

安全文化建设推动班组安全管理的实践与成效

张晓慧

遵义群建塑胶制品有限公司 贵州 遵义 563000

摘要:班组是企业的细胞,无数个细胞构成了生命体即企业。企业的各项生产经营指标需要班组来执行和实现,作为企业的执行层,班组安全执行情况既关系着无数一线员工的生命财产安全,也关系着企业能否实现安全生产局面。企业安全文化的重点是安全生产文化,主要包括人身安全和设备安全。这些安全生产文化内容嵌入企业执行层班组之中,为一线生产班组作业人员安全保驾护航。本文对安全文化建设推动班组安全管理的实践与成效进行探讨。

关键词:安全文化;班组安全管理;实践

班组就企业而言,是最基层、最前沿和与事故事件有着最直接联系的一个单元,就像人的身体中不可或缺的一个基因链条,是企业生产经营活动中的最基础环节。所有的法律法规、规章制度、操作规程、安全措施、工具方法等都要靠班组去贯彻、落实,是各项工作的落脚点和实践基础。

一、开展班组安全文化的意义

一是班组安全文化的意义在于实现企业生产价值与员工个人价值。随着经济的发展和国民素质的不断提高,安全文化深入人心,安全生产真正成为科研生产试验的首要考虑因素,安全生产进入“人人都要安全”的团队互助期,这个阶段的特征是将生产安全事故率控制在一个相对较低的水平。二是班组安全文化的意义在于对安全生产与安全管理的助推作用。一个企业要想实现安全生产,首先要做好班组的安全生产工作,因为安全管理的水平决定着安全文化的开展。班组是企业的最基层组织,是安全生产的第一道防线,也是安全管理工作的主要对象和最终落脚点,决定着安全文化的开展是否有成效,因此要把班组安全文化建设放在首位。三是班组安全文化的意义在于营造安全文化氛围。安全文化是企业文化的重要组成部分,也是安全管理工作的主要表现形式,企业安全文化应以班组安全文化为核心,只有班组安全文化处于企业安全文化的核心地位,才能在企业文化建设中显示出举足轻重的作用;才能不断完善和健全安全管理制度;才能更好地营造浓厚的企业安全文化氛围。四是班组安全文化有助于增强班组成员的安全意识。班组是企业中最小单位,直接参与企业的生产活动,大部分设备设施都集中在班组,企业的生产任务要靠班组去完成,因此班组每一个人的安全意识至关重要。班组长可以随时纠正班组人员的不规范行为,把风险和隐患扼杀在萌芽状态,把先进的安全技能潜移默化地影响或融入到每一个组员,才能做到本质安全^[1]。

二、推进企业安全文化建设

1. 完善安全管理制度

工欲善其事必先利其器,推动安全文化建设,必先完善安全管理制度。建立健全组织领导机构,企业成立以总经

理为组长,公司领导班子其他成员为副组长,各职能部门负责人为成员的安全文化建设工作领导小组,各基层单位同时成立以安全生产第一责任人为组长的“安全管理”领导小组,建立起一把手负总责,其他领导分工负责,建立各层级人员齐抓共管的领导机制和工作格局,将党政同责、一岗双责、齐抓共管、失责追责落实到工作中,定期开展安全生产分析、总结和表扬,为安全文化建设工作提供了强有力的组织保证。

2. 加强安全文化建设宣传

积极利用每年的安全生产月活动,季度安全例会、月度安全会和周安全会,学习行业内安全生产事故,让每个员工思想认识到位,通过组织动员、建立常态宣传机制、营造安全文化创建氛围,各部门、各班组对“安全文化建设”内容和相关文件展开学习,做到了人人知晓安全文化的意义,使广大干部职工充分认识安全工作的极端重要性,主动履行安全文化建设的宣传者,倡导者和执行者。大力宣扬在安全生产工作中做出突出贡献的班组及成员,并予以物质奖励,同时对出现安全责任事件通报,要灵活运用各类媒体,如企业宣传栏,企业微信群、班前会等途径,多方面、全方位的宣传企业安全文化^[2]。

3. 措施落实到位

企业将安全文化建设工作作为一项专题,在大力宣传发动的基础上,结合自身行业特色和安全生产管理实际,将安全文化建设工作列入年度重点工作计划,投入足够的经费,购买安全生产工器具、及时消除各类安全隐患,做到工作上有所部署,制度上有要求,投入上有保障。

4. 激发活力,开展基层班组特色安全文化品牌提炼

以独具特色的“精·壹”安全文化品牌主题为指引,领导牵头发挥“头雁”效应,全力做好指导、督促、激励,充分激发基层班组的活力和自主创新能力,各部门结合自身特点和安全生产工作实际,开展特色安全文化品牌提炼工作,全面推动公司“精·壹”安全文化理念和内涵在基层部门、班组有效落地,孵化和提炼具有特色的基层安全文化子品牌及建设途径,形成同根、同源,百花齐放的安全文化生态环

境,各部门实现安全文化品牌提炼100%,使基层员工在潜移默化中完成安全文化的认知、认同和固化。

5. 以本质安全为目标,多措并举建设班组安全文化

结合现状,以打造本质安全企业为目标,将“凝心聚力、文化传承、情感激励、鼓励参与,培养自主、习惯养成”多维度切入安全生产管理,通过自主创新安全文化传播形式培育安全文化土壤,实现员工安全意识固化趋同及安全行为改善,构建分享互助、自主管理的安全文化生态链。一是通过安全文化墙展示基层班组员工的安全愿景、寄语、心得,促使员工在潜移默化中提升、固化安全意识,形成人人讲安全及分享互助的浓厚氛围。二是搭建安全文化传播渠道,组织基层部门开展微视频剧本创作,鼓励员工通过创作剧本、拍摄影像视频展示基层安全生产工作状态,2021年安全月以班组为单位,拍摄安全微视频9部,评出优秀作品3部,为员工营造创造积极向上的安全文化氛围。

6. 安全文化聚心,有效提升班组安全教育培训质量

一是安全文化建设起到很好的聚心育人作用,促进基层班组深入开展安全教育培训,以季度组织开展“331”活动,第一个“3”即三学,学习事故事件案例、学习规章制度、学习技术技能知识;第二个“3”即三论,讨论违章行为、讨论业务规范、讨论技术问题;“1”即一交流,结合信息沟通、安全宣讲、经验分享、党员活动、工会活动等开展交流,以此促使员工在学标准制度、学安全技能中形成浓厚的讨论氛围,持续提升安全能力意识和技术水平。2020年,共开展八期“典型三违行为辨识”活动,全公司200余人次参加辨识讨论,辨识岗位典型三违行为辨识277项,涵盖公司所有作业活动。二是鼓励和推动基层班组开展形式多样的小分子式安全教育培训活动,2021年将年度安全教育培训要求纳入安全生产责任书,由班组制定年度安全培训计划,针对班组安全管理短板,制定对应措施;公司组织管理方面安全教育培训,班组组织怎样实现安全生产培训,从安全意识到安全行为,将安全培训落到实处,避免安全教育培训。

7. 安全文化塑形,稳步提升班组员工安全技能

一是结合安全文化建设科技手段应用,采用VR虚拟实景技术,让员工体验违章后果,树立员工对安全的敬畏之心,同时提高一线员工安全技能,促使作业文件规范应用。二是以专业化延伸业务为导向,围绕需求及安全监督检查情况制定培训计划,编制《安全生产风险分级管控和隐患排查治理知识》《自救、互救和急救知识》《安全生产责任制及目标指标》等年度公司级安全教育培训计划10项。三是安全月活动为抓手,制定符合企业自身特点的活动方案。组织全员参加全国安全知识答题,利用班前会进行“手指口述讲安全”,开展班组全员轮流戴红袖章,人人都是安全员活动,做到规定动作不走样,自选动作有特色,培育员工安全意识和文化素养,把安全融入心中,树立“以我为中心”的安全价值观,同时通过竞赛方式为基层青年员工提供展示自

我价值的平台,激发员工主动学习的积极性。

8. 创新形式

对于企业,除了加强班组成员自身管理,营造安全氛围之外,还需结合相应具体工作落实相应活动,以此构建完善的安全管理体系。例如,结合公司具体情况,打破人人都有安全奖励的大锅饭,只对安全工作完成突出人员进行奖励,树立标杆榜样,发挥模范带头作用,从而提高班组成员安全管理意识,规范一定安全管理行为,避免不必要安全事故的发生。因此,为了确保相应活动达到理想效果,进一步落实安全管理,企业可结合自身实际工作进度和情况,在班组内部采取多样式活动形式进行活动开展,如安全文艺汇演、安全演讲比赛等。同时,为调动班组成员积极性,保证班组管理向正确安全管理方向发展,企业可与时俱进创新安全管理落实形式,保障每位员工主动参与,以此促进班组安全活动稳步进行。此外,需注意一点,为保证安全活动开展过于形式化,在安全活动策划时,企业需结合安全管理理论与班组实际情况,进行活动开展,进而发挥安全活动应有效果,进一步加快企业安全管理的构建^[3]。

9. 优化自主管理

要想加强安全管理在企业班组管理中的良好构建,首先需提高企业班组人员的自身管理意识,优化自主管理,保证企业每一位班组成员能较好地参与到自身监督与自身管理行列之中,如加大安全管理理论宣传,优化班组成员自身意识,树立一定主人公思想,将安全管理行为与标准切实落实到实际工作之中,以此形成互为监督与优化管理良好氛围,为安全管理构建铺垫基础。此外,为了进一步提升班组整体团结,优化每一位班组成员自身安全管理,企业应鼓励班组在活动策划时,根据不同班组情况,有针对性地组织开展活动,如库房班组开展规范堆垛比赛,生产班组开展安全操作比赛等等,保证每次活动开展的自主性,从而提升班组成员自身管理意识,增强企业班组整体凝聚力,促进企业班组管理中安全管理的进一步构建。

结束语

班组安全文化建设是企业安全生产的基石,基石不牢,何谈安全生产。要推进班组安全文化建设,只有坚持以问题为导向,以结果为导向,树立新发展理念,抓好顶层设计,培育新典型,分步推广实施,力求抓实、抓细、抓出成效,为企业安全发展发挥强劲的助力作用。

参考文献

- [1] 王元,李红霞.提高班组安全文化建设,机械管理开发.2013(6):203-204.
- [2] 王景林.论安全文化在班组管理中的现实意义[J].人力资源,2019(08):27-28.
- [3] 张宝印.浅谈安全文化在煤矿安全管理中的重要作用[J].经营者,2019,33(13):71.