

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究

邹生辉

公诚管理咨询有限公司 广东惠州 516003

摘要: 在建筑工程项目开展过程中, 工程施工质量控制都是必不可少的环节。目前, 我国很多建筑企业都已经认识到了施工质量控制的重要性, 但是在具体的施工过程中还是拘泥于传统的理念和模式, 再加上管理体制落后, 甚至不够完善, 导致工程项目在施工过程中频频出现问题, 这也就说明了加强工程施工质量控制创新模式的重要性。为了有效避免施工中出现的种种问题和建筑企业在行业中的地位, 企业自身就必须从实际出发加强工程施工质量控制。文章首先分析了建筑工程质量控制中存在的问题以及重要价值, 最后提出了具体解决策略。

关键词: 建筑工程; 管理; 施工质量控制; 策略

引言:

随着我国城市化建设的发展, 建筑工程项目的不断增加, 有效地促进了建筑市场的快速发展。但是, 随着科学信息技术的不断升级和进步, 人们生活水平的不断提升, 对于住房施工质量和使用功能的要求也变得越来越。对于建筑工程企业来说, 施工质量管理的好坏直接关系到施工造价成本和经营利润。因此, 施工单位需要不断学习新的施工技术, 借助BIM技术, 结合人们对住房的使用需求来完善和优化施工图纸, 以便打造出智慧化、智能化的建筑产品。但是, 就目前我国建筑市场现状来说, 还是存在一些建筑工程施工质量问题, 最终出现施工质量效果无法达到预期目标。所以, 施工单位为了更好地解决施工质量控制问题, 需要考量施工各阶段的施工需求, 做好施工技术的强化和升级, 按照国家要求的施工标准进行施工作业, 才能最大程度的提升施工质量。

一、建筑工程管理与施工质量控制的重要性

施工管理是指管理人员结合施工实际情况, 对施工现场的进度、质量予以有效管理, 建筑施工管理与质控对促进建筑业发展具有重要意义。首先, 传统施工管理已经不能适应建筑行业的未来发展需要, 要从根本上提高建筑工程管理水平, 必须创新管理方法和理念, 开展更为优质的管理工作。其次, 建筑工程涉及众多环节, 是一项复杂而系统的工程, 各个环节的管理水平与施工质量息息相关, 所以, 管理者必须将管理贯穿施工各环节, 这不仅能够实现管理模式的优化, 而且可提升管理质量水平, 有利于强化施工质控。

作者简介: 邹生辉, 男, 汉, 出生于1986年11月, 江西丰城人, 大专学历, 助理工程师, 研究方向: 建筑工程, 邮箱: 283902842@qq.com

二、当前建筑工程管理及施工质量控制现状

1. 建筑工程整体协调力度不够

在建筑工程施工中, 很多施工单位对整体协调管理认识不到位, 这样会导致建筑工程在建设时出现管理混乱的情况, 从而影响工程的生产效率。具体表现为: 施工人员进行协调作业时, 没有考虑工程具体环境、施工前期设计方案、施工具体条件等, 使得工程出现材料供应不足、施工工序杂乱、误工返工、使用需求无法满足等情况。另外, 整体协调管理力度不够, 也会导致施工企业内部职权管理出现混乱, 影响各部门协作, 给实际工程建设带来阻碍。

2. 缺乏完善的施工安全管理制度

目前, 我国建筑工程施工质量控制中, 存在最为明显的一个问题就是工程项目的管理制度不够合理、完善。总的来说, 施工管理制度指的是在工程开展过程中的制约程度, 要想按照原计划顺利的完成一整个工程项目, 就必须制定能够约束施工过程中出现问题的工程管理制度, 使整个建筑工程项目能够有效避免一些不必要的问题, 在容错率低的情况下高效开展。因此, 在工程项目的开展与推进中, 要想从根本上保证施工质量和工程进展, 就必须尽快完善一套完善、科学的工程管理制度。必须要注意的一点是, 建筑企业在制定安全管理制度时, 必须遵循着国家所颁布的各项工程管理的规章制度, 并在工程项目的各个开展环节中依据着国家的制度来进行, 如果在工程项目中发现了违反制度的建筑参与人员, 那么不仅要受到建筑企业的惩罚, 还要担负法律责任。

3. 施工质量控制目标不明确

作为建筑工程项目的建设者来说, 施工单位需要结合施工项目设计文件和施工合同来完成施工任务, 保障施工质量达到施工合同要求标准。同时, 对于监理单位

来说,需要基于第三方的视角,采取巡视和旁站等方式做好施工单位施工过程和施工质量的严格监督管理。因为,对于建设单位来说,施工质量的自控和监控属于相辅相成的关系,施工单位的施工技术和施工工艺是保障施工质量的根本,而监理单位的监督管理是推动施工单位做好施工质量的保障。目前,我国大部分施工单位在施工项目的质量管控上、检查上不够重视,在施工材料质量检查上不够严谨,总是要等到监理单位检查出问题再去改正,一定程度上影响施工质量。为了获得更好的施工效果,施工单位需要在施工期间做好建筑材料的严格把控,需要协调好各个部门人员岗位,明确施工任务进度,做好相关项目的自检,才能一定程度上提升施工质量控制效果。

三、提高建筑工程施工质量控制的有效策略

1.做好施工成本控制工作

经济效益是所有建筑工程企业赖以生存的重要指标,是企业承揽项目的重要目标,一旦出现严重亏损,则会出现纠纷、欠薪等不利情况,使建筑企业发展受挫。为了提高建筑工程的经济效益,项目管理人员需要加强工程成本控制。在具体操作中,可以从三个方面采取有效措施:(1)根据建筑项目实际工程量,做好施工成本预算,并编制施工预算成本方案,针对预算成本方案,需要根据工程施工进度进行动态调整,并对超预算的情况进行分析,找到其中的原因所在,然后进行有效调整,确保预算成本方案与实际情况相吻合。(2)培养施工人员的成本意识,可以开展相应的思想教育活动,通过针对性教学提高施工人员对工程成本的认识。同时,项目负责人可以制定配套的惩罚机制,对现场施工过程中的一些浪费行为进行相应惩罚。(3)优化施工方案,创新施工方法,从而提升施工效率也是一种较好地控制施工成本的举措。

2.完善施工现场管理体系

施工单位需要重视施工现场的科学管理,通过构建施工现场管理体系对施工现场的施工过程进行全面管理,以便保障建筑工程施工成本能够得到有效控制。首先,结合施工现场实际情况建立施工现场管理机构,完善施工现场管理体系,提高施工内部管理人员的专业能力,实现施工现场和施工环节的优化协调管理。其次,确保施工现场工作人员与施工内部管理人员的有效沟通和交流,做好岗位调动人员工作的全面交接,及时发现问题解决问题。因为在建筑施工现场中,施工质量受到诸多影响因素,导致施工质量管理无法顺利开展。最后,建筑工程项目管理人员需要结合实际施工情况,做好施

工安全质量管理,分析影响施工质量的因素类别,以便制定出合理的施工质量管理措施。

3.加强施工材料管理

对于建筑工程项目来说,施工现场必须要做好材料管理工作,并在施工之前构建一套完善的材料监督体系和严格的监察制度,确保施工材料无论是在购买环节还是在储存环节都能符合工程管理的规定,达到最为理想化的质量,保证工程项目不会在材料方面受到影响。首先,要严格把控材料的购买和检查环节,在材料的性能和质量符合施工要求的标准下,要尽可能选择一些质高价优的建筑材料,尽可能为建筑企业减少一些成本的投入。另外,建筑企业始终要围绕着“以质取胜”的生产经营目标,把材料的购买和管理环节当作施工质量把控中的重要环节,严禁在材料方面出现浪费、以次充好、偷工减料、贪污腐败等问题。最后,施工材料的管理工作必须要立足于工程项目的实际之上,要与施工工艺和施工环节完全契合,才能真正体现出材料管理工作的开展价值,也方便施工现场的管理人员做好材料的入库、出库、储存工作。建筑企业要坚持遵循着“三重防护”的材料管理原则,材料管理中的每一项环节都不能省略,例如采购检查、进入施工现场之前的材料抽查、使用过程中的质量监督。只有对施工材料进行多次、反复的管理工作,才能真正避免施工过程中材料出现的不必要问题,不仅能够完成施工质量把控工作中的重要一环,还能从根源上保证建筑工程项目的施工质量。

四、结束语

综上所述,我国现阶段大部分施工单位,在建筑工程施工过程中因施工技术等原因,导致施工建筑质量参差不齐,直接影响最终的施工效果。施工单位想要从根本上解决施工质量控制问题,一定要了解影响建筑工程施工质量控制因素,结合施工现场制定出质量通病预防措施,找出施工现场质量控制存在的问题,采取适当的施工质量控制措施来解决施工过程中出现的施工问题,才能提高建筑工程施工技术水平,保障建筑工程施工管理质量。

参考文献:

- [1]王兮.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥.2020,(07):272+274.
- [2]辛晓平.建筑工程管理与施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产.2021,(09):162-163.
- [3]胡道敏.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术研究.2020,5(16):149-150.
- [4]丁东健.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑技术开发.2020,47(24):42-43.