握浮动价格;做好材料和设备的储存管理工作,最大程度保证材料性能完整,要加强设备的维修保养工作。

6. 控制质量通病

在施工过程中出现质量问题不可避免,因此,一定要加强质量通病控制工作。第一,应该重视土方开挖问题,在开挖过程中一定要避免破坏地基的稳定性;第二,应该重视混凝土的质量和施工方法。要合理调配其比例,并且其浇筑、振捣等工作一定要符合作业流程。

7. 强化管控意识

意识对实践具有较强的指导作用,因此,如果想要提高建筑工程管理和施工质量控制工作的水平,必须抓住主观影响因素,从领导层下手,提高企业领导层对这2项工作的重视程度,还应该大力开展宣传工作,将其提升到整体工作的重要地位上。首先,企业应该根据其具体情况建立不同的部门,并且明确其责任与职务,做到权责分明,出现问题有负责人可找,有措施可罚。其次,要制定科学合理的管控制度与程序,要让工作人员根据程序开展相应工作,并且要坚持动态管理,发现问题及时解决,发现情况及时调整。最后,应该通过奖励措施调动员工的积极性,以此不断提高员工实力,形成良好的管理氛围。

8. 提高工作人员的专业素质

应该从思想和技能两方面入手,首先,应该开展教育培训活动,强化员工的管理思想、促进员工学习管控知识、塑造良好的职业道德理念与爱岗敬业精神尤其是管理层绝对不能因循守旧,要充分发挥其正确的指导作用。同时要制

定严格的准入规则,要求员工具备资格证书,并且要通过定期考察保证员工能力始终维持在稳定水平。其次,技能培训,其主要包含施工现场安全技术培训、施工技术培训、施工要点培训等方面,同时还要做好上岗前培训,保证安全上岗。

9. 加强信息技术和施工技术管理的融合性

建筑行业如果想要保持持续发展动力,必须要紧跟时代发展步伐。首先,可以通过学习信息技术、引进先进设备提高管理能力与水平,例如将施工信息与数据输入设备中,以此节省人力管理成本,提高管理效率,同时还能将相关技术分配到最合适的施工部分。其次,可以运用三维建模技术,通过构造3D立体建筑模型让管理人员可以在最短时间掌握施工情况,管理施工程序。同时还能预先分析施工问题,以此做好风险控制工作。

10. 加强建筑材料的管理

在建筑项目施工过程中,建筑材料是相当重要的。材料质量好坏不仅对施工质量有着关键影响,也会对企业信誉度产生不利影响。因此,在施工前一定要严格把控材料关。首先,建筑材料必须从合法合规的渠道进行购买。相关供应商要具备国家认定的资质。确保相同的质量下价格最优。第二,购买的设备必须经过科学的检验和检测,样品必须科学化。审计检测人员必须具备专业技能和良好的思想道德素质,认真负责,实事求是,抵制诱惑,避免弄虚作假提供虚假审计报告。最后,必须保存相关检测样品,并随时检查建筑材料质量,同时要加强对建筑材料的存储管理,进一步提高建筑工程管理质量和施工质量。

三、结语

综上所述,通过科学有效的工程管理和施工质量把控,可以保证建设工程的施工质量和工程效益,对于建筑行业的发展作用明显。因此,建筑企业需要加强对这方面工作的重视程度,采取科学合理的监管措施,不断提高工程整体水平,促进企业良性发展。

参考文献:

- [1] 陈欢. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居舍, 2020(24): 148-149.
- [2] 张建文. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居业, 2020(8): 165-166.
- [3] 陈源, 崔文浩, 赖应良. 基于案例推理的山区高速公路工程造价估算研究[J]. 价值工程, 2016, 35(33): 37-38.