

土木工程项目管理中成本控制的研究

穆永来

江西省抚州市临川第一建筑安装工程公司 江西抚州 344100

摘要: 在开发土木工程项目时, 成本控制非常重要并且需要受到大量关注。但是, 仔细调查土木工程项目管理中的成本控制就会发现它存在很多问题, 包括对成本控制缺乏重视和成本控制内容严重不足等。要对成本控制实施有效的改进, 有效提高土木工程项目管理中成本控制的强度。

关键词: 土木工程; 项目管理; 成本控制

土木工程项目管理是施工企业管理的重要基础。项目管理中成本控制是重点内容。成本控制效果会对企业的经济效益有很大的影响。土木工程的成本控制对于建筑公司和业主来说都非常重要, 这不仅会影响经济效益, 还会影响市场竞争力。目前, 土木工程项目成本管理正迫使一些企业不断改进成本控制管理, 弥补因管理失误而造成的损失, 减少其存在的差距和漏洞。

一、土木工程成本控制现状分析

1. 缺乏统一的工程成本控制机制

土木工程成本控制行动在我国的发展进程中一直没有统一的土木工程成本控制机制, 这个问题也是我国土木工程项目管理工作发展中最常见的问题。很多建筑企业没有认识到发展土木工程成本控制生产的重要性, 认为发展土木工程成本控制生产不能给建筑企业带来实实在在的好处。同时, 建筑公司必须投入一定的人力物力, 因此, 在开发土木工程成本控制工程时, 更要注意预算材料的采购和项目清算阶段的施工成本。项目的成本控制阶段在很大程度上被忽略了。现阶段, 土木工程成本控制不仅会提高土木工程项目的建设成本, 还会偷工减料以取得更大的经济效益, 造成施工阶段使用劣质的建筑材料, 破坏土木工程项目的建设质量。土木工程项目的施工现场和设计单位必须做好各自的工作。工程成本控制机制存在缺陷, 由于参建单位无法在土木工程成本控制阶段进行有效沟通和交流, 参建单位通常在进行工程成本时, 会以自身利益为主, 只为获得较高的经济效益, 使得成本管理的总体目标难以得到有效实现。

2. 成本目标制定不严谨

许多建筑单位在进行项目预算时, 项目的费用预算是不正确的。根据项目的预算分配, 通常需要参考分配的消费价格和市场信息, 根据项目范围计算子项目的成本。工程造价通常是指招标规范中列出的技术成本的数值, 也没有根据实际施工计算工程单价进行项目单价组

合, 这些成本测量通常不精确, 对工程管理的成本控制意义不大^[1]。

二、土木工程项目管理成本控制原则

1. 成本最优原则

在土木工程项目管理控制中运用成本优化的原则更能适应其控制的度。成本优化的原则是对项目进行盈利管理, 同时兼顾项目的设计质量。因此, 成本控制必须确保产品质量。

2. 成本责任制原则

在土木工程项目成本控制中, 成本责任管理是一个重要概念。它是根据项目开发的不同阶段将系统划分为多个项目, 并增加所涉及的组织和个人的价值。该控制系统可以实现控制项目建设的总体目标。

3. 管理效益最大化原则

管理收益最大化原则与基于预测结果的设计阶段改进相关, 以提高从土木工程到成本控制过程中风险因素的有效预测和管理成本的水平, 管理成本控制遵循利润最大化原则。一方面, 要精心管理项目成本的预测, 科学合理地将每个项目的目标联系起来, 实现收益最大化, 平衡投入和成本。同时, 科学组织和分配项目人员、资金等资源, 适当增加工作量, 保持项目顺利进行^[2]。

三、土木工程项目管理中成本控制的措施

1. 加强成本控制人员的培养

工长用于计算建筑材料的消耗量。由于工长懂施工技术, 所以材料消耗的计算是根据实际情况进行的, 还可以解决生产过程中因装料而耽误设计进度的问题。但是工长的负担也会增加, 因此另一个好方法是培养多方面的人才, 以了解制造技术和成本控制, 这可以为项目管理成本控制带来巨大的作用并为其企业带来好处。

2. 强化对非生产性成本的管理

土木工程项目的开发会产生一些非生产性成本。因此, 必须建立一个管理层来批准和报销这些费用于管理

不必要成本的目的,不报销非建筑成本。

3.建立成本目标控制体系

成本控制的制定要贯穿整个施工过程,建立一个成本控制体系。在项目开始时,确定项目总成本和每个项目单元的详细成本。在下一阶段的建设竣工中,随着工作的深入,在有限的基础上编制项目预算、建设设计预算、开发预算和竣工决算。

4.制定先进合理的施工方案

需要根据不同的建设项目,制定可以使用的施工方案,根据项目的不同特点,选择最合适的施工方案。不同的项目需要考虑不同的方面,比如在土方施工中,要做到土方之间的平衡。减少了城市项目实施等过程中物料的批量迁移过程。另外,在各种设计方案的背景下,要突出公司的技术优势,才能获得最大的经济效益。

5.加强非生产性开支管理

必须建立有效的程序来批准非生产性开支,这样就可以减少这些不必要的成本,做到非生产性成本不予报销。同时,要详细分析过度消费的成本,找出过度消费的原因,提出改进和管理的方法。因此,在项目建设过程中就可以节省大量成本,从而对该项目工程进行了有效的成本控制。

6.组织均衡化和施工均衡化

生产是根据成品的总量创建生产计划。任务完成后,需要在一定时间或同时维持人的工作量。检查人员的体力和状态。生产或制造过程中的重要内容,所以一定要确保劳动力的良好发展。如果生产没有按预期平衡,资源就会浪费在空闲时间上,劳动力的时间和精力也被浪费了。反之,加班则会导致员工疲劳,甚至出现安全事故。因此,均衡生产是生产过程的重要环节,可以保证生产的顺利开展,保质保量,为员工提供更多的便利。如何平衡生产?它需要随着时间的推移、演变等进行分析,并在生产过程中确保良好的生产计划、平衡生产。制造过程需要合理分配工人的数量和时间,以确保生产的连续性和效率。生产工人在一个系统上工作,该系统构成了他们可以工作和休息的平衡工作的基础。其次,设备和其他物质资源的效率和安全也是确保平衡生产和

员工安全重要保障,可以避免资源浪费,保证人员合理工作,保证生产均衡^[1]。

7.降低材料成本

从建设伊始,我们就必须开发适合自己的成本控制的系统,以确保良好的管理并做到自身施工成本的降低。为实现预期目标,经营者必须对其直接负责,并在日常生产、产品运输、财务管理、按需提取材料等各个层面建立详细而具体的制度。同时,在财务管理、确保物料安全、提高物料回收和材料利用率等日常工作方面发挥着卓越的作用。如果公司每天采购材料,则应说明这些材料的质量要求和未来采购的具体方向。此后,必须仔细选择材料供应商,以将每日材料价格保持在尽可能低的水平。运输杂货时,请选择价格合理的运输公司,以最大程度地减少日常旅行装备的消耗。材料到达时,必须严格控制公司使用的材料,以确保其质量。所有购买的材料必须做好衔接,当材料利用率达到80%时,公司采购部必须做好下一次采购的准备,以保证工程的材料使用情况,促进项目的良好发展,各业务部门要各司其职,正确评估日常问题,并确保所有部门事后不会再犯同样的错误。

四、结语

换句话说,项目成本控制可以在土木工程的制造过程中发挥重要作用,在项目成本控制的执行和土木工程的创建中起到积极的作用,能够保证土木工程的正确执行和完成,保证土木工程的总体质量。所以说成本控制项目的实施是必要的,也提高了工程人员的整体素质,使我国工程成本控制工作迈向新高度。

参考文献:

- [1]赵雨晴,于风鸣.浅谈土木工程项目管理中的成本控制[J].四川建材,2021,47(08):216-217+229.
- [2]赵雨晴,于风鸣.浅谈土木工程项目管理中的成本控制[J].四川建材,2021,47(08):216-217+229.
- [3]曹华锋.刍议土木工程项目管理中的成本控制[J].科技风,2019(35):113.
- [4]工程项目管理对工程造价的影响及控制成本的措施探讨[J].张兵权.中华民居(下旬刊).2014(07).