

新形势下工程招投标与合同管理探析

戴艳莉

温州金桥建设开发有限公司 浙江 温州 325000

摘要: 招投标是市场经济竞争机制中选择最优报价的一种方式,而合同管理是保护招投标双方重要利益的依据。因此,本文将通过分析二者之间的关系,解决存在的问题。建筑公司通过检查项目进度,可以减少不必要的冲突和确保最大利益,为国家的经济发展做出贡献。在实际应用中,要积极运用有效的方法和资源满足需求,提高签订招投标合同的合理性和合理性,确保工程建设的整体质量。

关键词: 新形势;工程招投标;合同管理

现阶段,建筑工程发展迅速,行业相关工作机制也在不断完善,但同时这也是一个非常大的障碍,影响着各种工程项目的开发和管理。新形势下,合同管理面临更高的要求,招投标工作作为工程中不可忽视的重要环境,如果合同管理中隐藏着风险和劣势,势必会给企业带来较大的损失,影响后续项目的发展,必须严格控制。

一、招投标与合同管理的关系

招投标与合同管理密切相关。一般情况下,项目经理应根据实际情况,有效地监督和控制各个招投标工作流程并签订合同条款,以充分发挥公司的作用。在招投标发展期间,双方经理必须审查并就合同细节达成一致。如果他们之间没有分歧,可以签署协议。在合同终止前,当事人必须履行合同条款,履行各自的权利和义务。因此,招投标负责人必须说明两者之间的关系,以保证招投标中各个环节的合理性和规范性^[1]。

二、新形势下工程招投标与合同管理存在的问题

1. 招投标行为不够规范

招投标行为不规范对于新形势来说是一个明显的问题,项目中的拍卖和合同管理都面临着不规范和不合理行为的阻碍。根据我国相关法律制度,建设项目的招投标阶段必须以公开、公平、透明为基础,任何个人或组织都不能亲自提出非法要约。此外,参与招投标的工人不得在未经许可的情况下强加虚假条件。但是,根据实际情况工程招投标,应提前对项目招投标期间发生的错误事件的内容进行细分,以确保根据分配给不同团队的要求和标准对项目进行妥善管理。

2. 合同管理与招投标不同步

对于大多数企业来说,无法实现合同管理和招投标的同步状态是一个大问题。因此,重点是在谈判过程中以可承受的价格提供最好的服务、技术、产品等,对相关资料要妥善保管。合同管理的结构是管理合同规则的创建和监控行为变化,相关人员只专注于签订合同。与施工质量监管一样,由于工作人员之间没有太多的工作交流,可能会影响接下来的工作情况。

3. 合同签订不规范

由于新形势中项目合同管理的工程开发很少以合同签订和招投标阶段结束,而且合同的签订不规范,这会严重损害影响项目的利益相关者。基于正在进行的工程项目分包,由于合同包含大量材料,所有的管理人员和施工人员都必须重视合同的签订,任何细节上的偏差都可能影响效率。对此,企业需要高度重视,深入调查,杜绝违规行为。虽然新形势下工程项目的合同签订变得更加规范,也出现了很多模板,但仍有一些项目难以使用合同模板进行适当的设置和描述,需要提高了合同的公平性。规范的合同签订使得遵循准则难以减轻对整个施工的影响,从而更容易进行各种讨论^[2]。

三、新形势下工程招投标与合同管理优化措施

1. 合理选择合同计价形式

在各类工程项目中,必须根据施工的实际情况和特点,有效选择计价形式,以降低承包风险。因此,企业可以选择固定价格作为合同定价方式,以便投标人参与竞争。考虑到风险因素,工程范围变化较大的项目建设周期较长。要选择计价形式,必须选择可变计价形式,以便可以根据技术数量的变化率选择不同的单价。对于招标时建筑材料市场价值较高的项目,由于施工阶段存在一定滞后性,应在合同中增加材料价格条款,完善项目实施部分的招标和招标阶段。同时,材料更便宜的概率较高,而价格上涨的概率相对较小。

2. 合理规范并完善招投标市场

如果能合理规范和完善市场工程招投标,会对招投标的定义产生一定的影响,有必要提高招投标的市场标准。招投标根据以往和专业经验,相关参考资料影响对招投标客观性的总结,重点是那个参考。我们需要要积极规范市场,加强管控,严密监控和管理一些经营环节,所有工作环节都必须按照一定的条件严格执行,关注并鼓励投标人参与该过程,并从信息中受益。其中,必须杜绝相关人员利用其权力谋取个人利益而对项目合同做出私人决定,发现情况必须严厉批评。招标过程也必须得到科学和适当的管理,有关投标的真实信息和对投标人的适当评估需要当地积极领导和管

理参与打击非法合同、财产和其他非法活动。

3. 注重科技创新

经济发展催生了企业之间的激烈竞争,企业要想有效提高竞争力,就必须加强自身科技创新,加强研发队伍建设,紧密结合新技术、新工艺。在部分企业中,由于了解贸易路线的多样性,降低了企业平均价值,降低了企业的商业风险,不断增强了主要竞争对手的实力,非常适合进行严格的招标,推动可持续的业务增长。因此,企业必须认识科技创新,引进先进的科技方法,并运用到管理工作中,才能有效提高企业的整体竞争力。运用科技创新,不断优化完善相关方案,运用先进技术管理招投标流程及其他参与者的风险,创新开发适应实际业务情况的平台,突出风险管理和技术管理。

4. 实现合同管理与招投标的同步

合同管理和招投标未达到同步模式,最大的影响是员工不完全了解业务关系,对双方都不感兴趣。因此,各自的领导者合同管理和招投标在履行各自的职责和责任时必须充分沟通。例如,员工合同管理必须积极参与招投标过程,并查看招投标负责人及相关的软件文档,以了解招投标的情况,并确保招投标负责人可以及时访问文档,尽可能保护公司的利益。招投标负责人在整个招标过程中需要积极配合合同管理负责人,交流招标文件,及时澄清文件内容,促进双方工作,共同朝着目标努力,以提高公司的工作效率^[3]。

5. 加强招投标合同管理监督

要提高工程招投标和合同管理的整体效率,需要制定可靠的合同管理监督机制,重视投标公司的经营管理,使合同管理公平公正。从合同编制到合同执行,要进行全面、规范的管控。招投标工作开始时,需与参加投标的公司签订合同付款协议,主要包括项目文件,自参加投标的公司成立之日起30天后及参与投标的公司董事。规范工程招投标合同管理系统,实行一体化合同管控,按照公开、公平、透明的基本原则,完成工程招投标工作,所有投标人都有知情权。还可以通过将一致且合理的工作机会和规范应用于项目申请来实现这一点,公司或个人必须遵守法律。作为回报,我们要确保工程招投标工作的完整性和公平性,并营造和谐的工程招投标市场环境。投标人必须建立科学有效的关键标准评价机制,并公开关键评价标准和指标。主要的评价标准和指标的内容一旦确定,就不能盲目更改,有些分析建议的方

法也不能直接作为评估标准使用。对企业或商场要进行系统观察,重点检查企业或招标中心的资质、资质、业绩和以往项目情况,防止违规合作,确保行动正确。在目标项目中,实行工程造价、项目规模等公开处理。在市场竞争日趋激烈的今天,政府机构必须明确控制项目招投标工作,增加项目招标信息的透明度和披露,优化相关法律机制,完善工程招投标治理、公正和公平职能,为社会经济持续发展奠定坚实基础。

6. 重视合同内容的签订和变更

在签订合同之前,双方必须仔细核对合同条款,以免有一些不合理地条款,影响双方的利益。双方在阅读协议时,应仔细考虑协议规定的权利和义务,并在不损害双方利益的情况下签署。如果此过程的任何一方认为合同条款没有根据或存在利益冲突,则应协商合同并找到解决问题的最佳方法,还要确保交易条款是软性和最新的。一般情况下,建设项目的工期是比较长的,在建设期间会有很多可能发生的问題。因此,在对合同进行变更后,需要确认双方同时存在且双方同意,及时调整合同条款。合同规定的建筑技术和建筑材料发生变更的,施工部门应当在变更前做好充分准备^[4]。

四、结语

在新形势下,工程招投标和合同管理问题越来越多,因为越来越多的科学和有效的方法被用来解决这些问题并使招投标工作,这是项目质量的保证。我们要确保招投标工作公平公正,以便能够有效地完成。

参考文献:

- [1] 包文伟. 新形势下工程招投标与合同管理存在的问题及措施 [J]. 居舍, 2019(16): 8.
- [2] 庞洪彬. 试析新形势下工程招投标与合同管理存在的问题及措施 [J]. 智能城市, 2019,5(03): 47-48.
- [3] 丁阔. 新形势下工程招投标与合同管理分析 [A]. 《建筑科技与管理》组委会. 2018年4月建筑科技与管理学术交流会议论文集 [C]. 《建筑科技与管理》组委会: 北京恒盛博雅国际文化交流中心, 2018: 2.
- [4] 唐敏. 如何有效控制建设工程项目工程造价分析 [A]. 《建筑科技与管理》组委会. 2016年4月建筑科技与管理学术交流会议论文集 [C]. 《建筑科技与管理》组委会: 北京恒盛博雅国际文化交流中心, 2016: 1.