

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

朱 亮

中晟宏宇工程咨询有限公司 湖北 武汉 430000

摘 要:随着我国城市化建设的发展,建筑工程项目的不断增加,有效地促进了建筑市场的快速发展。但是,随着科学信息技术的不断升级和进步,人们生活水平的不断提升,对于住房施工质量和使用功能的要求也变得越来越。本文对建筑工程管理及施工质量控制的有效策略进行探讨。

关键词:建筑施工;质量控制;措施

1 建筑工程施工质量控制中的常见问题

1.1 施工前准备不够充分

工程项目前期的规划过程中一定会涉及到施工的环节和过程,以及建筑周期、材料、工程量控制等问题,如果建筑企业不能重视起这些问题,那么很可能在实际的工程项目施工过程中出现问题和安全隐患。现阶段,我国有些建筑企业为了在工程项目中谋得自身的经济利益,会在材料、设备、人员等方面节省掉一些他们认为不必要的资金成本,甚至还会给施工单位施压,不断缩短他们的施工周期,让施工人员在规定的时间内完成所有环节的施工。在这样不合理的要求下,施工人员的施工质量和施工流程会被压缩。正是因为施工流程不能按照计划实施,所以在以往的施工过程中,施工人员很可能出现为了赶周期,而忽略、遗漏一些重要的施工环节,这无论对施工过程中工程建筑的安全性还是对竣工后使用建筑的稳定性来说,都有着极大的威胁。若是在交付使用时,因施工质量不过关,甚至还会给居民的生命财产安全造成重大威胁^[1]。

1.2 工程质量控制过程中信息化建设不完善

现阶段,信息技术已经融入到了我国的各个领域当中,随着信息技术的不断改革、创新,其应用模式也更加广泛和成熟。但是在实际的建筑工程施工质量控制当中,信息技术的应用性程度不高,而且还存在着比较明显的滞后性,进而导致工程管理中的信息化水平不高。当前,我国的建筑工程的信息化应用仅停留在数据采集、整合、分析上,对于其他方面的应用较少,而且很多工程项目管理者过分依赖数据,经常导致数据与现场实际情况存在较大的偏差,甚至还会影响整个工程的开展过程。

1.3 施工人员的综合素养参差不齐

当前,我国很多建筑工程项目的施工人员没有经过实际的工程项目培训,通常都是凭借自身的工作经验为依据开展施工。很多施工人员没有认识到施工现场安全的重要性,所以在施工过程中经常会出现人员伤亡甚至更加严重的情况。施工管理中最为重要、关键的一环,就是要做好对施工人员的安全再教育,让全体施工人员得到安全意识的强化,认识到施工安全的重要性。由于建筑工程项目往往规模大、周期

长、工序复杂,再加上施工环境艰苦、施工设备数量居多,所以是非常容易出现安全隐患的。在实际的调查中,发现很多施工人员对施工安全置若罔闻,不仅自身的专业技能不过关,而且在施工中也喜欢按照自身的想法随意篡改施工过程。如果在工程项目现场没有把安全管理做到位,安全预案不完善,那么不仅会影响到整体的工程质量,还会引起重大的安全事故,带来不可挽回的后果^[2]。

1.4 缺乏完善的施工安全管理制度

目前,我国建筑工程施工质量控制中,存在最为明显的一个问题就是工程项目的管理制度不够合理、完善。总的来说,施工管理制度指的是在工程开展过程中的制约程度,要想按照原计划顺利的完成一整个工程项目,就必须制定能够约束施工过程中出现问题的工程管理制度,使整个建筑工程项目能够有效避免一些不必要的问题,在容错率低的情况下高效开展。因此,在工程项目的开展与推进中,要想从根本上保证施工质量和工程进展,就必须尽快完善一套完善、科学的工程管理制度。必须要注意的一点是,建筑企业在制定安全管理制度时,必须遵循着国家所颁布的各项工程管理的规章制度,并在工程项目的各个开展环节中依据着国家的制度来进行,如果在工程项目中发现了违反制度的建筑参与人员,那么不仅要受到建筑企业的惩罚,还要担负法律责任。

2 提高建筑工程施工质量控制的有效策略

2.1 加强信息化建设

现阶段,我国大都数建筑工程施工现场的管理环节都比较差强人意,为了改变工程施工管理的“低效化”,建筑企业要及时引入新鲜的信息技术,实现传统管理模式转型为现代化工程管理模式的变革,使信息技术能够在工程管理中得到良好的应用,不断体现信息技术的优势。在实施方面,可以对施工现场的施工材料、施工设备进行全过程监督,安装全方位的信息技术监控,保证施工现场的各项工作能够绿色化、有序化,让施工现场管理环节变得更加高效、科学。另外,信息技术在工程管理中的引进必须要立足于实际情况,特别是对一些新鲜信息技术的应用,要结合施工的各项环节考虑可行性,可以咨询当地的专家,并把他们请到施工现场开展考察活动,并在计算机中进行模拟建模分析,以此避免

新技术不适用于工程管理而造成的损失^[3]。

2.2 加强施工材料管理

对于建筑工程项目来说,施工现场必须要做好材料管理工作,并在施工之前构建一套完善的材料监督体系和严格的监察制度,确保施工材料无论是在购买环节还是在储存环节都能符合工程管理的规定,达到最为理想化的质量,保证工程项目不会在材料方面受到影响。首先,要严格把控材料的购买和检查环节,在材料的性能和质量符合施工要求的标准下,要尽可能选择一些质高价优的建筑材料,尽可能为建筑企业减少一些成本的投入。另外,建筑企业始终要围绕着“以质取胜”的生产经营目标,把材料的购买和管理环节当作施工质量把控中的重要环节,严禁在材料方面出现浪费、以次充好、偷工减料、贪污腐败等问题。最后,施工材料的管理工作必须要立足于工程项目的实际之上,要与施工工艺和施工环节完全契合,才能真正体现出材料管理工作的开展价值,也方便施工现场的管理人员做好材料的入库、出库、储存工作。建筑企业要坚持遵循着“三重防护”的材料管理原则,材料管理中的每一项环节都不能省略,例如采购检查、进入施工现场之前的材料抽查、使用过程中的质量监督。只有对施工材料进行多次、反复的管理工作,才能真正避免施工过程中材料出现的不必要问题,不仅能够完成施工质量把控工作中的重要一环,还能从根源上保证建筑工程项目的施工质量。

2.3 建立完善的工程管理机制

对于建筑工程项目施工质量管理中管理体系不完善等问题,施工企业必须要立即做好体系的完善与优化环节。首先,加强责任管理制度,让不同管理人员明确自身要肩负的职责,确保施工中的各个环节都有专门的管理人员负责,一旦出现了问题,能够立刻寻找到负责人,以此项原则激起管理人员的责任意识;第二:设置健全的监督管理制度,对施工现场的全过程进行监督,如果发生了不规范的行为,能得到第一时间的改善与处理;第三:引进奖惩机制,调动一线工作人员的工作积极性和责任意识,为企业树立一个良好的工程管理氛围^[4]。

2.4 强化对施工人员的安全教育

建筑企业必须要注重对全体建筑人员的安全教育,不断

培养起员工的安全意识,并建立起完善的安全管理机制。安全教育可以从各个方面开展,并不是一尘不变的。施工企业可以定期在施工现场开展安全教育讲座,让施工人员能够积极的参与到安全教育培训当中,重视起施工安全的重要性,加强一线施工人员和管理人员的风险处理能力。在以往的建筑项目工程的施工过程中,很多一线的工作人员没有重视起安全教育的重要价值,所以现阶段的建筑企业可以把安全教育加入到奖励机制中,以此调动施工人员对安全教育培训的参与度和积极性。另外,在不断渗透安全教育的同时,也要向工作人员不断灌输生态环境保护意识,这是一切建筑工程项目开展的前提,只有全体员工都树立起了生态环保意识,才能满足建筑企业朝着绿色企业发展道路所转型。可以具体到建筑施工材料的选择、施工工艺、施工技术等等,无论开展哪一项施工环节,都要避免对施工环境的破坏,在保证施工质量的同时,维护自然生态平衡,这样的建筑工程项目才真正的有价值^[5]。

结束语

近年来,建筑工程施工质量的把控策略成为了建筑行业的规范,但是建筑企业必须要明确,完善这些工作并不是一蹴而就的事情,需要立足于工程的实际进行深化改革,不断加强对建筑工程项目管理各项环节的重视,才能顺利、圆满的完成工程项目。

参考文献:

- [1]王兮.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥.2020,(07):272+274.
- [2]辛晓平.建筑工程管理与施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产.2021,(09):162-163.
- [3]胡道敏.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术研究.2020,5(16):149-150.
- [4]丁东健.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑技术开发.2020,47(24):42-43.
- [5]朱芃宇.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥.2021,(01):153-154.

作者简介:朱亮,男,汉族,1986.4,湖北武汉,大专,研究方向:建筑工程管理。