

# 电力工程管理中存在的问题和策略研究

王林顺 刘玉彬

山东联合电力产业发展有限公司 山东济南 250100

恒诚信国际工程咨询有限公司 山东济宁 272067

**摘要:** 社会经济的不断进步推动了电力工程项目的发展, 电力工程项目提供的充足电力是维系人们正常工作和生活的保障。项目管理是电力工程实施的重要工作内容, 管理者实施的管理策略对项目建设质量具有重要影响。提高电力工程的管理水平是确保项目顺利实施的重要基础。本文首先对电力工程的项目管理进行分析, 然后总结管理工作中存在的不足之处, 最后根据项目的实际情况提出管理实施的要点, 使电力工程的实施具有较高的科学性和可靠性。

**关键词:** 工程建设; 项目管理; 管理要点

## 引言:

作为国家电力工程建设中的重要环节, 电力工程项目正处于规模扩张时期, 工程的数量日益增多。随着科学技术日新月异的发展, 人们对电力工程行业提出了更高的要求。这一现状为电力工程技术管理者带来了巨大的挑战。科学的电力工程技术管理, 既可以提升工作人员的工作积极性, 还能够减少在电力工程实际建设过程中产生的资源浪费, 以保障电力工程施工的顺利进行。

## 一、电力工程技术管理概述

在电力工程项目具体进行施工前, 技术人员便需要针对实际项目进行各维度的预分析。通过预分析制定针对性技术管理纲要, 然后在脑海中仔细推演, 验证技术管理纲要的可行性。依据可行性报告对电力项目进行综合评估, 并制定出符合工程特点的项目可行性方案。随后, 将项目方案提交至上级部门审批, 上级部门审批通过后与合作方签订监理合同并顺利开展项目。同时, 在项目开展后, 管理人员应该根据项目的实施进度及时改进管理细则, 此细则主要用来规范电力工程项目的后续实施。并且根据电力工程实施的具体情况, 对应编制施工作业指导反馈报告。承包商应将审查结果及时反馈给施工单位, 如果在审查中发现了严重性的施工问题, 施工单位需要立即对该电力项目进行停顿整改, 并且根据

**作者简介:** 王林顺, 1988年12月, 山东菏泽人, 汉族, 男, 大学本科, 中级工程师(电气工程), 青岛科技大学, 电气工程及其自动化, 邮箱: wlinshun@163.com; 刘玉彬, 198602, 山东济宁人, 汉族, 男, 本科, 中级工程师(电力工程), 山东科技大学, 电力工程, 邮箱: 348090393@qq.com。

审查中承包商提出的工作建议做出及时的调整和改进。

## 二、电力施工管理中存在的问题

### 1. 工程管理模式缺乏创新, 精细化管控力度不够

一方面在电力工程管理方面依然延续传统的管理模式, 习惯于经验管理, 管理人员对电力工程管理方面缺乏足够的重视, 没有从加强综合管理、提升管理效率、优化管理流程等方面进行理念和方法创新, 进而导致在具体管理过程中效能低, 部门之间缺乏顺畅的沟通, 影响管理效率。另一方面电力工程管理涉及到很多的环节, 但是电力工程管理精细化管控体系不健全, 没有从安全、质量、成本、技术、人员以及环境等各个方面进行全过程要素控制与监督, 停留在传统的粗放管理层面, 不利于风险的发现与防控。

### 2. 管理理念落后, 人员管理意识薄弱

在电力工程项目的管理过程中, 受传统管理观念的影响, 电力工程的管理存在较多的问题, 电力工程的工期长、施工项目复杂等特点, 更加大了管理工作的难度。项目管理者缺乏科学的管理理念, 在实际工作中, 管理模式和管理方法较单一、粗糙, 缺少科学的管理制度和管理目标, 更进一步降低了管理工作的科学性, 容易在工程施工期间引发安全事故, 对工程的施工进度和社会效益造成极大的影响。

### 3. 合同管理工作存在不足之处

建筑工程的工程量与施工任务, 都需要经过专业的计算才能确定, 要求计算人员具备较高的专业技术能力。在项目的实际施工过程中, 工程量与施工任务会因具体情况的不同, 产生一定的差异, 施工合同条款应针对此进行详细描述, 在履行合同过程中, 管理人员可根据条款

内容查看合同履行情况。如果建设方只顾经济利益,未认真核对合同条款的内容,合同条款的不合理之处会增加工程变更的发生概率,也会增加纠纷发生的概率,最终影响工程项目的顺利实施。

#### 4. 工程信息的管理存在落后情况

电力工程项目开始首先要进行项目筹备和标,再加上是施工与运行,会产生大量的信息,这些信息十分重要,人、财、物的使用、调动都要形成文件和报告被记录下来,为以后的项目验收、使用、追责等提供充足的资料。

### 三、电力工程施工管理中问题的解决措施

#### 1. 建立有效的考核机制

公司针对不同的用工形式人员,设立不同的绩效考核办法和薪酬管理办法。对于不同岗位的类型人员,按企业负责人、管理人员、一线班组3类人员进行考核。将绩效量化考核、绩效指标与安全、进度、政工等情况全面挂钩,要求每个责任部门、责任人认领一块自己的责任田。管理岗位员工采取“目标任务制”考核,以岗位说明书为依据设立绩效指标库,分解关键业绩指标和重点工作任务指标;一线岗位员工采取“工作积分制”考核,针对一线人员流动性大,具体工作项目不好统计等相关问题,可加大力度结合目标任务制,以某项工作的任务数量与质量的完成是否达到目标来计算得分。每次考评结束要求直接上级要对员工进行考评沟通,加强考评辅导,减少考评误差,提高考评的可靠性和有效性。每个年度实行考评成绩兑现,在公司整体岗级上升空间允许的情况下,优先对优秀低岗人员提岗,加快优秀低岗人员进步晋升;对于技术技能竞赛获奖人员,优先提岗提拔,突出安全生产的引领作用。

#### 2. 建立完善的电力工程管理综合机制,强化规范管理

一方面要围绕电力工程管理目前存在的问题等进行原因的排查和分析,以此为基础结合国家、行业规范等进一步完善内部管理机制,在权责分配、流程管理、标准体系建设以及考核监督等各方面进行制度的规范,确保严格按照要求落实到位。另一方面要加强规范信息管理,利用现代信息平台等引进先进的项目管理软件,强化全过程信息化共享和监控,更好地指导具体工程建设。

#### 3. 完善技术管理流程

要想提高电力工程的施工质量,应从提升技术管理质量的角度入手。在项目实际实施过程中,当电力施工企业完成项目招标后,电力施工单位就应当从建设技术

的各个方面切入,对各技术要点进行严格审核和仔细检查,同时对这些信息进行收集存档,保证历史数据的有效性和准确性。要将电力企业工程技术的工作流程进行升级和优化,构建严格的工作程序和精准的规章制度。对于招投标结果,保证信息公开度和透明度,及时将实时招投标结果上传到企业内部的网络共享平台,对各项项目所涉及的技术指标内容进行及时审核和公示。各部门在各司其职的基础上要加强部门间的合作,做到企业内部的信息流动。在管理人员素质要求方面,严格按照国家已颁布的行业标准筛选构建管理人员资源库。技术管理人员除对自身的素养要求外,还需要定期检测项目实施所需采用的设备,确保设备定期检修并符合国家安全标准,对项目实施的每个环节都要严格把控,保障电力工程建设的安全性和高效性。

#### 4. 提高合同管理水平

合同管理对电力工程的建设实施十分重要。提升合同管理水平,有助于推动电力工程的顺利实施,避免发生合同纠纷现象,保障电力工程的经济利益。首先,需要明确监理的权责范围,规范各项目的实施流程。条款内容应明确、清晰地呈现在合同文本上,对存在争议的款项,应在合同签订前提出。合同签订双方应对合同的内容进行认真审阅,确认无误后再签订正式的合同。根据工程的实际施工量编制合同,降低工程变更的发生概率。招投标工作结束后,双方应对履约内容进行检查,及时提出不合理的条款内容。其次,建立招投标档案,为工程的实施提供参考依据。

#### 5. 加强各部门间的协调与沟通

在施工期间,项目管理人员需结合工程的成本支出情况调整管理策略,确保施工质量满足工程要求,制定科学的施工方案,保证工程能够按计划要求完工。管理人员根据电力工程在建设过程中存在的问题做出科学的项目进度规划。在施工前,根据工程的施工总量做好成本预算工作。对施工现场进行详细地勘察,针对施工中可能出现的问题提出有效的应对措施。优化工程管理制度,根据项目实施的情况有针对性地开展管理工作,提高各部门间的协作和沟通效率,确保各部门间的工程信息和数据能够得到及时流通,项目管理人员也要做好施工过程中的管理和控制工作,对电力项目进行动态化的管理,建立科学、有效的现场巡回检查制度。在项目施工过程中,应用信息化技术实施工程项目的管控,提高电力工程项目的管理效率和管理效果,保障电力工程质量满足项目设计要求。

#### 四、结束语

总而言之, 电力工程技术管理是电力工程中的重要环节。一旦电力工程技术管理工作中的任一环节出现了问题, 就会连带影响电力企业的日常运营工作, 还会进一步影响电力企业原有的经济收益, 而且会对施工人员造成较大的生命安全隐患。为了让电力工程企业在时代发展的潮流中持续进步, 必须加强电力工程技术管理工作, 采取积极有效的措施克服在技术管理的实践工作中出现的技术难点。同时, 应该不断学习新型的管理理念, 运用先进的管理技术以实现电力工程企业技术管理的进一步优化和升级换代, 并加强电力企业各部门之间的交

流协作, 从而提高电力工程企业的综合管理水平, 促进电力工程企业的持续性发展。

#### 参考文献:

[1]彭煌华. 建设单位在水务工程项目管理中的控制要点[J]. 工程建设与设计, 2020(20).

[2]唐上高. 浅谈电力工程技术管理的难点及其对策分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2019(25): 1317.

[3]罗昆英. 浅谈电力工程技术管理的难点及其对策分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(17): 2169.

[4]柏军. 探讨电力施工技术工程管理存在的问题及应对策略[J]. 工程技术, 2019(11): 19.