

新时期土木建筑工程管理的常见问题及优化研究

陈琳

身份证号码: 6403221983****1723

摘要: 鉴于社会经济水平的大幅提高,工程的质量和安​​全逐渐成为社会各界广泛关注的焦点。土木建筑工程的管理十分重要,项目不仅要顺利实施,而且还要科学化、标准化、合理化。新的时代,在激烈的竞争环境下,应该更加重视土木建筑工程的管理,在一定程度上大力改善土木建筑工程的管理,并在质量和效率方面实现高水平的发展。总结解决方案中存在的问题和不足,为今后土木建筑工程的建设和发展提供清晰的思路。本文详细分析了土木建筑工程管理中常见的问题,并从多个方面提出了解决办法。

关键词: 土木建筑工程;新时期;管理;发展;常见问题;优化研究

近年来,我国建筑业有了长足发展,行业竞争逐步走向国际化,国外大型建筑企业也纷纷加入,这使得国内建筑行业的竞争趋于白热化,国内建筑企业原有的工程管理方法必须要适应市场需求,结合先进的科学技术和经营理念,改进工程管理的方式,才可以在众多建筑企业中立于不败之地。

一、新时期土木建筑工程管理的重要性

确保工程质量不仅是土木建筑工程发展的基础,也是构成工程管理部分的一个重要因素。在新时期,重要的是与土木建筑工程建立有效的联系,这些联系包括必要的规划要素。为项目建设者和相关管理人员提供良好的沟通平台,用来解决项目中可能存在的问题和一系列初步科学问题。在施工技术管理中,系统的管理体系不仅保证了工程的质量和实际进度,也让专业的土木工程师在现场进行监督和分配工作中发挥着重要作用,确保项目保质保量、及时顺利完成,科学高效的土木建筑工程阶段管理也确保了项目的安全。换句话说,建立一个完整的土木建筑工程项目管理体系是非常重要的。

二、土木建筑工程管理过程中存在的问题

1. 管理人员综合素质不高

我国几乎所有的综合性大学都开设了土木工程专业,普通高校很多都有工程管理专业,但是从事工程管理的专业人员综合素质都不高,多数仅限于纸上谈兵。每个管理者都致力于土木建筑工程管理,但管理方法因个人长期形成的不同的学习习惯、工作习惯和生活习惯而有所不同。因此,工作效率也不尽相同。随着时间的推移,相关管理人员的专业积极性只会被时间消磨掉。目前,由于存在许多不利因素,建筑行业旧的管理模式暂时被使用。随着市场经济推动社会的发展和进步,土木建筑工程对工程管理提出了新的、系统的要求,必须确保施工人员、现场相关人员的安全及工程质量。在此期间,由于许多管理人员专业知识水平和专业素质较低,这将直接或间接影响土木建筑

工程的质量、安全和进度。

2. 管理人员安全意识不足

近年来,伴随建筑市场的发展,土木建筑工程发展速度迅猛,建筑工人的劳动力需求也在增长。大多数施工人员缺乏专业知识,文明施工意识淡薄,安全施工意识不强,如果现场再没有明确的安全警示标语、标牌和安全设施,工人在施工过程中便不会主动遵守现场安全制度规定。土木建筑工程施工中存在很多安全问题,每年都有一些建筑工人伤亡事故发生。安全无小事,安全应该比任何事情都重要,应加强提高施工人员与管理人员的安全意识,高层管理人员更应以身作则,落实领导干部带班制,安全责任落实到人,避免安全事故发生。

3. 科学管理体系不健全

制定完善的现场管理制度可以加强对施工人员的管理,并可以直接影响工程的进度和工程的质量,也为安全提供制度保障。从目前土木建筑工程施工现场情形来看,管理制度并不完善。一些工程项目经营者为追求利益最大化,不科学地降低成本投入,减少组织机构和专业技术管理人员的数量,导致专业的工作没有专业部门和专业人员去做,取而代之的都是兼职人员。如果没有正式的管理部门,加上不科学的管理制度,不仅会降低现场工作人员的积极性,更会影响各项管理制度的落实。管理的本质是解决人的问题,因此,必须对现场土木建筑工程管理体系进行改进和完善。

4. 管理工作存在不足,且缺乏监督机制

主要管理人员管理不到位,特别是在施工过程中,对设计要求的相关材料的质量管控不到位。管理人员专业能力不足,相关专业素质较低,这种情况没有得到有效控制,必然给项目下一阶段的正常发展带来了一些障碍,尤其是在面临自然灾害时,会造成严重的安全事故。随着新时期土木建筑工程的快速发展,国家也相应扶持了许多中小建筑企业的发展,这些企业在管理过程中普遍存在着专业管理组织不健全、管理水平低下的现象。在施工过程中会出现质量、安全

隐患和诸多工程病害问题,这些问题不仅时刻威胁着土木建筑工程的质量,而且会给施工带来巨大的安全风险。许多中小建筑企业对这些问题没有一个完善的监督机制,也没有设立专业的监督管理部门,大多数问题只能在事故发生并造成损失后进行学习和管理,而无法做到事前预防和事中控制。

三、新时期土木建筑工程管理的相应对策

1. 融合现代信息技术,创建全方位质量控制系统

在当前的土木建筑工程管理过程中,现有的管理手段相对单一,无法全面、全过程管理工程质量。所以,需要将现代信息技术融合其中,建立完善的质量控制体系,全面监控施工过程。此外,专业土木工程师通过计算机技术进行现场管理,发现质量、安全隐患及时纠正,提高工程建设效率和管理效率,确保土木建筑工程的质量。新系统的建设可以加强各管理部门之间的交流与合作效率,及时有效地推进工程项目的进展,同时能适应工程项目的变化。

2. 改善管理方法

分析土木建筑工程管理技术,包含广泛的含义,专业管理者必须通过制定相应制度来改进管理。在当前土木建筑工程施工过程中,高层管理部门应允许更多员工参与工程项目管理,以达到满足项目复杂阶段的人力和物力资源需求。土木建筑工程施工周期相对较长,建筑结构相对复杂,在此基础上,要确保下一阶段工程的进度,设备材料管理人员必须根据现场实际情况对设备材料进行管理。同时,不断提高施工人员的安全意识,加强相关制度的制定和完善,改善管理方法,改进管理手段,多方面落实,有效保证建设工程质量。

3. 加强土木建筑工程管理人员的综合素质

建筑企业要加强人才引进。在建立项目组织机构时,必须考虑项目管理人员的专业素质和综合素质。一种相对简单的方法是通过岗前培训来评估管理人员的综合素质。企业需要定期提供专业技术培训和职业培训,以提高组织机构的整体素质。

4. 降低工程成本

在土木建筑工程项目管理中,工程造价是管理者必须

控制的要点之一,也是工程项目施工中需要关注的焦点。只有科学合理地降低工程成本,才能确保工程的质量、安全和进度,工程才能顺利进行。首先,现场施工人员对工程进行研究和认真分析,制定一个具体可行的施工方案,通过施工图预算管理降低工程的过程成本。此外,成本高的主要原因之一就是缺乏全过程项目管理人才。任何商业行为的最终目标都是经济利益最大化,最小投资创造最大效益也是现代管理理念。土木建筑工程管理“三控”中的成本控制,是在保证质量的基础上加强过程成本的控制,以及成本目标的控制。通过降低成本投资可以为建筑企业创造更好的经济效益。在前期项目决策过程中,作出相对精确的预算,有助于过程成本的控制,以及成本目标的实现。在材料合同领域,管理人员可以通过选择具有质量信用和合同信用的单位,对材料的性能和造价进行控制。材料运输过程中的损耗以及周转使用、回收利用也需重点考虑。企业应加强项目成本目标专业管理,委派专业造价工程师来管控项目的营运资金,提高资金的使用效率。

四、结语

引进先进的技术和专业人才对土木建筑工程管理具有深远的意义。相关设备也应由专业人员进行管理,企业应进一步加强对管理人员的专业知识和业务能力的培训和管理,提高施工人员的专业技术水平,确保过程中的工程质量以及工程项目的最终质量目标。管理的本质是解决人的问题,提高管理人员的专业知识水平和专业素质,对提高土木建筑工程管理水平具有重要的意义,对促进企业内部发展、对外建立行业口碑及塑造企业形象具有长远的意义。

参考文献:

- [1] 陈阳. 土木工程施工的质量管理与控制探析[J]. 现代物业(中旬刊),2019(11): 123.129
- [2] 刘江明. 土木工程施工中的质量控制对策探究[J]. 现代物业(中旬刊),2019(11): 146.152
- [3] 吕世昌,史丽男,刘再峰. 土木工程管理中造价控制的问题与对策研究[J]. 中国住宅设施,2019(10): 19-20.