

项目策划在建筑工程管理中的应用

朱伯仟

浙江省鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325200

摘要:近些年来,随着我国人民生活水平的不断提高,人们对住房的需求不断提高有效地推动了建筑行业的快速发展。随着建筑行业的发展,建筑企业的竞争压力逐渐增加,这就需要建筑企业不断加强工程管理工作,有效提高建筑企业的核心竞争力。项目策划在加强建筑工程管理中的应用,对提高工程管理效率有着重要的作用。下面本文将对项目策划在建筑工程管理中的应用做一个探究。

关键词:项目策划;工程管理;应用

在建筑工程中,工程的质量以及安全水平一直是建筑工程最重要的两项内容,只有在工程管理过程中注重在这两方面的加以重视,才能有效促进建筑行业的快速发展。其中建筑工程管理又包含了很多内容,所以想要提高建筑工程管理质量,就需要在实际的工程管理过程中,运用项目策划理论对建筑工程管理的所以内容做好科学策划,从而有效提高建筑工程管理质量,有效促进建筑企业发展。

一、加强建筑工程管理的重要意义

1. 提高企业的核心竞争力

随着建筑行业的竞争压力逐渐增加,建筑企业想要在日益激烈的社会下立足,就需要不断提高自身的核心竞争力,加强建筑工程管理是提高企业核心竞争力的重要手段。只有在建筑工程管理过程中不断加强管理质量,才能逐渐推动建筑行业实现现代化的进程,所以想要逐渐提高建筑工程管理质量,就需要对原来的管理模式进行创新,改变原有的工程施工管理体系中的不足之处,只有这样才能有效建筑工程管理质量,为建筑企业创造更大的经济效益,逐渐提高建筑企业的核心竞争力,逐渐推动建筑企业的快速发展。

2. 满足社会对企业的发展需求

随着社会的不断发展,社会以及人民对建筑工程的安全以及质量管理工作越加重视起来,这两项内容属于建筑工程管理的重要内容,对建筑企业的持续发展有着重要意义。所以为了满足社会对企业的要求,就需要在实际的工程管理工作中,不断对原来的工作模式进行创新,不断优化工程现场管理模式,有效提高工程管理效率和质量,只有这样才能满足社会对企业要求,有效促进建筑企业的发展,为推动社会发展作出贡献。

二、项目策划的有关概述

项目策划理论是近些年来出现的一种新兴理论,在实际的应用过程中,需要以具体的项目作为基础,在应用过程中具有时效性以及超前性等优势,其中超前性属于项目策划最重要的特点,对提高建筑工程管理质量有着重要作用。工程项目策划需要在工程的开展之前进行,对建筑工程的安全

施工有着重要的引导以及指导作用,是提高建筑工程管理质量的重要方式。在工程的项目策划过程中,需要首先对现场施工条件有着充分的了解,同时还需要对建筑图纸以及工程的施工流程进行详细了解,然后对整个施工过程的所有因素进行分析,对工程中可能出现的因素进行有效预测,然后根据企业实际的施工技术以及人员构成,制定最优化的策划方案,运用策划方案进行工程管理,可以有效提高工程管理质量。

三、项目策划在工程管理中的应用

在工程管理过程中,想要应用项目策划逐渐提高工程管理效率,首先就需要建立一个优秀的项目策划小组,只有这样才能保证后续的策划工作能稳定进行。同时在小组工作过程中,要对小组工作人员进行明确分工,保证所有的小组成员能明确自身责任,能按照分工对工程管理过程中需要的施工原料,所用器械,以及有关技术进行详细收集,然后对资料进行整理以及汇总,从而有效保证策划方案的准确性。同时还需要在工程的准备阶段做好调查工作,并且做好调查报告,其中调查的主要内容就包括施工材料器械的实际价格以及交通运输方式、周边劳动力资源的分布情况以及实际工程中施工的具体情况等等,其中就包括有关的技术标准、工程的重点难点工作、工程中对工程质量、施工安全以及对工期以及预算的影响因素等,通过这些因素的调查做好工程的项目调查报告,从而有效保证项目策划方案的全面性,有效提高工程管理质量^[1]。

1. 在工程概况中应用,明确管理目标

项目策划在工程的概况中的应用,对提高工程管理质量有着重要作用,这就需要在实际的工程策划过程中,首先就需要对工程的投标文件进行分解,根据投标文件的内容,对工程的概况进行有效策划,其中主要就包括施工的主要内容以及合同的主要条款等。明确管理目标是项目策划管理的主要内容,这就需要在项目策划过程中,根据合同的条款对工程的施工周期,施工质量,施工预算,以及施工所需要的技术等目标进行明确,同时根据不同的施工目标,采用不同

措施,有效完成施工目标,逐渐提高工程管理质量^[2]。

2. 在安全管理中应用,保证工程安全

在工程管理过程中,安全管理工作是其中的重中之重,所以就需要在安全管理中应用项目策划,有效提高工程的安全管理水平,为建筑施工人员提供一个安全的工作环境,同时避免安全问题的发生,有效促进建筑企业的发展。这就需要在实际的工程安全管理策划工作中,有关策划人员一定要严格按照有关的法律法规,以及根据企业的安全管理目标,对工程的施工情况进行充分考虑,从工程的实际情况出发制定最优化的安全策划方案。有关策划人员在工作过程中首先就需要明确安全管理目标,成立专门的安全管理组织,只有这样才能有效提高安全管理质量。同时还需要对工程的实际安全风险进行预测,有效识别施工过程中的安全风险源,对危险源进行有效分析,制定有效的风险源安全策划方案以及处理措施,从而有效提高工程安全管理质量^[3]。

3. 在质量管理中应用,提高工程质量

工程的质量管理作为工程管理过程中另外一项重要的管理内容,对建筑工程的持续发展有着重要意义。所以就需要在工程的质量管理过程熟练应用项目策划理念,有效加强工程的质量管理工作。在实际的项目策划过程中,相关的策划人员一定要在工程施工前,对工程的合同条款,施工图纸,以及企业的施工标准进行详细的了解,然后从实际情况出发,制定合理的工程质量目标以及工程质量策划方案。在策划方案中一定要对工程中的关键部位的施工材料以及施工工艺进行明确规定,同时对容易出现质量问题的环节进行重点标注,从而有效加强工程的质量管理工作,有效推动建筑企业的持续发展^[4]。

4. 在工期策划以及资源配置中应用

在工程的工期策划以及资源配置中应用项目策划对节约建筑成本有着重要作用,建筑成本减低对推动建筑企业发展也有着重要意义。这就需要在实际策划过程中,有关人员一定要从施工的总进度计划出发,对整个施工周期进行分解,然后对施工过程中存在对工期的影响因素进行分析,然后采用有效措施对影响因素进行处理,然后进行策划方案确定,有效控制工程周期。在进行工程资源配置的策划过程中,就需要策划人员对工程合同以及施工条件有一个充分的了解。根据实际的工程现状,制定详细的工程材料采购策划方案。在材料的采购策划方案中对工程材料以及器械的有

关信息进行明确,其中就包括规格,型号,数量,已经进场时间等等,同时还需要对施工的劳动力配置情况进行有效策划,保证施工人员以及施工材料的最优化使用,同时还需要对施工过程的出现的问题进行预测,制定有效地预防策划方案,抓紧降低工程成本^[5]。

5. 在成本预算中应用,节约工程资金

在工程的管理过程中,对工程的成本预算对节约工程成本,提高建筑企业的经济效益有着重要作用。这就需要在实际的工程成本预算管理过程中,有关的策划人员要根据策划调查报告以及有关资料,对施工方案的经济性进行有效分析,其中就包括整个施工过程中的所有项目的目标成本,以及对工程的盈亏情况进行有效分析,根据施工过程中的超预算现象采取措施进行策划管理,逐渐降低工程的预算成本。同时在工程的预算成本策划过程中,可以利用互联网技术,创建建筑成本因素管理数据库,通过网络技术对工程预算进行分析,核算,通过信息技术可以提高成本核算的准确性,从而有效提高工程成本预算管理质量,为推动建筑企业的持续发展提供保障^[6]。

四、结束语

综上所述,在建筑工程管理工作中包含着很多的内容,所以想要提高工程管理质量,就需要在管理过程中应用项目策划,对工程管理的所有内容进行准确的分析,制定合理的工程管理策划方案,根据方案进行管理工作,可以有效提高工程管理质量,对实现建筑企业的持续发展有着重要意义。

参考文献:

- [1] 范伟杰. 建筑施工企业工程项目管理策划分析[J]. 河南水利与南水北调,2020,49(1): 71-72.
- [2] 薄卫彪. 浅析建设工程项目管理的工作总体策划[J]. 建设监理,2020,No.254(8): 55-57.
- [3] 王振华. 项目管理在建筑工程管理中的应用[J]. 门窗,2019,No.177(21): 178+181.
- [4] 姜永,史瑞华. 探析建设工程项目管理过程中的规划与策划[J]. 城镇建设,2020,(2): 260-260.
- [5] 韩永军. 项目管理在建筑工程管理中的应用[J]. 城镇建设,2019,(7): 181-181.
- [6] 龚新波,王伟. 项目管理在建筑工程管理中的应用分析[J]. 百科论坛电子杂志,2019,(24): 272-273.