

建筑施工管理创新及绿色施工管理探索

连维磊 柳耀东 付晓军

青岛海信昌荣置业有限公司 山东 青岛 266600

摘要:随着社会经济的快速发展,我国建筑行业的规模不断扩大。建筑施工管理的科学合理对于提高工程的质量也有着重要的影响,不仅可以有效地控制好施工的成本,而且对于提高企业的经济效益,缩短施工工期都起着积极的促进作用。在可持续发展战略的指引下,通过创新建筑施工的管理方法,追求绿色施工的理念,可以更好地适应社会的发展需求。

关键词:建筑施工;管理创新;绿色施工管理

1 绿色施工管理的简述

1.1 绿色管理的概述

绿色管理就是将环境保护的观念融于企业的经营管理之中,它涉及企业管理的各个方面,要求在企业管理中时时处处考虑环保、体现绿色。绿色管理理念的出现在建筑施工管理中的原因主要有两个方面,即经济因素与环境因素。当前我国社会正处于发展的阶段,但是经济增长的速度不容乐观,经济增长不能与社会发展保持良好的平衡状态。与此同时,在经济发展的过程中,经济与环境之间的矛盾进一步凸显出来。环境问题日益严峻,当前建筑工程行业的发展突破方向就是发展绿色建筑。可以说绿色管理理念已经深入到施工管理中,并且逐渐成为当前建筑施工管理的指导性标志与理论研究。因此,在施工管理中,绿色管理具有非常重要的作用。

1.2 绿色施工管理的基本特征

从本质上讲,绿色施工管理建立于环保施工宗旨的前提下,通过运用绿色手段来施行整个施工流程,避免其表现为多种多样的周边生态污染。为了在根本上优化现有的建筑施工状态,企业就要全面致力于消除生态污染并且缓解潜在的能源危机。进而全面引进新型的绿色施工流程。由此可见,绿色施工在根本上显著突破了传统管理模式,绿色施工模式体现为优良的生态性与社会性效益。

2 建筑施工管理创新的重要性

首先,施工管理创新有助于现代企业制度的建设。现代企业制度建设要求建筑施工企业必须逐步形成明确的经营理念、管理模式、市场观念以及竞争意识,同时明确施工项目与企业间的具体责任、关系。而施工管理创新正有助于改善建筑施工企业的管理模式、经营理念及竞争意识。通过创新管理,可以有助于建筑施工企业建设现代企业制度,进而增强企业的综合实力及竞争力。其次,施工管理创新有助于建筑市场的发展。当前,建筑市场中普遍存在施工企业在工程投标中发生过度竞争、相互压价、低价中标的现象,导致合同中存在大量不平等条款及模糊条款,不利于建筑市场的健康、持续发展。而施工管理创新有助于建筑施工单位改善自身实力,进而更加适应当前的建筑市场发展规律,从而引导市场良性发展^[2]。

3 建筑施工管理创新的方法

3.1 创新组织管理结构创新

在建筑工程施工现场,项目经理是直接负责人,基于建筑工程较多的分项分布工程,因此需要配置多名以项目负责人,这些负责人不仅要各个工程建设内容进行控制,才能够不断提升建筑质量。在此管理模式,合同约定的管理模式往往是组织结构创新的根本点和基础点,因此在目前建筑施工管理中,要实现管理模式的创新,就需要从组织管理结构的创新做起。例如施工技术人员雇佣关系,由于大部分的施工技术人员都为农民工,因此组织结构管理模式的创新极为关键。建筑企业需要不断的完善组织管理结构,优化组织管理体系,积极落实严格的管理责任^[3]。

3.2 加强创新的手段

社会在进步,人类在发展,过去陈旧的管理模式和理念已经不能完全适应当代建筑施工行业的发展趋势,要想在具备专业人才的基础上进一步提高管理效果,就要更新现有的管理手段和模式。借鉴前人经验的同时,一定要向掌握新理念的同行多多学习,向国外的先进单位学习,这样才能更加方便快捷地掌握新的管理技术和理念,只有这样才能用最短的时间提高自己的管理效果,才能更好地提高建筑企业的核心竞争力,才能更有效地保证施工企业长久发展下去^[4]。

3.3 施工技术的创新

施工技术是建筑企业的核心竞争力,可见只有不断创新和提高施工技术水平才能更好地保证工程最终建设质量,具体可以从以下几个方面进行着手:①从建筑施工企业内部来说,应该鼓励员工充分结合自身以往的成功经验、行业发展趋势和人们对工程建设的实际要求等多个方面进行技术的创新;②从建筑施工企业外部来看,可以适当引进一些更加先进的施工技术,结合自身发展情况进行创新,对自身施工技术做出适当的调整和革新,不断提升企业在市场当中的竞争力。

3.4 人才层面创新

一个企业能否长久稳定的发展,与其企业的人才数量是成正比的,人才更是决定着其企业的技术能力,更表现着其

企业的核心技术一个企业没有专业的人才,其企业的技术创新也不能有效地发挥实际作用。建筑企业要想长久稳定的发展与进步,必须不断地吸引技术型人才,并构建自身企业的技术团队,根据市场经济变动的需要,建立更为专业化、高素质的技术人才团队。

4 绿色施工管理的措施

4.1 加强绿色环保理念的普及教育

建筑施工行业施工人员数量多,人员素质参差不齐,要想实现绿色管理,就要提高施工人员自身的素质,加强绿色环保管理制度的宣传和培训力度,加大绿色管理在施工一线的落实,从观念上让施工人员认识到绿色环保的重要性,能自觉的约束自己的行为,否则,一味的要管理人员的监督以及清洁人员的清理,是远远满足不了绿色施工的要求。

4.2 优化建筑材料的选择

在以往的建筑工程施工中,人们往往重视建筑材料的安全适用性能,极易忽视有害物质对人体产生的不利影响。施工材料中的有害物质对人体的危害十分严重,对建筑材料的优化选择是绿色施工管理的重要环节。首先,工程用料要符合绿色标准 严禁使用含有甲醛、苯、氨等有害物质的建筑材料。其次,施工过程中的辅助材料也要绿色无污染,可以用水溶性涂料取代溶剂型涂料等,实现真正的绿色施工。

4.3 建筑施工的能源管理

对于建筑施工企业来说,能源管理涵盖能源节约和减少污染排放两个层次,在选择工艺设备时要选择资源能耗小、污染物排放量低的设备。同时要对选用的设备定期检查并保养,防止由于设备出现故障而造成污染物排放量大的现象。对运行年限长能耗大的设备要及时选择先进现代化设备进行替换,同时也要加强施工人员的节约意识,做到人走断电,在节能的同时也能减少安全隐患。

4.4 加强对工程施工中污染的控制

在建筑工程项目的施工管理中,应加强对施工污染的控制,其中,可以对泥浆进行控制。施工中必须要采用具有固定性的泥浆回收设施,避免产生泥浆到处乱流的情况。同时,也需要对扬尘进行控制,因工程施工的需要,常常会出现大量的扬尘,导致空气的污染,可以采用一些具备降低扬尘的方法,对施工通道进行降尘处理,降低灰尘的污染程度;另外对施工所产生的噪声进行控制。施工所产生的噪声会严重影响在施工现场附近所居住人们的生活,而产生的噪声都是施工中使用的机械所产生的,因此,想要对噪声进行控制,尽量不要在夜间进行施工。在工程的施工中,一定要注意对污染的控制,减少污染导致对人们生活环境的影响造成身体上的伤害。建筑工程的施工管理人员,通过对建筑施工中的污染进行有效的控制,以此来实现绿色施工管理的目的^[5]。

4.5 建立健全的绿色施工管理机制

绿色施工管理理念作为一个新的理念,在实行过程中难免会遇到一些问题。因此要建立一个完整的自上而下的管理

机制,不仅要建立上层管理机制,制定绿色施工管理目标和管理条例,还要落实到施工队,指定绿色施工管理小队长,使得绿色施工管理落到实处。能够及时发现并解决绿色施工管理中遇到的一系列问题,使绿色施工管理能够与传统施工管理工作相互协调,施工管理才能取得良好效果。

5 绿色施工管理案例分析

5.1 工程概况

某地大型商民两用建筑,占地面积为5678.5m²,建筑总面积86901.3m²,工期预计18个月,工程造价预估1.3亿元。由于该工程施工规模较大,为了减少施工过程中的能源消耗以及对生态环境的破坏,施工方与建设方经过多次沟通,决定借助装配式建筑、夹层设计、自然能源收集这三项措施实现绿色施工。

5.2 绿色施工管理过程及成果

装配式建筑主要应用于该建筑物4层以上的普通商品房。为了保证建筑结构的承重能力,决定采用预装配式墙体作业主要的施工方式;在夹层设计方面,使用80×120cm、厚度8cm的苯板进行建筑外墙保暖施工,再使用膨化材料对苯板和混凝土之间的缝隙进行填充,施工中在墙体预留出2cm~3cm宽的空气带,以此来强化保温效果;将收集到的雨水资源和太阳能资源,对施工施工中的用水、用电进行补充。据统计,通过采用以上绿色施工技术,在综合能耗方面仅消费了同类建筑的61%,取得了较为显著的环保与节能效果。

结束语

总之,建筑施工管理贯穿整个施工过程中,是一项十分复杂且重要的工作,各施工单位应明确施工管理的基本要点,同时积极注重绿色建筑的施工管理,积极响应我国推广绿色建筑的号召,从提高施工现场的资源、能源利用效率,减少对环境的污染等方面加强施工管理。

参考文献:

- [1]张清.建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J].江西建材,2016,(20):265+268.
- [2]李增福.试析绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].绿色环保建材,2017,(4):18-19.
- [3]韩世芳.建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J].建材与装饰,2019,(32):180-81.
- [4]周文龙,韩倩.基于绿色施工理念的建筑施工管理创新研究[J].江西建材,2015,(22):97+100.
- [5]黄春文.绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理分析[J].中国建筑金属结构,2013,(18):6.

作者简介:连维磊,1984.6.22,男,汉族,山东聊城,中级职称,本科,研究方向:工程技术。

柳耀东,1988.9.8,男,汉族,山东青岛,中级职称,本科,研究方向:建筑工程。

付晓军,1988.10.8,男,汉族,山东青岛,中级职称,大专,研究方向:建筑工程。