

新形势下铁路机务安全管理研究

孙军勇

中国铁路武汉局集团有限公司襄阳机务段 湖北 襄阳 441000

摘要: 现阶段铁路运输发展人们的生活带来了极大的交通便利,与此同时为铁路运输机务的安全管理带来了新的挑战,因此,本文对新形势下铁路机务安全管理进行了分析,明确了提供机务管理效率性的有效措施,希望为关注此话题的人提供有效的参考。

关键词: 铁路;机务;安全管理

一、铁路机务安全管理的意义

铁路机务安全管理可以分为行车安全管理与调车安全管理两个方面。机务安全管理过程则涉及铁路运行中的各个环节,所以对于铁路的运行来说,是一项重要的基础管理工作。影响铁路机务安全的主要因素有以下三个方面:一是人员素质因素。相关管理和作业人员必须具备高度的责任心和安全意识,并且还要具备较高的业务能力;二是制度管理因素。铁路安全管理制度的完善,管理制度的落实落地及管理方法的改进,直接影响安全结果;三是设备技术因素。设备技术的优化、研制以及改进,可以降低管理成本,提高管理效率,实现更高安全运营周期^[1]。

下面,我主要就以上三个方面来分析和论述,查找目前铁路机务安全管理存在的主要问题,力求用更好的方法来突破现有管理制度的桎梏,实现铁路机务安全管理效率的大幅提升。

二、新形势下铁路机务系统存在的主要问题

1. 人员综合素质不高

中国铁路的快速发展,带来设备技术更新换代频繁,管理方式更加现代高效,对各级管理和作业人员的素质要求越来越高。目前,受铁路大一统管理体制的影响,铁路职工的总体素质不高,专业的企业级管理人才欠缺,导致铁路机务安全管理存在着成本较高,而效率不高的问题。主要体现在:一是各级管理人员对安全管理工作不够严格,工作作风不够踏实,心理上仍停留在过去的人情管理方式;二是作业人员专业业务素质不高,执行力较差,各项管理制度不能得到有效的落实;三是管理方法仍以经验教训为主,无前瞻性和创新性,不能借助专业的管理方法来实现有效的管理。因此,不断提高职工综合素质,强化岗位专业技能培训,落实安全管理制度,是提高铁路机务安全管理效率的一个重要途径。

2. 行车设备技术运用不足

为实现铁路企业管理的现代化,铁路机务安全管理中运用了许多新设备和新技术,但很多新设备和新技术没有得到有效的运用,管理上也存在不能持续改进和完善的问题。

当新设备出现问题时,无有效的应急处理办法和预案;新技术运用以后,管理人员仍然使用老的管理方法,新技术的运用得不到重视。这些新设备和新技术运用的不足,直接影响了铁路机务安全管理效率的提升。

3. 规章制度不完善、更新不及时

铁路机务系统的安全管理规章制度,遵循着《技规》、《行规》、《站(段)细》为主的三级规章制度体系。虽然这些规章制度囊括的内容很全面,但在铁路快速发展的今天,已经无法与新时代背景下更好地融合,不能适应精细化、扁平化管理的需要,需要进一步细分和完善,行成一套更加详尽和具体的规章制度。另外,要根据现场变化及时修订完善符合现场管理的制度,使各级管理人员和作业人员能更好的执行,对规管理的参考价值更高^[3]。

4. 新线的投产运用,专业管理不能及时跟进

随着铁路新线的投产,相应的新单位、部门设立会逐渐增多,特别是人员较为集中的铁路机务系统,新部门成立频繁。但很多新单位、新部门在设立之初,其人员配备、规章制度不能到位,仍然秉承着摸着石头过河的管理模式,哪里出了问题再补哪里,有了教训再吸取。受各种编制、级别、模式等限制,使铁路机务系统的新部门在设立之初就存在着管理缺陷,给铁路机务系统运用安全埋下了隐患。

三、新形势下提高机务安全管理水平的有效措施

1. 加强机务安全基础管理

要从根本上强化机务的安全基础管理,因此必须要建立健全铁路机务安全管理有关的各项规章制度。根据我国铁路运输部门关于机务行车安全的一系列行业标准和技术要求,组织进行对规检查,全面、分层次地梳理、分析,进一步完善各项制度、操作规程、作业标准、管理流程,形成一个科学严谨的机务安全管理体系,同时对于各项规章制度的落实情况要进行严格的监控和考核。

健全各级人员的安全责任机制。要进一步完善全员安全生产责任制,保证责任与权利相互匹配,逐级负责,并对各层级的安全责任进行严格科学的界定,杜绝责任虚化、责任泛化等问题的出现,同时在层级之间进行有效的衔接,

以确保层级间的责任确定以及防止管理漏洞。在落实过程中,要考核各层级人员在安全管理中起到的作用,在进行考核时必须做到“有责必问、失职追究”,并将考核结果与各级管理人员的职务升迁、收入、受重用程度挂钩。

2. 安全技术装备的开发

现阶段,铁路机务运行将引进许多先进的列车操作技术与管控技术,推动列车运作的效率不断提升。技术研究部门应当充分注重安全保障技术的研究,在列车各项设备研发过程中,将技术研发与机车运行的稳定性充分结合,提高铁路运营安全技术的管理,对机务行车安全保驾护航^[2]。

3. 健全完善规章制度

铁路安全运行的基础就是完善、健全的安全管理制度,同时这也是铁路机务转向制度化、标准化、规范化的一个重要条件。准确把握当前基层站段面临的安全发展形势,深入分析机务安全管理现状,从管理现况、管理职责、管理制度、管理方法、管理机制、管理监督、管理考核等7个方面形成规范化体系。紧密围绕管理问题是铁路安全的主要风险源,突出以解决安全管理问题为根本目的,深入推进机务安全管理标准化、规范化建设。

4. 加强重点工作的监督力度

铁路机务系统安全管理必须走在前列,需要全体员工协作完成,更需要上级部门的重视。加强重点工作的监督力度,要认真监督各个环节的工作,创建严格的监督管理制度,确保铁路机务系统的安全高效运转。加强调监系统的管理和维护使用,充分发挥设备保安全,从人控到机控。对关键环节要强化卡控,加强对调车作业设备不能控制区域的监督检查,领导上车跟班作业,确保安全不留死角。根据实际情况,不断改变换班地点和换班路线,保证乘务员交接班人身安全,遵循严格的工作管理制度,深化管理人员的工作责任感,帮助管理人员树立良好的管理习惯。在实际工作中,要创建合理的奖励机制,激发员工的工作热情,提高员工的工作效率,是铁路机务系统安全管理工作中的重要组成部分,它的顺利开展与铁路机务系统安全管理的建设具有密切的关系。

5. 加强干部职工技术业务的培训

铁路机务系统是铁路运行的火车头,同时也是铁路安全的最大风险点。因此,机务系统干部职工队伍素质是实现铁路运行安全的重要基础。没有一支能力强、素质硬的干部职工队伍,实现设备质量的“零误差、零缺陷、零故障”和作业过程中的“零违纪、零违章”就缺乏可靠保障。我们要把提高干部职工队伍业务技术素质作为推进安全管理规范

化、现场作业标准化、检查整治常态化的首要任务,围绕建设责任意识强、业务素质优、技能水平高的干部职工队伍,立足挖掘既有人力资源,建立健全多层次、全覆盖的干部职工业务、练技能、大比武工作体系,充分调动全员学技练兵、岗位建功的积极性,全面提升干部职工队伍素质^[4]。

6. 提高机务人员的安全防范意识

机务人员要降低人为安全隐患,就必须具备较强的安全防范意识,加强对机务人员的安全教育与管理。一是机务人员必须全部参加到安全防范意识教育培养中来,形成齐抓共管的安全管理局面。二是加强对机务人员的素质培养,严格避免机务人员在工作中出现偷懒、盲从、侥幸的心理,引导机务人员保持正常的心理状态面对各项工作,在事故发生之时能够保持镇定并积极处理。三是发挥奖励机制在提高机务人员安全防范意识方面的作用,严格把控各个机务人员操作的精准性以及安全防范知识把握的有效性,建立模范效应,鼓励机务人员以积极、乐观的心态开展机务安全管理工作。

结束语:

综上所述,在新形势下,要做好铁路机务系统的安全管理工作,不仅需要完善建立各种规章制度体系,还需要不断提高从业人员的综合素质和专业技术水平。同时,各级管理工作人员在工作中要坚持以人为本、深入现场,不断发现问题,不断完善规章制度,不断改进管理方法;对待铁路机务安全管理工作要能化繁为简、循环推进、勤勉工作,才能确保各项管理制度的落实落地,才能稳步推进机务安全管理效率的不断上升,从而实行铁路运行安全的有序可控。

参考文献:

- [1] 罗玉同. 铁路机务系统安全管理现状和改善分析与探讨[J]. 科学与信息化, 2019(30): 166.
- [2] 吴勇忠. 铁路机务运用安全“精细化”管理的思考[J]. 中国科技投资, 2019(29): 193.
- [3] 张航. 准东铁路机务运营安全管理系统改造与实现[D]. 内蒙古大学, 2018.
- [4] 蔡君祯. 铁路机务系统安全管理现状和改善分析[J]. 现代国企研究, 2018(16).

通信作者: 孙军勇, 1981年9月, 男, 汉族, 江苏泰州人, 现就职于中国铁路武汉局集团有限公司襄阳机务段, 中级工程师, 车间主任, 本科, 研究方向: 机务安全, 本科, 249635328qq