

房屋建筑工程施工技术和现场施工管理剖析

吴博 张强 张迪

中建七局建筑装饰工程有限公司 河南 郑州 450000

摘要：在房屋建筑工程施工的时候，工程项目管理质量的高低，受到施工单位的施工技术与现场管理的影响，并且采用先进的施工技术，可以有效地提高房屋建筑的质量，这也是建筑企业在市场上提高核心竞争力的主要方式。本文将通过对房屋建筑工程施工技术的相关特点展开探究，并结合实际的情况给出一些具体的措施，希望可以推动施工管理的持续发展。

关键词：房屋建筑；施工技术；施工管理

一、建筑工程施工技术特点

建筑工程施工的过程中具有非常复杂的特点，并且不同使用功能的高层建筑有着不同的施工环节，即使建设相同功能的高层建筑物，工程项目的施工流程一样，在不同环境之下开展的施工最后完成的建筑项目也有不同的表现方式，这就会造成对建筑工程质量造成一定的影响，并且会给施工人员造成较大的工作难度；施工人员在工程项目中具有较大的流动性，建筑施工人员要横跨多个区域开展施工，并且在施工的时候没有固定的时间和地点，这就给施工造成了较大的流动性，并且较大部分的建筑工程施工现场十分偏僻，这就会造成施工人员工作十分无趣，单调，并且给他们的基本生活带来较大的影响，工作积极性下降；在开展建筑工程施工的时候会制定严格的施工计划。如果在施工的时候遇到恶劣的天气环境，就不能再继续施工，影响工程进度，在这种情况下只能通过修改施工计划来适应当前的施工情况，所以，根据天气等外部因素制定科学合理的施工计划十分重要；建筑工程施工的周期相对较长，这就需要对施工质量进行合理地控制，一般来说，建筑工程的施工时间最短的几个月，最长的几年不等，如果项目人员和施工人员比较稳定，这就会给施工管理带来极大的便利，并且要学会根据实际情况进行计划变动。

二、建筑工程现场施工管理存在的问题

1. 物料控制不严格

在建筑施工中，由于施工项目庞大，涉及的项目众多，所需要的物料也较多，物料种类也复杂，所以在现场管理过程中存在一定的难度。首先是采购，很多物料采购的数量无法得到控制，工业化设备的运行下，批量产品质量离散性较小，在通过对书面检验以及实验测试产品质量就得到的评判得并不全面，也无法有效控制物料的质量，例如砂土、砖石等质量离散性就较高，无法实现准确把控，对施工质量也存在一定的影响。其次是物料存放，很多物料在运输过程中就会发生一定的损耗，降低库存数量，而在缺乏现场管理的情况下，也会造成物料损耗，损失一部分库存，造成不必要的经济损失，严重时还会导致整批物料的报废，同时不合理的

物料存放还会严重影响施工进度，拖延施工工期，非常不利于施工顺利进行。

2. 安全意识较差

建筑施工中最重要的就是做好施工现场的安全管理工作，它关系到整个施工建筑的质量，更是关系到施工人员的生命安全，所以要将安全管理工作放在第一位。而很多施工现场管理人员都没有认识到这一点的重要性，在管理工作中没有将安全管理放在第一位，没有认识到安全管理生产责任的重要性。管理人员并没有将国家相关的安全管理知识和相关法律法规传达到位，也没有将相关的文件进行深入地学习，所以并没有将相关的知识传达和落实到施工现场，导致一线施工人员安全管理意识也较差，常常出现安全帽佩戴不正确，高空作业没有相关的保护措施，违规操作现象也频繁出现，导致整体现场管理效果较差^[1]。

3. 管理制度不健全

按照目前很多施工企业的管理状况来看，虽然建立了管理制度，但是管理制度的效率没有真正发挥出来，也没有起到真正的约束作用，很多现场施工依旧会出现不规范的操作，责任也没有办法落实到具体的人，一旦出现问题也无法及时得到解决。比如很多单位的施工都不按照规定的流程实行，不管时间、项目以及人员的变动安排，按照自己的想法随意进行施工，导致施工现场混乱，严重影响施工进度。其次是很多企业虽然建立了相关的责任制度，但是还是按照以前老旧的模式实行，对于现在的发展来说已经完全不适用，这很容易导致上级的指挥与实际现场管理工作脱节，施工现场我行我素的现象不断，现场管理混乱不堪，而在出现问题之后也没有合理的惩罚制度，现场管理效率较低。

4. 管理人员整体素质较低

施工现场管理是一项较为复杂的工作，对相关管理人员的整体素质要求也较高，需要相关管理人员具备专业的知识，且对现场管理有一定丰富的经验，能在出现状况的时候给予帮助。但是很多现场管理人员并不具备相关专业的管理知识，对施工现场管理经验也有限，加上后期没有经过专业的培训，对现场管理的意识较差，无法对现场管理进行合理

地安排,施工顺序混乱,对成本的把控能力也有限,在人工调配和材料管理上也缺乏专业知识,施工现场资源无法得到合理配置,施工效率较差。加上施工单位对人才管理的不重视,没有给予相应的投资,也没有积极吸收优秀的人才,导致很多施工管理人员整体素质停滞不前,现场管理效率无法取得突破。

三、提升建筑工程现场施工管理的方法

1. 抓紧物料管理

要想提升现场施工管理的效率,就必须严把物料关口,只有在物料管理有序进行的前提下,整个现场施工管理才能正常。首先是从物料采购开始,根据施工进度核对材料数量,及时进行调查,严格按照国家质量标准进行核定,防止出现质量不达标的情况,尽可能选择性价比最高的材料,从而有效控制成本支出。其次是在材料运输过程中,减少物料损耗,运输过程中做好防护,降低损耗。装卸过程中要仔细,避免磕碰损耗。然后是物料现场放置,一些容易受环境温度影响的材料要选择阴暗地方进行存储,物料存放要在方便施工的附近进行管理,但不能存放在影响施工进度的地方,既要方便管理也要保证质量。最后是物料的领用,要按照施工数量合理领取,按照出库流程进行,手续齐全,高效利用,减少浪费,提升物料的使用价值^[2]。

2. 加强安全管理

首先要从管理人员入手,认识到安全管理的重要性,在日常的施工管理中培养安全生产意识,并将安全管理意识落实到实际施工管理中,实现规范化操作,提升安全管理效率。其次,将安全意识落实到基层一线人员,通过实行安全生产培训和生产监督,加强施工人员的安全教育,使其对安全生产有全面了解。将整个现场管理都能在安全的环节下实现,提升整体现场的安全管理效率,提升整体的施工效率。最后,建立安全管理监督体系,对于不严格遵守安全生产的行为进行严厉的处罚,提升安全生产监督的实施力度,进一步提升施工现场安全生产以及文明施工意识和责任感,坚持以人为本的生产理念,始终将现场安全放在第一位,切实做好文明安全施工,确保整个施工项目的安全有序进行。

3. 健全管理制度

提升建筑现场施工管理质量,有效的管理制度是必不可少,这既是约束施工人员行为的依据,也是管理惩罚的主要依据。首先,健全管理部门,让现场管理工作有专门的

负责部门,这样就能将现场管理落实到实际的工作中,现场管理才不会是一句空话。其次建立岗位责任制度,做到权责分明,这样既能够调动施工人员的工作积极性也能在出现问题的时候及时找到错误的源头,提升施工效率。最后,建立奖惩制度,加强对现场管理的监督,对于表现好的管理人员给予相应的奖励,对于违规的管理人员也能够得到相应的惩罚,从而以此来提升相关工作人员的责任感,从而促进制度的改革创新,在不断总结经验的过程中,加快现场管理的发展。

4. 提升管理人员的整体素质

作为施工现场管理的关键,人是直接参与的组织者和指挥者,在现场管理中起到调动积极性的作用,所以管理人员整体素质是非常关键的一环。首先要提升管理人员的素质,加强思想政治教育以及职业道德教育,使参加管理的人员能懂得现场管理的重要性,从而提升管理生产效益。其次积极引进优秀的人才,当前社会要想发展,拥有人才是关键,才能搞好建筑施工管理,才能集中技术骨干抓生产,从而在有序的管理制度下,建立相关的管理组织,在日常产生中将管理意识进行推广,加强整体施工管理的效率,也能为各个岗位提供合格的管理人才。最后,根据项目施工特点进行人才分配,从思想素质、技术水平、岗位需求等方面进行合理结合,实行人员高效分配,量人所用,从而提升整个队伍的素质^[3]。

结束语

为了能够提升建筑施工效率,就需要不断发展新的施工技术,积极学习相关的优秀技术,不断同优秀的企业进行交流学习,同时加强对现场管理的重视,完善管理组织,健全管理制度,加强监督管理,提升管理人员的综合素质,在发展的过程中,创新改进新的管理模式,找到企业发展的最佳方式,从而提升建筑企业的发展速度。

参考文献

- [1] 庄勇龙. 建筑工程施工技术及其现场施工管理对策[J]. 山西建筑, 2018(18): 143.
- [2] 叶帅. 建筑工程施工技术及其现场施工管理分析[J]. 住宅与房地产, 2017(36): 154.
- [3] 向吉华. 建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 建筑知识, 2017(12): 57.