

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究

闫万军 蒋敬吉

临沂市兰山区工程建设监理处 山东 临沂 276000

摘要：随着社会的快速发展和人们生活水平的不断提高，人们对建筑工程的质量要求越来越高，而且在竞争激烈的市场条件下，建筑企业要做好建筑工程管理保证施工质量才能确保在市场竞争环境下立于不败之地。文章主要论述了提高建筑工程管理和施工质量控制的重要意义、建筑工程管理及施工质量控制存在的问题和建筑工程管理及质量控制的有效策略。旨在提高建筑企业的综合实力，为人民提供优良的建筑工程，实现企业的可持续发展。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；存在问题；有效策略

一. 提高建筑工程管理和施工质量控制的重要意义

建筑工程管理和施工质量控制做得好，就能提高建筑工程的质量，提升建筑工程的价值。建筑工程管理是以建筑工程为主，是对施工现场的管理，也包括对操作人员的安全和程序制度的管理以及建筑工程施工过程中临时出现的其他问题的管理和解决。建筑工程管理及施工质量控制的工作人员要有较强的工程识图能力、会设计施工计划，能熟练使用工具进行工程测量，能进行施工预算，具有一定的计算机应用能力，对建筑材料有一定的识别能力，还要主动学习新知识和新技能，才能使建筑工程管理和施工质量控制能够高效地完成。所以，对于施工团队和建筑企业来说，必须做好建筑工程管理和施工质量控制这项重要的工作。

二. 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

1. 施工质量控制目标不明确

作为建筑工程项目的建设者来说，施工单位需要结合施工项目设计文件和施工合同来完成施工任务，保障施工质量达到施工合同要求标准。同时，对于监理单位来说，需要基于第三方的视角，采取巡视和旁站等方式做好施工单位施工过程和施工质量的严格监督管理。因为，对于建设单位来说，施工质量的自控和监控属于相辅相成的关系，施工单位的施工技术和施工工艺是保障施工质量的根本，而监理单位的监督管理是推动施工单位做好施工质量的保障。目前，我国大部分施工单位在施工项目的质量管控上、检查上不够重视，在施工材料质量检查上不够严谨，总是要等到监理单位检查出问题再去改正，一定程度上影响施工质量。为了获得更好的施工效果，施工单位需要在施工期间做好建筑材料的严格把控，需要协调好各个部门人员岗位，明确施工任务进度，做好相关项目的自检，才能一定程度上提升施工质量控制效果。

2. 管理模式老旧

无论是工程管理项目还是建筑企业，都必须秉承着公平、公正的发展态势，如果两者之间出现了对立，或者不匹配的情况，会直接影响到工程项目建设的效果，特别是在

施工质量控制方面，必须要选择极具现代化、人性化的方式，施工质量控制在近年来也是建筑企业必须不断完善、加强的一项重要任务。近十年来，我国建筑行业呈现出了迅猛的发展趋势，在国家政策的鼎力支持和市场供不应求的条件下，建筑材料市场也随之出现了各种类型、各种工艺的建筑材料，也正是因为建筑行业的社会需求和发展进程，使施工质量的控制难度越来越大，再加上现阶段的建筑规模也越来越大，传统的施工质量控制模式根本无法满足时代的要求，更无法在激烈的市场竞争中占据一席之地，所以必须要得到有效的优化和创新。从目前的形式上来看，许多建筑企业在对工程质量的管控中，仍然保持着传统的管控观念和管控模式，使管理效率无法得到显著提高，建筑质量问题也频频发生，而且给现场管理人员造成了非常大的心理压力，他们很难切实的对施工现场做到最合理又能保证质量的管控，而且这些人员的专业技术也越来越跟不上时代的发展，比如不会使用现代智能设备，无法实现信息、数据共享，使施工质量控制仍然停留在十年甚至二十年之前，这对建筑工程项目的健康发展是十分不利的^[1]。

3. 建筑工程管理人员的问题

由于建筑工程的施工过程特别复杂繁琐，所以对建筑工程管理人员的专业要求非常高。科技发展衍生的高精设备以及先进的施工管理方法的应用，要求建筑工程管理人员具有较强的学习能力和理解能力。但在实际的工程管理中，一些建筑管理人员的专业程度不高，总体水平差异较大，工作态度不够端正等。以及建筑团队或企业对工程管理人员不够重视，他们缺乏有效的培训与学习，致使建筑工程管理人员水平不高，不能使建筑工程管理发挥应有的作用。

三. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

1. 明确施工控制质量目标

施工单位想要花费较低的成本完成施工作业，保证施工质量符合标准。首先，需要清楚明确施工质量控制目标，做好人员的质量控制意识的提升，优化施工技术，加强管理阶层的操作能力，确保施工作业人员都是持证上岗。其

次, 需要从整体上提高建筑施工人员的综合素养能力, 提高上岗人员自身的职业道德和职业能力, 深化专业知识技能, 提高业务水平, 以便施工人员能够快速适应新工艺、新材料、新技术等。因为, 只有提高施工人员的施工技术水平, 才能确保工程建筑质量样板化、系统化管理。

2. 完善施工质量管理体系

施工质量管理体系中最需要具备的一点就是责任分明制度。现阶段我国的建筑企业往往在工程项目的实际建设过程中, 一旦出现了需要追诉责任的情况时, 相关工程管理人员之间各有说辞、互相推诿, 没有一方愿意站出来承担责任。为了以免这种混乱的现象发生, 建筑企业必须建立一套完善的施工质量管理体系, 做到明确分工, 每个人都能担负起自身的责任, 并采取相应的分离措施。建筑企业要在施工环节中做好施工材料的检查、施工过程中的监督、施工后验收等一系列工作, 只有在企业内部达成了审核标准, 才能真正完工。另外, 建筑企业在施工的前期阶段, 应该对施工计划、施工中涉及的材料和图纸、区域位置等进行排查, 确定施工材料的性能和多个图纸的最佳方案。在施工中, 建筑企业要根据施工质量管理体系中的各项规定, 把施工任务分配给个人; 在竣工验收环节中, 更要加强检查容易出现安全隐患的施工工程, 并立即解决^[2]。

3. 加强施工人员的管理

施工人员是整个建筑工程施工过程中的重要组成部分, 对工程的质量和工程的进度都起着决定性的作用, 因此建筑团队或企业一定要加强施工人员整体素质的培养, 才能提高建筑行业的人员质量, 才能促进建筑行业的快速发展。对于施工人员的管理要从以下三个方面进行。一是专业技术层面, 随着社会的发展和水平的提高, 建筑工程中的技术也要不断更新, 所以要加强施工人员在专业技能方面的培训, 用高超的专业技术提高建筑工程的质量; 二是思想道德层面, 一些员工缺乏责任感, 个人主义严重, 因此要引导员工以企业发展和大局为重, 不要过于关注自身利益, 要提高责任意识 and 团队合作意识; 三是安全教育层面, 建筑行业的危险系统较高, 所以施工人员要严格按照施工要求和施工规范进行作业, 切不可侥幸大意, 避免出现工程事故, 造成对

自己和他人的伤害。以上三个方面的要求有助于提高建筑工程管理质量及施工质量。

4. 健全建筑工程中的监督管理体系

监督管理工作也是建筑项目管理体系中的重要环节, 只有在良好监督管理机制基础上, 才能够对建筑施工环节起到良好的约束效果, 对于以次充好以及贪污等行为均可以起到良好的规避效果。因此各施工企业在施工管理工作开展过程中, 还要进行监督管理体系的合理构建, 在建筑工程的监督管理过程中, 要充分发挥出工程监理作用, 让不同职责的工作人员能够形成良好的工作观念与意识, 做好自身的监理工作, 作为建设单位以及监理单位的相关管理部门, 也需要对自身的监理工作机制进行不断优化与完善, 对于监理人员各项工作的有序开展也有着重要意义。

结束语:

综上所述, 通过科学有效的工程管理以及施工质量控制工作, 能够保障建筑工程项目的施工质量与施工效益, 对于我国建筑行业的进一步发展也有着重要意义。因此我国建筑企业还需要加强对该方面工作的重视力度, 通过提高相关工作人员的管理与业务水平、改进自身管理模式等方式, 不断提高建筑工程的整体管理水平, 这对于建筑施工企业获得持续与稳定的发展也有着积极意义。

参考文献:

- [1] 洪爱彪. 试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居舍, 2020(35): 127-128.
- [2] 郭建国. 探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居业, 2020(11): 110-111.

作者简介: 闫万军, 1987年10月20日, 男, 汉, 山东省临沂市, 临沂市兰山区工程建设监理处, 总监理工程师, 工程师、本科, 毕业院校: 烟台大学, 研究方向: 土木工程、邮箱: yanwj123@126.com

蒋敬吉, 1985年2月8日, 男, 汉, 山东省临沂市、临沂市兰山区工程建设监理处, 职务: 总监理工程师

工程师, 本科, 毕业院校: 临沂大学, 研究方向: 土木工程, 邮箱: 289957205@qq.com