

# 建设工程监理的现场规范管理与策略探析

吴玉华

临沂市广峰建设工程监理有限公司 山东临沂 276600

**摘要:**在经济不断进步下,使得建设工程数量呈现高速增长的态势,而在建设工程的施工现场进行有效的监管是保障施工质量的重要因素,因此具有重要的意义。但同时也带来许多问题,其中主要表现为建筑工程在监理过程中,现场管理缺少规范性,忽略监理工作所具备的重要,从而无法实现建筑工程的质量要求。文中概述了建设工程监理的现场规范管理要点并提出了改进策略。

**关键词:**建设工程监理;现场规范管理策略

## 一、建设工程监理的现场规范管理概述

工程监理的现场规范管理包括确定监理部门的人员数目、职业分工、岗位、责任,确定监理工作机制、工作流程、工作准则和各种管理事件的作业过程,构成统一、规范以及比较稳定的场地监理工作管理系统。规范管理工程监理部门的每个监理活动,全方位跟踪和控制监理活动,保证企业管理效益,提升监理工程的管理水准。场地监理部门的规范化监管具有机制化规则、标准形式流程和信息化方法等特点<sup>[1]</sup>。在建筑工程施工的过程中,建筑工程的施工质量会直接影响建筑的功能和价值,所以现场监理工作对建筑质量至关重要。

## 二、工程监理在建设工程中的作用

1.进行动态控制,认真检查保证质量。工程监理人员是监理工作的主体,对施工工作必须有一个清楚的认识。首先要认真查看施工图纸,详细掌握施工内容。其次,对现场的施工状况进行勘察,了解现场的情况,并进行相应的记录,如果发现问题进行及时的处理,从而减少施工后各种问题的出现。在实际勘察过程中,必须有一个认真的工作态度,把每一个步骤都做到细致,并且帮助施工人员来处理各种难题<sup>[1]</sup>。作为相应的监理机构,需要根据建设工程的项目规模、建设特点以及相关的其他建设要求来明确监理的目的和内容,整个动态的监理过程需要从建设工程的施工之初开始直到工程竣工验收为止。

2.事后验收,及时进行质量问题处理。作为监理人员对建设工程还需要进行事后验收工作,如果在事后验收的过程中发现建设工程存在相应的质量问题或者存在相关的安全隐患,需要及时地反馈给相关人员,进而对

建设工程进行返工或者是整改。在整个返工或整改的过程中,监理人员需要切身配合有关单位,协助研究相关的解决方法,确保问题能在第一时间内得到解决,这样不仅保证了整个建设工程的质量,同时还保证了建设工程的工期不会受到影响,确保将工程的损失降至最低<sup>[2]</sup>。

## 三、建设工程监理现场规范管理存在的主要问题分析

1.管理体系尚未规范。目前,监理领域管理制度上仍然存在一些问题,管理体系不够完善。有些监理单位为了竞争,降低监理成本,造成监理单位难以生存,在很大程度上影响了行业的正常发展。

2.施工现场管理不到位。施工场地中往往对材料不能有效控制,施工材料的管理包括购买、保存、使用等方面的控制。尽量购买性价比高的、质量有保障的建筑材料,施工企业需要做好材料的保存与监管工作,防止材料受到日晒或雨淋,根据规划使用材料,防止材料浪费。

3.施工人员水平问题。随着建筑工程项目工艺越来越复杂,工序越来越多,需要监理人员具备的知识和技能水平也越来越高。而部分监理单位不重视,监理人员学习能力不强,导致对很多先进的建筑施工工艺技术不熟悉,没能深刻理解,继而影响到工程监理的监管水平;此外,部分监理单位及人员存在违法违规的行为,如私自租赁监理资质,破坏了监理行业市场的有序发展,导致很多不合格人员混入到监理岗位中,阻碍了工程监理现场管理工作的高效开展<sup>[2]</sup>。在实际工程建设中,由于部分建设单位从业人员法制意识淡薄、业务水平不高、责任心不强,对监理工作的干扰相当普遍,使工程监理工作的正常开展产生了一定的负面影响。

## 四、建设工程监理的现场规范管理与控制策略

1.发挥监理人员作用。建筑工程监理现场规范管理是否能够达到要求,主要受到监理人员的影响。从监理人员的角度分析,需要其充分了解自身工作内容,并严格按照标准来开展工作,这样才能够让建筑工程每一个

**作者简介:**吴玉华,男,汉,1982.09.08,山东省临沂市莒南县,本科,中级工程师,建筑工程与监理,邮箱:1345993503@qq.com

施工环节顺利完成, 并保证施工质量。监理单位可以通过落实奖惩制、激励制等, 以此来激发监理人员的工作积极性, 规范监理人员的行为, 有效保证建设工程质量; 与此同时, 在建设工程施工过程中, 监理人员还应该定期组织施工人员开会, 通过这样的方法来让施工人员认识到工作的重要性, 还要积极和施工人员沟通, 共同解决遇到的问题, 保证建设工程能够在规定时间内完成<sup>[3]</sup>。监理人员不仅要重视细节, 还要从整体上分析建设工程施工质量, 进而有效衔接各个流程, 避免后期返工。

2. 合理设置监理机构。①确保监理机构形式合理化。在实际的工作中, 监理单位需要对实际工程进行全面的分析, 根据工程的规模、施工的难易程度、工期的长短等方面来设置监理机构, 这样才能够确保监理单位更加优质地完成施工监理工作; ②科学配备监理人员: 一般来说, 一个组织机构当中应该具有以下方面的工作人员: 决策人员、协调人员、执行人员及操作人员。在实际监理工作中, 决策人员需要有丰富的工作经验, 并且还要拥有较强的综合能力; 协调人员需要拥有较好的交流能力, 并且受到决策人员及执行人员双方的信任, 同时能够准确地传达决策人员的信息; 执行人员及操作人员需要拥有较好的执行力, 并且能够贯彻落实各项监理工作<sup>[3]</sup>。

3. 加强对建筑工程所需的原材料的管理与控制。监理单位要对施工单位中各个环节加强监督与管理, 首先要对建筑材料做好质量控制。加强监督与审核, 要避免不合格的钢筋、水泥等原材料进入施工场地。要保证施工中所需的原材料具有相关部门的质保书和合格证。要坚决杜绝不合格的施工材料应用到工程施工中, 及时清理出不符合工程质量的建筑材料, 清理出施工现场。对于钢筋焊接等半成品, 建筑材料是加强重点监理审核, 要通过实际的检测对半成品钢筋材料进行焊接检测, 达到实验标准后, 方可应用于施工建设过程中<sup>[4]</sup>。对建筑工程是使用最多的混凝土以及沙石等也要做好质量监理。监理单位要要求施工单位进行混凝土的基础测试, 做好混凝土的配合比工作, 严格执行工程施工工序, 监理单位要做好监督管理的工作职责。

4. 加强施工现场质量的控制。1) 现场记录。现场记录是监理工作的一项重要任务, 根据规范要求现场监理对每日施工现场的人、机、材、法、环等施工作业内容、质量检验与安全作业情况、巡视、检验、存在的问题及处理情况等进行书面记录, 监理日记中应当详细记录每天的施工情况, 并及时成册归档, 同时监理单位指定专人填写监理日志, 按月装订成册。监理日记、日志是反应当天工程施工的最原始记录; 2) 旁站监理。按照合同约定和监理工作需要, 在施工现场对工程重要部位和关键工序的施工作业实施连续性的全过程监督、检查并

及时填写旁站监理值班记录。现场监理员在旁站过程中尽心尽责, 完成了旁站监理任务, 为工程建设打下了扎实基础。除质量控制旁站外, 在危险性较大的单项工程施工中建立监理旁站点, 督促施工单位加强安全管理<sup>[4]</sup>; 3) 监理指令。监理指令是最为有效的控制手段, 当施工单位行为、措施、计划不满足规范、图纸、施工合同约定的, 通常以书面文件要求施工单位进行整改、纠正, 常采用的格式为通知、指示、批复、确认等。当施工单位拒不接受整改从而将对质量、安全、进度和投资产生严重后果或对第三者、社会公共利益造成损害的, 报建设单位同意后签发暂停施工指示。如遇质量、安全危及生命安全的, 总监理工程师可立即下发暂停指令, 督促整改<sup>[5]</sup>。

5. 加强工程施工进度的控制。建筑工程对工程质量和进度的要求都十分高, 施工效率与经济效益紧密相关, 建筑工程项目监理工作, 能够确保施工工期按预定计划完成, 避免施工进度的延误, 从而起到节约建筑成本, 提升工程利润与经济收益的作用。施工单位应制定详细的施工计划, 安排相关人员准备各项施工工序的同时应报备给监理单位, 监理人员应尽快掌握计划内容, 并深入了解施工技术, 把控施工中的关键节点, 严格按照施工计划开展, 确保工程进度<sup>[5]</sup>。先进的施工技术可以有效提高工程质量, 避免返工, 按照计划有序开展各项工作, 不仅有助于本单位经济效益的提升, 也有助于工程如期或提前完工, 施工技术和施工进度之间存在相互促进的关系。

## 五、结束语

综上所述, 建设工程项目的监理管理工作对于工程建设和后续的运维有着十分重要的影响。为了确保工程项目施工满足设计要求, 工程监理工作必须从多方面入手, 从具体问题出发, 以共同的工程监管大目标为同一目标, 通力协作, 保证所有的参建方能够自觉地履行好自身的职责, 促使工程监理现场管理工作尽快走向科学化、标准化、规范化和法制化, 实现国家推行的建设工程项目监理健康平稳有序发展。

## 参考文献:

- [1] 郭甲佳. 建设工程监理的作用及优化措施探讨[J]. 工程技术研究, 2020(23): 136-137.
- [2] 李世钧. 建设工程监理的作用及管理过程优化[J]. 房地产世界, 2020(23): 67-69.
- [3] 郑樟苗. 工程监理中的问题及应对策略浅谈[J]. 绿色环保建材, 2019(8): 245.
- [4] 唐子明. 建设工程监理的现场规范管理与控制策略[J]. 中国住宅设施, 2017(08): 109-110.
- [5] 钱启成. 建设工程监理的现场规范管理与控制[J]. 居舍, 2017(35): 112.