

航空制造企业材料采购成本管控的策略研究

杨选宏

中航西安飞机工业集团股份有限公司 陕西省 710089

摘要：在航空制造企业中，采购成本管理效益能够给制造带来较高的经济效益，详细分析采购信息，让企业各部门之间实现高效的成本信息共享。在航空制造企业发展中，为了实现企业的经济发展，航空制造企业管理者应该认识到材料管理工作的重要性，结合企业自身发展需求，进行材料采购成本控制方案的构建，充分满足材料控制的基本需求，推动航空制造企业的经济发展。当下的航空制造技术成本管理问题仍然存在，只有不断进行各项材料采购信息化程度完善，才能为企业提供更好的效益成果。

关键词：航空制造；材料采购；成本管控；优化策略

引言

在航空制造企业的发展中，必须要加强对于材料采购成本的管控。认识到材料采购成本管控的重要性，可以帮助企业提高采购计划的时效性，加强采购管理模式的转变，推动航空制造企业更好地实现改革和发展。此外，每个企业在进行成本方案构建的同时，需要管理者根据企业自身的实际情况，通过平衡材料采购数量，严格履行采购合同，以及建设采购信息化数据平台等方式，从而改变以往在材料采购成本管理中存在的一些弊端，实现企业采购成本的有效管控，推动航空制造企业的低成本、高效益的快速发展。

1 航空制造企业材料采购管理特点

航空制造业一般而言属于知识密集型、制造周期长，而采购业务是企业经营的基础，通过材料采购管理工作的完善，以及采购成本的控制，可以优化业务管理流程，避免材料浪费现象的发生，达到采购工作的柔性发展，进一步完善采购管理，并且使得企业弹性加强，使企业可以根据外部变化设定自身的目标，发展自身的优势，促进企业的经济发展。

2 航空制造企业材料采购管理现状

2.1 航空制造材料采购成本高、采购周期长。

在对航空制造材料进行采购时，往往会面临着采购成本较高及周期性较长的问题。与航空制造工程规模较大，所需用到的制造材料类别较多。工作人员进行采购时，往往需要较大的工作量。由于航空制造材料的质量要求较高，需要多道工序以及不同的材料，有不同的制作环境要求。各航空设备零件大小都需要精准的把控设计。这就要求材料供应商有极高的制造技术和精良的制造环境。许多航空材料制作周期较长，在采购过程中经常会出现需求变更等问题。为工作人员的材料采买计划带来了较大的难度。同时航空材料零件的制造工序较为复杂，需要在高温低压的环境下进行各种材料的复合加工。同时需要精良的设备提供加工制造。这就导致了材料成本性较高，购买材料的工作周期较长，不利于加强采购成本的把控管理。

2.2 采购平台统一性低，信息化程度有待提高。

多数航空制造企业缺乏一个统一的物流采购平台。在企业管理中缺少信息化的对策和改进，随着大数据的发展，信息化可以使得材料管理更加简单快捷，并且许多材料的相关信息都一目了然。但是在采购成本管理中仍然缺乏采购工作的信息化。一方面是其对于已经采购的数据没有达到一定的整合，没有将每个材料编号进行信息的管理和录用。另一方面也影响了采购材料时对于成本的预估时间和方案的递交时间，阻碍了整个采购计划的时效。

3 航空制造企业材料采购成本管控策略

3.1 合理编制采购计划。

在航空制造企业材料采购成本管控中，为了提高成本控制的有效性，应该合理构建采购合同。首先，确定公司中的正常采购计划。结合公司的发展需求，编制年度采购计划、安全库存计划以及采购批量计划等，充分保证采购方案构建的合理性，使航空制造企业有计划地进行材料购买。而且在采购计划编制中，也应该结合市场的发展需求，及时协调采购计划，避免由于市场环境变化对采购工作造成的影响。其次，构建零星采购计划。零星采购计划主要是针对计划漏洞、项目急需以及技术状态变更等构建的，航空制造企业的材料采购部门，应该在零星采购中明确材料采购品种、规格以及需求等，避免发生随意采购现象。

3.2 加强材料采购合同管理。

在拟定材料采购的合同中，要加强与供应商的沟通要求，明确提出我方的材料需求和质量标准，上交法务部进行多次审核优化，保证企业的最大效益。在合同流程进行中，要全程仔细监督监测，保障订单完成进度，避免出现材料数额遗漏以及质量不过关等问题出现。对合同的权利义务要求要严格的执行，避免出现合同错漏而导致采购风险的出现。签订完合同后要进行多项保险处理，减少运货途中的意外事故影响制造的流程进行。

3.3 明确最佳订货量。

在航空制造企业材料采购成本控制中,由于航空制造企业的特殊性,材料采购的质量要求是较高的,而且,在材料采购中,由于产业的需求会出现货物积压现象,影响企业的经济发展。为了解决货物积压问题,航空制造企业应该确定最佳订货方案,按照规定数量进行库存管理,企业在订货之前应该根据订货需求进行库存盘点,使材料采购人员及时掌握库存动态,从而确定最佳订货量。

3.4 采购成本资金控制。

航空制造业在资金管理通常会面临一些资金短缺的问题以及成本控制的风险,这不仅增加了企业的经济负担,也阻碍了企业的运行。所以在平时就应该加强材料采购成本的管控,并对其加以资金的约束,通过资金控制可以合理地改变企业资金预算存在的问题和不足,保证其更好的发展。

3.5 定期盘点库存,减少采购浪费。

对于航空制造工程规模较大,材料的购买工作中,如果记录不及时,会导致多买或错漏等情况的发生。因此企业要定期组织人员进行材料库存的盘点,通过抽样等形式检测材料的质量标准。建立完善的材料库存信息库,减少定期盘点的工作量。在采购材料工作进行前,要通过盘点数据进行核对。同时建立一个良好的经济预测模型,将所需的材料进行精确的预测,找到其最佳的材料购买量。通过最佳购买量的实现,能够极大的减少材料采购的成本浪费,避免多买或少买造成的不良影响发生。

3.6 加强采购成本管理的信息系统优化。

航空制造企业中往往有较大的制造产需,其设置的业务车间数量较大,其中各个车间所需的材料需要进行合理科学的分配发放。对于材料设备的管理,要进行系统数据的录入,才能高效的进行成本管理工作。因此企业要重点加强采购成本管理的信息化建设,构建出完整的成本经济模型。通过各个信息数据的录入进行全方位的成本管理优化。完善航空制造程序的信息化程度,也能大大的提升企业的成本效益。

3.7 完善材料采购数据平台。

随着大数据的发展,完善材料采购数据平台是十分必要的。其可以加强各个材料之间信息化的透明度,并且使采购部门一目了然关于材料的数量以及状态,还有进度反馈方面都有详细的情况。企业可以根据自身的库存实时更新报备材料的数量等信息,并且在将要消耗完时能够及时进行采购。这样既方便了管理人员进行管理,也一定程度上增加了企业对于材料采购的时效性。在材料采购的过程中,可以进一步完善对于供应商系统的反馈,并且实时

地跟进供应商的状态,及时发现供应商的异常状态和问题,对于其所供应的材料进行一定程度的评估,以便在必要时做出更好的决策。

3.8 建立高效的成本管理团队。

企业的成本管理不仅仅是各个部门的业务工作,还在于人员的管理。在供应链管理和采购计划决策方面,企业应该增加一些优秀的管理人才,并且借鉴先进的管理经验,从设计、质量、生产、回收等方面进行团队组建,每个人员都应该负起相应的成本管控与监测权限,并且可以与相关财务人员讨论成本方案的设计与线程,使企业的精益采购及制造方案更加科学化,有效地控制采购成本,提高企业的效益。除此之外还可以设立专门的负责处理技术质量问题的专业人员,在材料的到货检验过程中由专业技术人员进行处理,确保其材料能够符合标准并及时验收,这样既节约人才成本,又可以保障材料采购计划顺利进行。

结束语

综上所述,在航空制造企业发展中,零部件采购任务量较大,若这些采购项目不能得到科学控制,会影响制造企业材料管理的有效性,为企业的经济发展带来影响。对于一些航空制造企业而言,存在着材料采购计划时效性不强、采购项目缺少信息化管理等问题,这些问题的出现都为航空制造企业的采购管理带来限制。因此,在航空制造企业发展中,应该积极加强材料采购成本控制,结合企业材料采购状况,进行成本管理方案的完善,提高材料采购的科学性,满足材料制造企业的经济发展需求。

参考文献:

- [1] 杜嘉亮.飞机维修工程管理系统优化与成本控制[J].中国设备工程,2018(19).
- [2] 由振洁.机械制造企业材料采购成本控制体系研究[J].纳税,2018(21).
- [3] 高文静.石油化工工程项目材料采购管理中的成本控制解析[J].企业改革与管理,2018(10).
- [4] 覃雄.机械制造企业材料采购成本控制体系研究[J].黑龙江科学,2016(09).
- [5] 王静.机械制造企业材料采购成本的控制体系的研究[J].经贸实践,2016(9).

作者简介:杨选宏(1978-10),男,汉族,籍贯:陕西省西安市周至县,就职于中航西安飞机工业集团股份有限公司,高级工程师,硕士研究生学历,研究方向:大型飞机部件装配及总装集成技术研究。