

# 建筑工程土建施工现场管理有效途径分析

夏 旭

浙江华东工程咨询有限公司 浙江 杭州 310000

**摘 要:** 土建施工是建筑工程施工建设的一个重要环节,做好建筑工程土建施工现场管理工作至关重要。施工现场管理人员必须保证设备操作的规范性,在发现现场施工中存在安全隐患时,要及时采取有效措施进行处理。施工单位必须树立正确的管理理念,高度重视现场管理工作,有效控制现场管理的各个环节,保证施工现场的秩序以及施工操作的规范性。

**关键词:** 建筑工程; 土建施工现场管理; 优化对策

## 引言

近些年,伴随着高新科技的发展,各类基本建设也陆续发展壮大起来。其中城市规划建设的步伐又进一步加速,这给工程建筑的工程施工展现了一个好的发展势头和市场前景,也提高了对工程施工单位工地施工安全的要求。这就需要在建设工程过程中,工程施工单位不可因追求完美企业利润,忽视安全性、质量、进展等各个方面的管理。创建确保安全性的当场体系管理,强化工程项目施工的智能管理系统。

### 1 建筑工程土建施工现场管理的意义

随着国家建筑工程建设的快速发展,人们对建筑的需求标准也越来越高。因此,要提高建筑的质量安全,保证建筑能够满足人们高品质生活的要求。土建施工作为建筑工程施工建设中的重要环节,必须优化现场管理,并且完善现场管理措施,从而提高施工效益。在土建施工中优化现场管理的意义体现在以下几个方面:(1)提高土建工程质量。目前,随着科学技术的进步,建筑行业不断扩大,为了有效减少建筑工程施工成本,必须有效管理土建施工现场,充分提高施工效率与施工质量,科学管理施工队伍。施工人员是影响施工质量的关键,由于建筑施工人员入职门槛低,无法保证施工人员综合素养水平能够满足施工要求。因此,要科学管理施工现场,引导施工人员增强安全意识和提高操作能力,监督每个施工环节,严格按照技术规范施工,从而提高施工质量。要做好施工材料检查工作和施工设备检查工作,消除质量安全隐患;(2)保证土建工程安全性。施工安全管理在整个工程施工管理中占有极其重要的地位,安全管理是施工人员安全和单位财产安全的重要保障<sup>[1]</sup>。加强土建施工管理,既能提高工作人员的安全责任意识,又能及时排除现场安全隐患,保证施工现场安全性,有效落实施工安全管理工作。随着施工管理体系的不断发展与完善,建筑企业也会进一步健全安全管理体系,为施工现场管理创造良好的条件。

### 2 施工现场管理的问题分析

2.1 管理工作人员的技术专业素养低,安全防范意识不够  
创建健全现成管理规章制度,是工程建筑当场施工安全

工作的重中之重,把安全防范意识带给每一个在工程建筑当场施工的工作人员是管理者责无旁贷的义务。但在管理规章制度方面却还不健全,复合型人才不能满足市场发展的要求,导致施工现场常产生工程建筑安全生产事故。安全施工是施工现成管理非常值得关注的一大问题,若施工人员安全防范意识欠缺,便无法保障土建施工的安全,主要表现在欠缺施工现场管理规章制度层面,这就影响到施工现场管理的质量与安全。

#### 2.2 管理制度不健全

建筑工程施工开展的时候,现场管理工作是十分复杂的,施工队伍管理制度不够全面,安全意识和制度意识比较差,导致建筑企业施工工程管理面临较多的问题。在现阶段的建筑工程施工团队中,在施工人员素质低的情况下,就增加了现场施工管理的难度,没有完善和健全的施工管理制度,则从根本上影响了建筑工程施工的质量和具体水平。

#### 2.3 安全管理问题

第一,土建现场施工安全监督管理工作制度不够完善,究其原因,主要是由于工程未能从施工具体情况出发,同时未能参考有关人员的工作意见,致使有关监督管理制度不够完善。所以使得现场施工安全管控工作缺少稳定的工作指标,在很大程度上约束了有关人员的工作行为,给整个工程项目造成了很大影响;第二,土建工程施工现场作业人员对于安全管控工作方面的认知性不足。部分建筑土建工程现场施工管理人员未能落实施工安全管控思想和重要性,在一定范围给整个土建施工作业造成了很大难度;第三,土建现场施工组织设计管理方案不够合理,且安全管控工作流于形式和表面,增加了施工安全隐患问题的发生概率。

#### 2.4 工作人员综合素质有待提高

建筑行业属于人力密集型产业,因此从业人员的素质极为重要。随着近年来诸多行业科学技术的持续快速发展,建筑行业对于相关先进成熟科学技术的应用也逐步深入,各种各样的设施设备日益配备完善,大大增加了建筑工程项目所涉及及相关具体工作的开展执行总体效率;但是工作人员的重要地位不仅未产生动摇,反而得以强化促进,因为现阶段对于人机结合的需求标准不断增加,这就

使得建筑工程对工作人员提出了更高的要求。而当前现实情况也确实印证了这一点,无论是土建施工人员,还是现场管理人员,其综合素质及专业素养与实际要求存在着不小的差距,有较大的提升空间。

### 3 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

#### 3.1 优化现场质量管理

在土建施工中,把质量管理作为现场管理的核心是施工单位的共识,因为只有维护土建施工质量,才能消除施工现场存在的各种质量问题与安全隐患,才能建造出高质量的建筑,从而推动建筑事业稳定发展。土建施工现场质量管理的难度较大,涉及多个工作环节,因此,要把质量管理工作落实到每一个环节。在土建施工前,需要做好地质勘查工作,这既是质量管理的重要环节,也是保证工程质量的关键。在完成地质勘查工作后,需要在接下来的设计环节与施工环节中制定质量风险防范方案,并设专人负责该方案的实施。现场质量管理人员需要严格检查和控制施工材料质量,选取性价比最高的材料,并且加强材料堆放管理与材料使用管理<sup>[2]</sup>。另外,在施工现场需要检测设备运行情况,保证设备参数符合标准要求,并且在设备使用过程中,要做好维修保养工作,制定科学的检修计划,保证现场质量管理正常开展。

#### 3.2 加强施工安全管理,提高安全工作意识

首先,建筑项目应建立完善的土建现场施工安全监控管理制度,并从其自身施工状况与市场变化角度出发,参考有关施工人员的工作建议,确保安全监控管理制度落实下去,达到促使施工进度和约束施工人员行为的主要目的;其次,有关部门还应对施工工作人员开展定时培训工作,并不断提升施工人员的安全管控意识,了解和掌握该类设备和技术工艺操作工作的要点,依照严格制度开展各类工作,不但对工作人员生命财产做出了一定的安全保障,利于土建现场施工安全工作的开展;最后,建筑项目应不断强化现场施工安全管控措施,如合理化的设计与安装施工防火等措施。项目应高度重视施工警示标识方面的设置,并选取合理的位置做好摆放,确保有关人员可以及时了解危险区域,提高工作人员的警惕性,并做好个人防护工作<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 合理利用新技术,持续推动工程施工过程

在中国科学研究技术不断发展的情况下,许多防潮新技术、BIM技术、GPS测控技术已被广泛运用于工程建筑土建工程过程中,这些技术不但可以为有关施工队伍提供便捷,缓解其工作压力,还能够完成数据信息的迅速传送与共享资源。工程建筑必须高度重视土建工程技术的管理方法与运用,如BIM技术为工程项目搭建三维立体实体模型,有利于工程项目及时处理施工工地存在的不足并针对性的采取对策将其解决,进而推动工程项目的平稳开展。而为了更好贯彻落实BIM技术,管理者必须提升对工程施工技术工作人员的专业知识与技术培训,使其可以对BIM技术轻松运动。另外还要增加资产的资金投入,确保该技术的功效获得充足的资

金支持和技术提升,以持续推动工程项目的发展。

#### 3.4 提升管理人员素质

土建施工管理工作人员需要有较强的综合素质,为建筑施工现场管理提供准备和指引。现场管理工作人员能够提升工作的意识和素质,面对现场管理形成准确的认识。开展教育培训过程中,让施工现场管理人员不断强化自我,提升思想意识的情况下,也展现出良好的工程管理能力 and 素养。以专业性的管理培训为主,比如从管理工程具体方面入手和阐释,让管理工作获得稳定发展空间和机会。对现场施工工程具体情况把握为主,这是从根本上对施工工程进行全方位把控的关键,也让工程管理工作拥有工作开展的具体方向。提升管理人员的综合素质,一个重要的方面是保证建筑施工质量<sup>[4]</sup>。在全面落实施工现场管理职责的情况下,让每一个工作人员都明确自身的责任,并树立正确工程管理思想认知。工程施工现场工作人员施工素质得以提升,从而让工程顺利稳定实施,让土木工程项目具体开展的时候获得一定的保障。

#### 3.5 建立健全成本控制体系

建立健全成本控制体系能为企业稳定发展和企业经济效益提供有效保障,必须科学控制施工成本,防止出现资金浪费的情况。要采用工作分解模式,分解施工成本控制目标,做好工程概预算编制工作,为成本控制提供依据。工程概预算编制是指工程项目各个阶段的投入费用进行系统的整合与计算,从而得出一系列以数据为主的参考文件。在现场管理中,可以按照工程预期进度,建立概预算编制管理制度。另外,要严格把控成本控制的各个环节,降低企业经营成本。

#### 结束语

综上所述,土建项目作为最基础的施工环节,对工程后续施工影响很显著,所以我们需要强化现场施工管理作业,并协调各项生产因素,在确保安全的环境下可以高效施工,确保建筑项目施工质量和安全性。

#### 参考文献:

- [1]于小光,陈亮,刘婷婷.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].绿色环保建材,2020,(6).
- [2]张晓杰.简析房建工程施工现场技术管理现状及应对措施[J].门窗,2019,(19).
- [3]石楚琪,赵倩.装配式建筑施工现场安全标准制定的必要性[J].广东土木与建筑,2020,27(5).
- [4]张伟.建筑工程施工现场质量管理措施关键思路分析[J].工程建设与设计,2019,(5).