

成本控制工程管理工作中的重要性

杜学培

宁夏交通科学研究所有限公司 宁夏银川 750000

摘要:随着高速公路投资规模的逐渐扩大,工程管理的优缺点也显现出来。在建设高速公路时除了国家财政投入资金以外,社会资本也加入到其中,这也就使得高速公路的投资主体也逐渐向多元化方向发展。为了降低高速公路建设成本,就应当在工程管理过程中进行成本控制。本文主要探究成本控制在高速公路管理中的重要性及各项管理因素,并探讨当下成本控制的不足,制定完善的管理策略。

关键词:成本控制;工程管理;高速公路

只有保障高速公路的质量,才能够为人们的出行提供便利,而高速公路工程项目在建设过程中需要投入大量资金,如若管理不到位,则会造成成本流失,而且在高速公路建设过程中,面临着多项影响因素导致工程的建设出现盈亏的情况。所以就应当针对高速公路项目的成本问题进行科学控制,在保障公路建设质量的基础下,不断提高高速公路建设带来的经济效益。

一、成本控制在高速公路管理建设中重要性

高速公路项目在建设过程中的特点包括:工程量大、建设周期长、资金投入多等等,尤其是在建设施工企业高速公路通常会涉及到对施工材料的购入、大量机械设备的租赁成本、施工队伍的建设成本等等。企业要想最大化的控制经营成本,获取经营所得,就应当科学控制高速公路建设的各个环节,加强各个部门之间的沟通,针对现有的成本管理问题不断探索针对性的管理模式,通过科学有效的成本管理方法来减少建设成本的支出^[1]。与此同时,也应当及时完善当下的成本控制体系,提高全员的成本控制意识,保障高速公路项目成本控制管理的有效性,及时发现经营过程中存在的各项问题,纠正错误的成本控制目标,严格把控各项资金的流出。从而从根本上降低高速公路建设带来的成本,推动高速公路建设可持续发展。

二、高速公路成本控制组成

针对高速公路管理的各环节探究可以发现,当前高速公路的成本控制因素主要包括5个方面,如下:

第一,管理目标。高速公路管理目标既包括质量控制,也包括数量目标。质量控制目标就是对高速公路质量的把控,其中好路率应当在95%以上,按照标准认真完成高速公路养护工作。而数量目标则是建设星级服务区以及治超检测站的数量。

第二,管理成本。成本方面主要包括人力、物力以

及资金方面。人力成本则包括高速公路的员工;物力成本则包括在建设及养护过程中需要投入的机械设备;资金则是指高速公路建设需要的资金量。

第三,管理方法。主要包括如何管理、组织形式以及现代科学手段的应用。

第四,管理关系。明确高速公路建设与各个部门之间的关系,既包括社会关系、法律关系,也要明确管理人员与员工之间的工作关系。

第五,管理对象。成本控制对象包括高速公路建设的基本设施、机械设备、司机等等。

三、工程管理中成本控制存在问题

1. 控制成本意识淡薄

当前许多施工单位在建设高速公路过程中,并没有将成本控制作为主要工作。高速公路工程管理涉及到的内容本就较为复杂,而且涉及到工序冗杂,所以项目管理人员在施工过程中并没有对各细小环节进行成本控制。导致此种情况的主要原因是由于建设队伍的成本控制意识较为薄弱,许多管理人员在管理项目时更注重项目的建设效率,却忽略了成本管理。对于高速公路项目而言,如若成本控制意识淡薄,很容易造成成本浪费,成本加大流出的情况。

2. 成本控制水平有限

成本控制工作不单单是控制资金的流出,同时也需要依照现金的管理制度加强管理效果,高速公路工程项目本就较为复杂,在其最简单的施工环节也可能投入较高的建设成本^[2]。因此,在控制成本过程中,如若工作人员的综合能力有限,则很容易产生成本控制效果不佳的情况,甚至会忽略某些细小环节的成本控制,造成资金的流失。目前我国部分高速公路建设单位的成本控制水平有待提高,而在成本控制工作并没有结合项目的实际建设情况,也缺乏完整的成本控制体系,进而使得成

本控制工作效率难以得到充分提高。

四、工程管理成本控制主要策略

1. 树立全体员工控制成本意识

为了保障成本控制工作效果, 就应当加强全体工作人员的成本控制意识。而成本控制意识就是指, 要让每一位工作人员在工作环节中都能够积极去降低建设成本。在开展成本控制管理工作时, 要确保工作执行的有效性, 同时也要科学控制成本, 明确成本控制并不只是财务部门的工作内容, 应当由全体员工来共同完成。而企业管理者也应当将成本管理及时贯彻到企业经营管理之中, 尤其是在施工环节更要做好成本控制的宣传工作, 以身作则, 树立良好榜样, 营造企业的成本控制环境, 降低企业经营成本。在企业建设中树立成本意识是提高企业成本控制的必然内容, 只有将其融入到管理策略之中, 才能进一步提高工作人员控制成本的主动性, 进而在各项工作环节中融入成本控制的基本方法, 实现成本控制贯彻至企业管理之中。

2. 构建完善的成本控制总体系

要想确保成本控制工作的稳步进行, 就应当积极构建完整的成本控制体系, 通过完善相关的规章制度、灵活执行管理规定、建设成本管理部门等多项方式来组成成本控制体系。而成本控制体系中, 既包括各项工作内容的责任体系, 也包括考核体系以及组织体系, 将成本控制与生产活动的各环节相融合, 实现统一管理。同时也要积极完善经济责任制, 将其与考核挂钩, 增强各工作人员执行成本控制主动性。首先要让各个部门明确成本控制责任, 并将其落实到各个部门与个人身上。根据高速公路成本控制中涉及到的内容进行划分, 将各项经济责任落实到各个管理路段及部门之中, 加强每一位工作人员的责任意识, 使其能够在自身管理范围之内, 科学完成成本控制。高速公路管理单位也可以根据项目建设的实际情况建立完善的成本控制制度, 制度内容主要包括成本的控制情况、各项职能指标、奖励制度以及惩罚制度^[3]。在完善制度之后, 也要将其贯彻落实到整个工程环节之中, 确保施工人员及现场管理人员都能够明确

制度的执行标准, 进而不断强化自身的成本控制意识。

3. 科学控制各项成本费用支出

高速公路工程项目需要投入大量的人力成本, 尤其是在当前人力成本费用不断升高的情况下, 则更应根据施工情况做好控制措施。首先项目负责人应当根据工程的实际用工需求合理选择施工人员, 做好施工组织管理, 尽量不要在建设过程中出现停工的情况^[4]。同时也应当积极完善考核制度, 针对施工质量、施工进度以及施工情况进行综合记录, 同时也要根据施工人员每天的工作量及工作效率进行记录, 实现对施工人员的有效管理。而对于建设过程中需要涉及到的施工材料, 则要严格控制各个环节的成本管理。首先在采购材料时要合理控制经营成本并落实出入库管理制度, 而各班组在领取材料时也要适当控制数量, 并按照固定额度分期发放。同时要针对材料的数量定期核验, 如有剩余, 则要做好保管工作。而材料的日常库存管理也要有专人负责, 最大程度减少施工材料的浪费。而对于现场的施工机械设备而言, 则要合理调配各项大型机械设备, 提高设备利用率, 并做好设备的应急养护工作, 减少维修费用的支出^[5]。

五、结束语

综上所述, 科学合理的成本控制, 能够帮助高速公路工程项目加强对现场的管理, 也能够有效提高其经济获得, 降低生产经营成本, 改善当下施工单位的发展现状, 使其在市场竞争中能够凸显出自身的地位。

参考文献:

- [1]董轩铭.高速公路工程项目管理与项目成本控制[J].黑龙江交通科技, 2021, 44(9): 233-234.
- [2]胡芝侠.高速公路工程施工成本造价的有效控制及管理[J].居舍, 2021(21): 140-141.
- [3]李彬.高速公路项目的成本管控措施[J].绿色环保建材, 2021(6): 78-79.
- [4]鲁香.探究市政道路工程财务管理及成本控制对策[J].中国中小企业, 2019(11): 81-82.
- [5]张春秀.基于成本预算的动态管理与控制研究[J].企业改革与管理, 2019,(14): 119-120.