

企业安全风险分析与管控措施探究

吴文俊

枝江金润源建设投资控股集团有限公司 湖北 宜昌 443200

摘要: 随着社会化分工越来越精细、越来越专业化、越来越系统化、越来越复杂,在新时代对企业来讲,为使其工程中能安全、有效地顺利建成与运行,就需要对其进行全面有效的安全管理。牢固树立安全发展、科学发展、生命与健康至上的红线意识、底线思维,推行各项安全管理强化方法,使事故发生概率显著降低。本文从以下方面详细阐述新时代强化企业安全生产管理意义和方法,供其他企业提升安全管理借鉴。

关键词: 企业;安全风险;管控措施

1 企业安全管理的重要性

在新时代背景下,社会化工分工专业化、生产工艺复杂化、创新技术多样化,经济迅猛发展,企业生产效率和成产量也随之大幅度提升,危险因素也随之增多和风险增大。当作业人员处于繁忙的生产工作环境之中,如果员工存在操作不当时,会导致一系列的连锁安全事件发生,甚至会导致特别重大生产安全事故,因此,企业需要时时刻刻对生产全过程强化安全管理,对安全生产责任、操作要领落实到岗位、到人员,努力形成良好的安全文化氛围^[1]。

安全生产管理是指对安全生产工作进行的管理和控制。企业主管部门是企业经济及生产活动的管理机关,按照“管理生产同时管理安全”的原则,在组织本部门、本行业的经济和生产工作中,同时也负责安全生产管理。组织督促所属企业事业单位贯彻安全生产方针、政策、法规、标准。根据本部门、本行业的特点制订相应的管理法规和技术法规,并向安全生产监管部门备案,依法履行自己的管理职能。在生产产品实现过程中,对发生的潜在安全隐患或安全事故等进行补救,并确保隐患排查治理以及风险管控有效,从而在安全状态下完成生产任务。当下,大部分企业的安全生产管理模式以及管理体系已经形成,不仅使生产过程的安全性得到了保证,也使作业人员的人身安全得到了有效保障,而且使设备设施正常运转构建起了安全高效的工作环境。但是,站在宏观的视角下来看,时有各类安全事件或事故发生,对经济社会的稳定发展造成较大影响,因此,在新时代强化企业安全生产管理势在必行^[2]。

2 企业安全管理工作中存在的风险

2.1 忽视软环境的安全管理

忽视软环境的安全管理,使大多数企业安全管理工作体系中普遍存在的风险威胁类型之一。很多企业只关注了硬环境的安全管理要素以及相关管控工作内容,但是对软环境的安全管理工作有所忽视。由于市场经济形势的多变性趋势,软环境主要指的是信息化渠道与计算机网络对企业安全管理带来的不同安全威胁与风险类型。很多企业由于信息化

改革步伐的减缓,不能合理利用信息化管理手段增强企业经济与技术安全管理能力。但是针对生产经营的软环境安全建设,需要企业内部人员及时注重信息安全要素和网络安全要素,对机密技术和数据内容进行保密管理。忽视软环境的安全管理工作,对不同业务范围的企业而言,是严重影响经济发展趋势的重要因素。

2.2 企业员工安全管理意识淡薄

企业内部员工的安全管理意识淡薄,以企业文化建设以及安全管理制度的不完善有很大关联,也是企业安全工作中存在的较大风险之一。很多员工只针对本岗位的业务内容开展本职工作,对企业安全管理层面并不熟知,企业文化体系中也并未灌输安全管理意识。针对生产型企业,需要内部员工充分重视生产设备和技术安全的重要意义,为保障经济效益,需要员工在工作期间严格遵守安全管理条例,避免泄露企业机密。针对经营性企业,内部员工需要保障硬件设施的操作安全,以及信息化管理技术的数据与网络安全要素,避免由于操作不当或者不安全的网络控制行为,加大泄露企业信息与数据安全的风险。企业员工的安全管理意识淡薄,会严重影响企业生产经营的经济效益以及人力资源管理效率。

3 新时期强化企业安全管理的方法

3.1 提高员工的安全生产意识

作业人员规范性和标准性的操作,对企业生产安全产生有直接影响作用,因此,强化企业安全生产管理时,需要对作业人员影响因素的可控性进行提升,对安全生产意识和规范其操作进行提升,保持企业安全生产管理方案一丝不苟地有效贯彻实施。为达到这样的效果,首先,需要强化企业管理者的安全生产意识,确保管理者全面有效落地企业的安全生产理念,以此来培养员工的安全生产意识。其次,在进行实践时,管理人员需要全面遵守以人为本理念,以此为基础对员工进行安全意识引导培养,使其作业人员对安全生产要求进行全面实践。再次,构建针对性的培养机制,依据生产环节安全隐患和作业操作标准,培养作业人员安全意识,

使其养成良好的行为习惯。最后,还应对以安全生产理念为核心的宣传工作进行完善,营造适合的工作氛围或环境,提升作业人员安全意识^[3]。

3.2 提升信息化管理安全能力

提升信息化管理的安全能力,是规避企业安全威胁与风险的重要防范措施之一。由于当前互联网新兴经济形式的不断兴起,很多传统产业的企业都需要进行信息化转型,因此对陌生的计算机网络行业中潜藏的安全风险与威胁内容并不能完全熟知。提升信息化管理的安全能力,能够有效提升企业经济效益成果的产出能力,以及网络数据信息的安全审计能力。大多数企业都采用专业的信息化管理平台软件,需要安装防入侵和应用软件数据分析插件,保障企业生产经营的相关数据内容不被盗取,也能对外展示部分经济发展要素和企业核心竞争力要素。企业信息科技部门的工作人员需要将信息化管理的安全能力与企业实力相连接,保障企业未来发展的战略方向不偏移。

3.3 加强安全管理机制的优化和完善

企业进行自身安全生产标准化管理模式的建立和优化过程中,可以依托于原有的安全管理机制,通过对安全管理机制进行适当的补充和完善,实现安全管理模式的有效建立。在安全生产标准化管理模式建设过程中,应当坚持安全生产责任的合理划分,通过将责任划分到每个部门和每个员工身上,实现安全生产与个人行为的有效连接,更好的发挥出安全生产标准化管理模式的作用。

此外,企业还需要进行问题的讨论和研究,通过组织员工大会以及员工研讨会等形式,通过员工之间的相互交流和讨论,找出企业生产过程中存在的一系列安全隐患,更好的培养工作人员的安全生产意识,控制企业事故的发生率,推动企业平稳健康的发展^[4]。

3.4 定期举行安全知识培训

定期进行安全知识培训,是减少企业生产经营过程中的风险要素的重要手段之一。很多生产经营类企业都需要根据生产情况决定销售和运营模式,但是在完成一系列经济效益成果转化的过程中,很多员工对安全操作的规程并不熟知,也会严重影响企业生产效率和运营效率。定期举行安全知识培训,能够有效提升企业内部员工的安全生产意识,也能够提升企业安全管理能力。由于大多数企业规模有限,可以采取网络培训的方式,减少地域和时间对安全管理培训过程的限制。很多领导层人员也需要和基层员工一起接受安全

知识培训,但是不同层次的员工需要认知和理解的安全领域有所不同,对生产经营以及技术领域的安全要素,都需要全部员工在知识培训过程中进行熟练掌握。

3.5 加强企业安全生产标准化管理的强度

企业安全生产标准化管理模式想要实现不断的优化和完善,真正的发挥出该模式的效果,就必须加强企业安全生产标准化管理的强度,通过更加严格的要求和更加严密的评估预测进行安全隐患的有效判断和控制,以此为基础推动企业生产安全性的快速提升。在企业安全生产标准化管理模式建立过程中,要加强问责机制的建立,将各生产行为与具体的部门和员工相结合,对于出现安全问题的环节要找出责任主体,并且对相关的责任主体进行一定的问责,使得其能够更好地形成责任意识,在今后的生产过程中控制自身的行为,同时也能够对其他员工和部门起到一定的警示作用,提升企业整体的安全责任感,推动企业活动安全高效的展开。

3.6 建立风险监督机制

企业安全生产管理人员需具备防患于未然的意识,在企业安全生产管理工作过程中,应重视安全生产风险防控,有效构建相关管理制度,如隐患排查治理机制、风险监督核查机制、事故应急处理机制等,切实降低安全事故发生概率。与此同时,相关人员也需要监督影响生产安全因素的落实。

结束语

综上所述,牢固树立安全发展、科学发展、生命与健康至上的红线意识、底线思维,推行各项安全管理强化方法,使事故发生率显著降低,提升企业安全管理效率。

参考文献

- [1] 李永峰. 探析新时代如何强化企业安全生产管理 [J]. 吉林劳动保护, 2020,4(11): 27-28.
- [2] 杨保国. 建立健全企业安全管理的思路与方法 [J]. 企业改革与管理, 2020,15(13): 36-37.
- [3] 陶昌隆. 论如何强化企业安全生产管理 [J]. 化工管理, 2020,11(17): 87-88.
- [4] 常宏. 安全生产管理中存在的问题及解决方法 [J]. 农民致富之友, 2018,27(21): 239.

作者简介:

吴文俊, 1983.1.6, 湖北宜昌, 汉族, 男, 硕士, 安全工程高级工程师, 武汉大学, 安全生产, wwj830106@qq.com