

土木工程建筑施工过程中的项目管理要点分析

王春雷

连云港市建设监理有限公司 江苏 连云港 222200

摘要:近年来,我国建筑业达到了前所未有的发展高度,在此基础上,土木工程项目管理问题受到了来自社会的关注,施工单位也开始加强对于项目管理的重视力度,工程管理水平会直接对建筑本身质量造成影响,此外,还会对工程本身所产生的社会效益造成一定影响。基于此,为了确保土木工程的最终施工质量,相关单位要根据工程的实际情况制定出相应的管理制度,由此来实现建筑工程的有序开展。

关键词:项目管理;土木工程;技术应用

随着我国城市化发展的进程,土木工程的开展越来越频繁,但在土木工程的施工过程中其施工质量的控制仍然存在着很大的缺陷。因此,加强土木工程施工质量的检测,对于百姓的生命安全和企业的核心竞争力都有着极大的意义。在此过程中的相关部门应采取一系列的措施进行质量方面的把控,为我国建筑行业的发展奠定基础。

一、把控土木工程施工质量的目的

土木工程的施工过程涉及到很多的工序,在对涉及到的工序进行把控时,保证施工的质量,保证每一道工序都达到标准,进而保证整个的土木工程建造达到计划的质量规模^[1]。对于整个的土木工程建造过程来讲,土木工程的质量检测主要是包括了整个的施工效果、施工的工序条件质量进行全面的把控。其中,对于工序完成质量有着重要作用的就是控制施工效果的质量了。由于土木工程的施工往往是一些住宅或是办公楼等的建造,这些属于人们日常居住和办公的场所,对于土木工程的质量完成有着极高的标准。在涉及到生命安全时,建筑的质量往往会在关键时候救人一命。对于施工过程的严格把控,可以帮助形成良好的社会风气,保障后续使用者的安全,从另外一个角度讲,现今的市场竞争力极大,土木工程施工质量的监控,可以增加一个建筑企业在此行业中的知名度以及核心的竞争力,促进企业的发展,进而可以我国整个建筑行业的快速发展。

二、土木工程建筑施工过程出现的问题

1. 施工人员的专业技能和综合素质需要进一步提升

针对建筑土木工程施工技术管控工作而言,要想体现出应有的管控质量和效果,就需要配备专业化的施工人员,使其具备应有的岗位胜任能力和专业技能,这样才能更有效地完成各项工作^[2]。而从具体情况来看,因为施工队伍大多数都是农民工,缺乏应有的专业技能和职业素养,综合素质参差不齐,对于建筑施工的基础知识和操作技能不能充分掌握,因此对于整体施工技术的管控工作都会造成很大影响。除此之外,相关施工单位并没有着重做好施工人员的专业技能培训工作,并未做好严格细致的再教育和考核,由此使相

关人员的专业技能和综合素质都无法显著提升。

2. 施工的工程进度过度缓慢

土木工程建设的周期较长,由于涉及到很多方面的问题,例如:拆迁、工程队的选择、材料的选择以及工作的地理环境,再加上一些不可抗拒的天气因素等,这些就成为了工程建造过程中不能避免的难题。但有些进度过慢的因素却是人为的因素,例如工程队的一些工人们在建造过程中,不按时完成当日所规定的任务,一些建筑工人在进行作业地过程中操作不贵方^[3]。在建筑过程中,原材料的消耗十分巨大,对于人力资源的需求也巨大,这就需要施工方能够及时地输送原材料以及人力的传递,但目前我国市场上的建筑公司对于材料的运输过程与物流的对接不是很完善,对于原材料的供应不能及时地进行补充,监管方对于建造工程的把控力度不到位,这就使得建造过程中出现了工程进度过度缓慢地现象。

3. 建筑材料存在一定的问题

针对整体工程施工而言,建筑材料质量如何对工程的施工质量有着决定性的影响,如果材料质量不合格或者选择不当,对于整体工程会造成极大的威胁。然而,从实际情况来看,某些施工单位急功近利,过于追求经济利益,在成本上进行过度控制,往往会使用质量不合格的材料或以次充好、偷工减料,由此导致整体工程质量受到严重影响。除此之外,在针对相关施工材料进行控制的过程中,往往没有着重做好严格的质量把关,检测方面存在一定的漏洞或者在对其进行管理的环节,存放不够科学合理,没有按照既定标准来进行各方面的保存和管控,不同环节都有可能出现一定程度的材料问题,而这类情况对于整体工程施工质量都会造成巨大影响。

三、土木工程建筑施工过程中的项目管理要点分析

1. 创新深基坑技术

在土木工程建设过程中,深基坑技术是决定建筑质量的重要技术,该技术可以有效地加强建筑地基的稳固性,并提高建筑物的抗震能力。因此,建筑企业应重视深基坑技术

的创新工作。目前,全世界仍然无法阻止由自然界带来的灾害,但可以做到有效预防。在保护环境的前提下,改善建筑自身的质量是抵抗自然灾害的关键。建筑企业应加强建筑的抗震能力,降低自然灾害对人类生命安全的威胁。以往的深基坑技术仅能用于住宅建设中,并且该技术的稳定效果并不好,发生地震时,仍会发生房屋坍塌的问题,威胁到人们的生命安全。在进行创新深基坑技术时,科研人员可以选择把桩锚支档体系与深基坑技术结合,结合后的技术既可以在地下建筑工程使用,又可以提高土木工程建筑的质量^[4]。特别是在安全系数较低施工环境中,该技术能够减少安全隐患带来的风险。操作人员可以结合灌注桩以及预应力这两个技术,控制施工质量,从而确保灌注桩的施工质量,降低土木工程的质量差的发生概率。

2. 针对施工材料进行严格的管控,完善相关制度

在实际的施工技术管控过程中,要着重做好施工材料的控制工作,这是关键所在。在针对混凝土、钢筋等相关材料进行采购的过程中,要严格落实相对应的设计要求和质量标准,由此为施工材料质量的提升提供必要的保障。同时要健全完善相对应的施工技术和施工材料的管控制度,确保相关制度的内容具有针对性和可行性,避免检测过程中存在不同程度的问题或者安全隐患,在材料管理制度方面要确保相关内容的科学性和完善性,通过制度的规范确保材料得到高质量的采购、运输、管理和应用等等,对于每一个环节都要进行严格的质量把关,由专业人员对其进行负责。

3. 加强质量监督

在土木工程的实际展开中,为了确保工程的最终质量不受影响,必须要加强对于工程的项目管理。在具体的施工中,首先需要做的就是要加强对于土木工程的质量监督管理,在工程开展之前,需要工程相关人员做好技术交底工作,因为建筑工程本身所包含的内容较为复杂,所以必须要做好这一工作。

4. 严格控制施工图纸的质量

在施工技术管理的过程中,要对图纸的制作和设计进行严格的把控,要使相关的工作人员以及施工人员能够清楚

明白设计人员在设计土质的过程中有什么理念,在施工过程中要使用什么样的方式。因此,在施工图设计之前,相关的工作人员要对相关的施工现场做出及时的勘察,在现场测出一些实际的数据,做好记录。之后,相关的设计工作者在进行设计的过程中,要严格根据测量的数据进行科学合理的设计。建设项目施工前,应严格审查施工图纸的内容,相关的人员应及时发现施工图纸中存在的问题,并迅速整改,防止施工图与建设工程实际情况不符,保证施工图的准确性和合理性,在图纸设计完成之后,对图纸不能进行随意的更改,避免过多的变更对建设工程的工期产生影响,使建筑工程有一定的整体性和完整性,充分保证施工进度和施工质量,在最大程度上确保建筑工程的质量。

5. 加强土木工程建设的质

市场上的土木工程施工建设的监管方一般是由施工单位自己指定的内部人员或是施工方委托的第三方的监察机构进行的监管,再或者是由两方共同合作进行的监管。在施工建造的过程中,质量监管是最重要的环节,加强质量监管的力度,将整个工程中的一些安全隐患及时地排查出来进行处理,防止后期在使用过程中出现问题。在加强建设过程中质量的监管同时,也要把控好施工现场的安全有序,确保建设过程可以顺利进行。

结束语

综上所述,土木工程建筑的迅速发展,对我国的经济起到巨大推动作用,通过提高土木工程项目管理质量,不断满足社会发展的需求。因此,项目管理人员在工作过程当中,需要对项目管理问题进行分析,并制定相应的解决措施,充分发挥项目管理的作用,保障土木工程稳定发展。

参考文献

[1] 李山. 土木工程施工管理中存在的问题与对策分析[J]. 城市建筑, 2020,17(21): 190-191.

[2] 张益铭. 土木工程施工中的材料选择及质量控制策略探讨[J]. 农家参谋, 2020,(19): 166.

王春雷 男 汉族 1981.10 江苏 连云港 大专 中级 南京交通职业技术学院 土木工程