

市政工程施工现场的质量管理

白凤蓉

宁夏中天世纪建设工程有限公司 宁夏 银川 750021

摘要: 最近几年以来,国内经济高速发展,城市化建设进程也不断加快,市政项目的数量也随之渐渐变多,若是想要有效提高市政工程质量,强化对市政工程的管理工作是必然之举。基于此,本文就分析工程概况、市政工程施工管理中有关进度、质量、安全问题,针对相关的问题采取相应措施,加快施工进度、质量、安全。

关键词: 市政工程;施工现场;质量管理;措施

在现代化社会的发展中,我国的基础建设工程在规模和范围上,都在不断扩大,市政道路工程建设发展十分迅速,其作为经济建设的基础设施,已得到社会各界的高度重视。市政道路工程作为基础建设工程中重要的一环,其质量、进度、安全直接影响着人们的出行,对人们的生活方式有极大的影响。在施工现场制定具有实用性、合理性的管理机制,对于促进市政工程施工行业的长远、稳定发展,有着极为强大的正向推动作用。

一、市政工程施工现场管理的现状

1. 缺乏施工质量管理

很多施工企业对投标项目执行的重视不够,没有一套完整的质量监管体系,对于一些潜在的问题也不能及时发现并进行处理,甚至在施工现场没有专门的监督管理人员,这样不仅会影响工程的进度,还会影响到工程施工的质量。施工企业工作人员对工程不够重视,也会直接影响工程质量。还有的施工单位由于缺乏资金,项目进行到一半后无法继续进行,从而导致项目搁置,路面一直没有铺设完成或桥梁架设到一半停止施工,一方面影响了人们的正常生活,另一方面也造成了安全隐患。

2. 缺乏安全管理意识

对当前我国市政工程的现状进行分析可以发现,在实际的施工过程中,大多数管理人员对安全管理重视不够,缺乏安全管理意识,同时,在管理工作中,也没有落实相关的安全防护措施、没有建立健全的安全施工制度等。而上述问题都会对市政施工中工作人员的安全以及工程质量带来严重的影响。

3. 施工现场对施工人员管理不到位

在市政工程项目建设过程中,由于市政工程项目建设和普通的工程建设项目不同,在实际的工程施工中,其具有施工周期短,复杂性较强等问题。市政工程项目建设不仅直接影响到周围居民的日常生活,同时也对我国建筑工程质量具有非常重要的影响。当前的市政工程项目施工质量较以往较好,但是在市政工程现场施工过程中,其施工初期阶段的施工技术要求相对较低,所以在实际的施工过程中,一定要

充分做好施工动态管理工作。且部分市政工程施工项目还要求要进行高空作业,但是很多施工单位聘请的农民工大多数没有高空作业经验,缺乏安全意识。此外,部分市政工程项目建设单位还存在安全意识薄弱以及缺乏相应的安全监管机制等等。

4. 监理人员的专业水平不足

内部监督事务厅和监理单位的工作特点不仅决定了其工作质量,也决定了一定程度的管理和专业能力。而实际中的监管部门工作人员并没有相应的管理水平和专业技能,因此在施工现场并不能够及时发现问题,不能在事故发生前采取预防措施。另外,在项目施工过程中,由于监理人员自身的专业水平不足,现场监督管理效果并不理想。

二、提高市政工程施工现场管理措施

1. 完善质量管理体系

为了更好地完成施工项目,除工程规范外,还应当根据施工项目的具体情况,建立质量管理体系。在市政工程质量管理中,要分析可能影响项目质量的制约因素,并消除这些制约因素,从而保证项目的最终质量。为了控制过程质量,必须严格执行每道工序的检验制度,以保证每道工序得到合理控制。市政建设项目的质量管理必须始终以人为本,这样才能保证人员和财产安全,保证工程质量高度控制。在施工过程中,要明确质量目标,进行科学管理,遵守相关法律法规,严格奖惩制度,以保证市政建设项目的质量管理效果。

2. 加强施工现场管理

施工现场应配备专门的监督人员,对不符合要求的行为进行及时纠正,对出现的问题及时报告,并严格管理现场人员,实现专业设备由专人负责,其他人员不得随意接触,人员进出施工现场要做好安全防范措施。要将现场的情况整理成相关资料保存,最大限度保证人员安全及设备完整。施工现场可能会出现一系列矛盾和问题,若不及时处理,将会耽误生产,影响项目进度,因此还要及时进行沟通,做到有问题随时解决问题。

3. 提高施工人员的技能和安全意识

市政工程项目不同于其他工程项目。基于工程项目的

特点,需要更多有技能和专业知识的人才,因此有必要提高施工人员的整体素质。部分专业性较高的单项工程可以先对施工人员进行考核,考核通过后方可进入现场进行施工;可以将现场的施工人员分为作业层与管理层,针对作业层人员,就其安全意识、专业技能水平等进行不定期的培训及考核,做好安全交底工作,加强培训及安全教育。企业可采取教导方式,通过安全事故后果、安全实例描述等,使施工人员认识工程施工危险源,从感性的安全认识提升至理性认识,从机械执行规章制度到了解规章制度执行的必要性。对于施工技术的培训,企业可将人员分为若干班组,每天结合日工程计划进行技术培训,使施工人员了解施工要点,进而有效控制市政工程质量。

4. 完善管理制度,提升人员素养

只有建立了有效、完善的管理制度才能充分确保管理工作得以切实落实,在市政工程施工中,施工单位应当创建健全的管理机制,而管理人员则应当对自身的负责的工作内容负起相应责任,基于责任到人的管理模式能够有效避免施工后期追责工作难以开展的情况。并且,施工人员需要在其施工作业过程中始终保持较强的责任意识,始终使用合规的材料,严格按照施工规范开展各项操作,做到安全施工,对于施工中的任何事项均应遵照相应标准来进行处理。施工人员的专业素养会给施工质量带来较大影响,若是想要工程项目的整体施工质量获得提高,就应当从施工人员的专业技能水平着手,提升其对技能的掌握深度。除了施工人员,提高管理人员的技能水平也同样重要。此外,施工人员还需要做到熟练、准确地读解施工图,而管理人员也需要熟知图纸中使用的各类专业术语,要能够详细把握工程的建设状况,其中还涵盖了机械设备的使用状况、人员安排状况、材料库存与调用状况等。管理人员应当从施工活动的具体情况入手,制定贴合实际、可行性高的施工计划,并确保严格遵照计划

开展施工活动。

5. 减少管理过程形式主义

施工管理人员对于任何一项工程的施工作业而言都具有十分重要的作用,市政工程也不例外,只有当施工管理人员高效率、高质量地处理好相应的管理工作,才可以有效确保工程施工活动始终处于稳定且有序的状态下推进。一方面,施工管理人员需要从自身出发,严格约束自身行为,作为工程施工人员的榜样;另一方面,施工管理人员必须尽可能地防范安全隐患的形成。此外,管理人员需要按照“以人为本、安全第一”的原则来开展对施工人员的管理工作,促使市政项目能够安全、顺利地开展。

三、结语

随着我国经济水平提高,社会对市政工程的需求越来越大,市政工程单位也越来越多。市政工程项目中,质量管理是重中之重。当前,国内在市政工程施工管理方面的问题严重阻碍了其进一步发展,给工程质量的把控造成了诸多阻碍。为此,在今后的施工管理活动中,相关施工单位必须从管理思维模式着手,要做好对各环节管理的重视,包括进度管理、安全管理、质量管理等,对于施工过程中各环节、各工序均应加强监管,以切实提升工程施工质量。

参考文献:

- [1] 李亚军. 探究加强市政工程施工技术与管理措施[J]. 建筑技术开发, 2020,47(05): 88-89.
- [2] 董彩华. 关于市政工程施工现场管理的重要性及管理策略分析[J]. 四川水泥, 2017(09): 145.150
- [3] 杜伟云. 浅谈市政基础设施建设工程施工现场管理[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(24): 182-183.
- [4] 陈先煌. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J]. 江西建材, 2016(23): 246+252.