

提高建筑工程管理及施工质量控制研究

李保柱

身份证号: 6403221986****1316

摘要: 随着社会的快速发展和人们生活水平的不断提高,人们对建筑工程的质量要求越来越高,而且在竞争激烈的市场条件下,建筑企业要做好建筑工程管理保证施工质量才能确保在市场竞争环境下立于不败之地。从而要求建筑工程人员要在建筑施工中严格按照施工要求和行为规范,做到科学合理的施工,利用先进的施工技术提升建筑施工质量,进而提升建筑的承载能力,减少建筑物出现质量问题,要切实保障施工质量,对建筑施工做好质量管理工作,不断提升建筑质量,让人民群众能够得到良好的安全保障。

关键词: 建筑工程管理;控制措施

当今的项目建设是与人们的生活息息相关的,并且建筑工程的良好与否,直接决定着当下人们的生活水平。但是,在我国的建筑业迅速发展的过程中,一些公司追求经济效益,忽视建设项目的质量,导致建筑项目出现许多豆腐渣工程。至此建筑工程管理质量和施工质量控制已经引起有关国家部门的关注。基于此,如何提高建设项目的质量,如何进行施工质量控制,是国家有关部门,尤其是建筑业和建筑企业的问题,必须面对。

一、提高建筑工程管理和施工质量控制的重要意义

建筑工程管理和施工质量控制做得好,就能提高建筑工程的质量,提升建筑工程的价值。建筑工程管理是以建筑工程为主,是对施工现场的管理,也包括对操作人员的安全和程序制度的管理以及建筑工程施工过程中临时出现的其他问题的管理和解决。建筑工程管理及施工质量控制的工作人员要有较强的工程识图能力、会设计施工计划,能熟练使用工具进行工程测量,能进行施工预算,具有一定的计算机应用能力,对建筑材料有一定的识别能力,还要主动学习新知识和新技能,才能使建筑工程管理和施工质量控制能够高效地完成。所以,对于施工团队和建筑企业来说,必须做好建筑工程管理和施工质量控制这项重要的工作。

二、建筑施工中存在的管理问题

1. 建筑工程管理观念不足

建筑工程管理者的管理概念对于他们的管理行动有着极其重大的影响。1、在我国的建筑行业之中,大部分的管理层次人员对于建筑工程管理安全方面没有积极主动的态度,对相关的建筑施工环节的安全准备工作的处理得不够好,没及时进行相关问题的审查,严重的影响相关施工人员的工作环境,对于安全问题的关注度不足,不能严格依照相关的规章制度进行科学合理审查,充分的保障工程的质量问题。2、大部分的管理层次人员对于自身的认识不足,不能及时把握相关的工作内容以及工作流程,建筑工程管理工作没有充分贯彻落实,大部分的工作都是形式化,有的甚至直

接在办公室中坐镇,不付出实际行动。相关建筑工程管理者的认知观念以及态度有待提高。

2. 建筑施工材料没有统一标准

建筑材料的质量可能对建筑物产生很大影响,并且在整个建筑物质量之间存在非常密切的关系。在选择材料的过程中,建筑市场选择材料很重要。在进行材料选择时,面对建材市场的大批建筑材料。如果没有特定的材料测试措施,建筑材料的质量不能完全保证,这反过来会影响施工质量和建筑施工效果。与此同时,采购员工还要增加建筑材料合格证书的检验过程。避免采购人员因为价格原因选择建筑材料。单纯因为价格适宜忽略材料质量,为实际施工过程埋下较大的安全隐患问题。近年来,媒体经常报告装修过程中存在安全隐患问题,导致用户的身体疾病,这严重不符合建筑市场的发展观。基于此建筑材料的选择也是当下建筑行业发展的重要事项。

三、加强建筑工程的管理

建筑工程的管理首先要有符合实际情况的科学合理的管理方式和管理办法。根据建筑工程的规模大小、施工周期的长短、施工材料的供给和施工人员的分配等进行合理规划,以保证建筑工程的进度和质量,所以建筑团队或企业要重视工程管理的作用和意义,确保建筑工程管理的实施与效率。工程管理人员要具有专业的科学知识和丰富的管理经验,能够根据实际情况对整个工程进行有效的管理。企业还要加强对工程管理人员的培训,让他们与时俱进,掌握新的技术和方法,并加大对工程管理人员的思想道德教育,加强他们对企业的认同感和归属感,使他们能够结合企业的利益认真负责地做好建筑工程的管理工作。

四、加强施工人员的管理

施工人员是整个建筑工程施工过程中的重要组成部分,对工程的质量和工程的进度都起着决定性的作用,因此建筑团队或企业一定要加强施工人员整体素质的培养,才能提高建筑行业的人员质量,才能促进建筑行业的快速发展。

对于施工人员的管理要从以下三个方面进行。一是专业技术层面,随着社会的发展和水平的提高,建筑工程中的技术也要不断更新,所以要加强对施工人员在专业技能方面的培训,用高超的专业技术提高建筑工程的质量;二是思想道德层面,一些员工缺乏责任感,个人主义严重,因此要引导员工以企业发展和大局为重,不要过于关注自身利益,要提高责任意识 and 团队合作意识;三是安全教育层面,建筑行业的危险系数较高,所以施工人员要严格按照施工要求和施工规范进行作业,切不可侥幸大意,避免出现工程事故,造成对自己和他人的伤害。以上三个方面的要求有助于提高建筑工程管理质量及施工质量。

五、加强建筑材料的管理

建筑材料是影响建筑工程质量的重要因素。如果使用了不合格的建筑材料,就会严重降低建筑工程的质量,所以建筑企业要对建筑材料进行严格管理,保证建筑工程的质量。首先,建筑材料一定要从正规的渠道进行采购,采购时要货比三家,确保相同的品质下拥有一定的价格优势;其次,对采购来的材料要进行科学的检验检测,取样时要科学规范随机取样,检验检测人员要有专业的技能和良好的思想道德品质,要认真负责、实事求是,要经得住诱惑,避免弄虚作假,出具不真实的检验检测报告。最后,要对检验检测的样本材料进行保存,并随时对施工的材料进行二次检验检测,在双重保障下,保证建筑材料的质量。加强对建筑材料的管理,从而提高建筑工程管理质量及施工质量。

六、打造专业管理团队

目前工程管理工作的难度日益增加,对于相关的管理团队也提出了更为严格的要求,不仅需要较高的职业素养、过硬的专业能力、创新性思维,同时要具有良好应急反应能力,只有这样才能够保障建筑工程项目施工工作达到理想化的要求。针对管理团队进行打造的过程当中要做到下列三

点:第一,企业需要针对管理人员进行综合化的考评,切实保障所有的工作人员都具备相关的从业资质,要通过上岗培训之后才可以开展各项工作。第二,在目前,企业需要制定合理以及科学的培训教育计划,要定期定时地针对管理人员开展培训工作,在保障其具备专业能力的前提之下,结合当前行业标准以及国家规定相关要求促使工作人员自身储备得到进一步的丰富,只有这样才能够让当前的管理团队的综合能力和综合水平得到全方位的提高。第三,为了切实的保障当前在工程项目管理过程当中可以获得更新鲜的血液,就需要强化校企合作,这样才能够为目前工程管理团队输入更新的力量,同时也有利于为高校各项教学工作提供明确的方向,有利于高校学生在毕业之后快速实现就业,在实现双方互利共赢的前提之下让校方和企业方共同进步以及发展。

七、结束语

在目前建筑工程项目管理的过程当中要进一步的提高施工质量以及施工水平,切实的保障工程项目管理工作效果达到理想的要求。此外,施工单位需要不断增加对施工材料的质量控制,增加施工人员的技术教导工作;强化工程施工监管力度。进而全面增加建筑工程管理效果,提升建筑物的施工质量,进一步推动建筑行业的发展与进步。

参考文献:

- [1] 喻国伟. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J]. 工程技术研究, 2019,4(22): 171-172.
- [2] 陈小伟, 田飞. 建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J]. 河南建材, 2019(05): 108-109.
- [3] 戴世芳. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 工程建设与设计, 2019(10): 228-229.
- [4] 黄育兴. 提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略[J]. 绿色环保建材, 2019(01): 205+208.