

优化建筑施工管理以提高建筑工程质量探析

孙 磊

青建集团股份有限公司 山东 青岛 266000

摘 要: 建筑施工质量管理是项目管理的重要内容和关键,施工质量将直接影响工程项目的整体质量、效益和运行的安全性。由于建筑施工现场影响工程质量的因素多,要求构建完善的质量管理和监督管控体系,准确的把握影响施工质量的风险因素、明确质量管理的重难点,重点加强不稳定性因素、施工薄弱环节、复杂环节和隐蔽工程的管理,以保证工程项目的顺利进行。
关键词: 建筑施工现场;质量控制;质量管理

随着人们对物质生活条件的不断追求,对建筑工程项目的宜居性提出了更高的要求,要求居住的建筑物不但要有质量保证,还要美观、环境优雅。因此,施工单位为了更好地推广建设的项目,一定要注重建筑工程的建设质量,针对建筑工程中存在的质量缺陷,提出解决的措施,从而保障建筑工程的质量,为建筑工程的发展奠定一定的质量基础。

1 房地产建筑施工管理的重要性

建筑施工管理是真正执行项目的实体活动,也是房地产开发中最重要的环节。由于房地产建筑项目涉及人员众多、使用材料设备丰富、又有工期较长、工序技艺要求较高等特点,所以其施工管理便成为特别复杂且艰巨的工作。尽管建筑施工时间长、任务重,但是绝对不能在建筑质量上马虎。建筑施工管理直接关系到交付成品的质量,直接影响客户的满意度。房地产项目离开了严格合理有效的建筑施工管理,就如脱缰野马、一盘散沙,后果将不堪设想。所以不但要有施工管理的设置,而且要高度重视施工管理的实效性。无论是写字楼还是住宅或公寓等建筑施工项目,都必须加强事先、事中、事后全过程的管理,加强甲乙双方全方位实时沟通,并建立合理有效的监督机制,让选材工艺等内容尽可能透明化,即便是有问题也尽量最短时间扼杀在摇篮里。最好是建立科学合理的管控体系,让施工管理成为相对规范又有一定创新特色的工作。有了成功的施工管理,房屋质量问题也就有了更多的保障。历史经验表明,房地产建筑项目中运用合理有效的施工管理是取得项目成功的保证。与之相反,那些失败的建筑项目也不存在成功的施工管理。

2 建筑施工现场质量控制和管理常见的问题

(1) 建筑工程项目的施工建设环境一般比较复杂,施工现场的工程项目比较多,任务比较繁重,如果各施工工序的工作得不到有效的衔接,很容易诱发质量问题。(2) 如果前期的施工计划方案制定不合理,施工中出现的变更比较多,则增加了工程质量的难度和不确定性。(3) 施工中协调管理工作不到位,无法准确的把握施工进度、质量、成本管理之间的关系,在很多项目中都存在盲目压缩工期、盲目追求施工进度、使用的材料与工程项目不符、质量

不达标等问题,容易造成工程延期、工程返工、工程质量安全问题。(4) 管理工作相对比较粗放,管理工作混乱,且存在各岗位人员对于自身的职责和工作任务不明确的问题,容易造成施工中的漏错问题,进而对工程质量造成影响。(5) 施工监理单位的作用没有得到充分的发挥,没有深入到施工现场实施全过程、动态化的管理和监督。(6) 质量检查和验收工作不及时、不严格,一些隐蔽的问题和隐患得不到及时的发现和处理,在很多项目的施工建设中仍存在违章作业、违规操作等施工行为。

3 加强房建施工管理与质量控制的具体策略

3.1 完善施工管理体系与制度

在房建工程施工管理工作开展过程中,首先要进行完善施工管理体系以及管理制度的构建,才能够为后续施工管理工作的开展起到两种的指导效果。因此房建施工单位还需要先进行施工目标责任制的构建,对项目施工中管理人员以及施工人员的权责与义务进行明确,要求工程的每一个分部、分项工程都能够严格遵循相关质量要求以及施工规范来进行,借此保障相应施工目标的实现。此外在房建施工管理工作中,还需要积极应用工程问责制,在出现问题的第一时间内要及时进行处理。通过事故报告机制的构建,能够强化工程信息的反馈机制,实现房建工程施工全过程的有效监管,促进房建工程的整体施工质量进一步提升。

3.2 做好施工图纸的会审管理

在房建工程施工管理工作中,还需要加强对图纸会审工作的重视力度,对整个项目的设计意图以及相关部位的细部结构有充分的了解,在此基础上开展施工图纸会审工作。在完成建筑工程的建设招标工作之后,房建施工单位还需要联合组织、监理三方开展图纸会审工作,对房建工程项目的的设计意图与施工要求进行明确。在施工图纸会审过程中,还需要对其中存在的问题在第一时间内进行处理,随后通过各方协商的模式,就设计中存在的不足之处及时进行修正与补充。最后在施工图纸会审工作开展中,也要对设计图纸有全面细致的了解,对设计图纸说明以及地质勘察资料的完整性有充分的了解,这样才能够为后续房建工程施工起到良好的

指导意义,保障各项施工环节的有序开展。

3.3 做好施工人员的培训

工作在房建工程开展过程中,施工人员的技术水平也会直接影响到房屋工程的整体建设效果。这也就需要相关施工单位能够加强对施工人员的技能培训工作,要求所有施工技术人员能够严格遵循相关技术规范开展工程施工,借此减少人为因素所导致的施工质量问题的发生。在进行施工人员的培训过程中,需要将安全意识、质量意识以及施工技能作为重要的培训内容。在施工管理人员录用方面,不得录用不符合相关标准的员工。最后在员工上岗之前,也需要做好其安全意识培训工作,确保所有施工技术人员以及管理人员都能够具备良好的安全意识,并掌握有必要的专业技能,促进房建工程的整体施工质量水平得到进一步的提升。

3.4 做好施工现场的材料设备控制工作

众所周知,施工材料和设备的质量控制是项目工程质量控制的基础,因此施工单位首先要保障建材的质量,选购建材要购买有相关资料的供应商的产品,选择质量优价格低的建材;采购部门采购流程要规范化、合法化,禁止采购人员为了获取不正当利益以次充好的不法行为;购买后的材料应该合理科学地放置在专门的材料库房存储。免环境的变化造成材料的损害;对于施工前的材料,检测部门要做好检测工作,确保建材能够符合项目施工的标准,检测合格才能使用;施工期间,保障建材能够合理的被调配,确保资源的优化配置,确保项目施工顺利进行。对于施工中的设备要建立日常的养护制度,做好养护管理,才能发挥设备的优势,提升施工的效率。对于设备的存放管理也要设置专门的库房,确保良好的存放环境,保障设备的各项使用参数正常,发挥设备最大的促进作用。

3.5 协调施工中的各种关系

施工建设单位还需要做好施工中的协调管理工作,保证施工的流畅性和规范性,提高施工的质量安全。(1)要协调好施工进度、质量和成本之间的关系。坚持质量和安全为先的原则,严格的依照施工的进度、计划安排施工作业;当质量检查发现问题的时候,必要的情况下要求施工单位停工整改,保证无质量问题和安全隐患之后再行后续施工作业。

(2)要协调好各分包商之间的关系,保证各分包商之间的有效沟通,促使工程有序衔接。(3)协调好设计单位、施工单位、建设单位和监理单位之间的关系,引导其共同参与施工质量控制和管理,有效规避施工设计变更等问题,以保障施工的质量安全。

3.6 深化项目工程质量的控制力度

首先,施工企业要制定项目的质量控制制度,以具体的制度规范具体的施工环节,切实保障每一个环节的施工质量。其次,施工企业要设立专门的管理岗位,并随机管理监督每个施工的岗位是否遵守施工规范,发挥本岗位的作用。最后,项目的管理人员应该根据施工的情况制定奖惩的方案并严格执行,最大限度地激发施工人员的积极性,同时,要与施工人员保持随时的沟通,做好技术交底工作,最大程度地保障建设工程的质量。

4 结束语

施工管理的本质就是科学控制施工这个过程,使得人尽其用、各司其职;将物料精打细算、合理配置;让所有施工活动都尽可能按照原计划有序完成。然而,施工管理又不完全等同于控制。施工管理中,除了发挥控制的作用之外,推动项目成功的关键因素还包括施工过程中的各种上传下达、左右协调,这些活动助力了项目的顺利进展,也没有执行控制那么生硬。不过,在企业发展中管控一体化的思想早已凸显并趋于成熟,房地产建筑施工管理也同样可以参考借鉴。

参考文献

- [1] 包鑫. 高速公路施工中的工程质量管理问题及措施[J]. 中国标准化, 2018(8): 90-91.
- [2] 林杰. 高速公路施工中工程质量管理问题与对策[J]. 智能城市, 2020(16).
- [3] 谢龙. 试论强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J]. 城市周刊, 2021(18): 58.
- [4] 李晓娣. 房建施工管理与质量控制的策略探究[J]. 商品与质量, 2020(15): 239.
- [5] 张建业. 试论建筑管理中的工程质量监管措施[J]. 建材与装饰, 2017(10): 168-169.