

# 浅谈市政工程施工管理常见问题及解决措施

文 浩

榆林市大可建设工程有限公司 陕西 榆林 719000

**摘 要:**随着社会经济的发展,地方政府对市政基础设施建设和市政施工企业支持力度不断加大,但部分施工企业为了追求利益而忽略了质量管理,给社会的生产生活带来很多不利影响。本文通过分析工程概况、市政工程施工管理中有关进度、质量、安全问题,针对相关的问题采取相应措施,加快施工进度、质量、安全。

**关键词:**市政工程;质量管理;监管

## 引言

在现代化社会的发展中,我国的基础建设工程在规模和范围上,都在不断扩大,市政道路工程建设发展十分迅速,其作为经济建设的基础设施,已得到社会各界的高度重视。市政道路工程作为基础建设工程中重要的一环,其质量、进度、安全直接影响着人们的出行,对人们的生活方式有极大的影响。从当前市政道路工程施工管理实际看,无论是管理制度、人员个体素质还是施工技术方法还存在一些不足。为提高市政道路工程施工质量,施工进度等建设的效益,我们需要做好市政道路现场施工管理各项工作。

### 1 市政工程施工质量管理现状

#### 1.1 企业缺乏施工质量管理

很多施工企业对投标项目执行的重视不够,没有一套完整的质量监管体系,对于一些潜在的问题也不能及时发现并进行处理,甚至在施工现场没有专门的监督管理人员,这样不仅会影响工程的进度,还会影响到工程施工的质量。施工企业工作人员对工程不够重视,也会直接影响工程质量。还有的施工单位由于缺乏资金,项目进行到一半后无法继续进行,从而导致项目搁置,路面一直没有铺设完成或桥梁架设到一半停止施工,一方面影响了人们的正常生活,另一方面也造成了安全隐患<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 市政工程受资金因素制约

作为城市基础设施建设的重要内容,市政工程项目往往规模较大,种类较多,在资金用量上也非常庞大。每个工程项目的实施都需要足够、稳定的资金支持,然而在实际建设过程中,市政工程项目资金供应以及管理不到位的现象也很普遍。工程项目资金的缺乏往往会导致施工的工人工资发放存在问题,降低工人施工积极性。此外,资金不足还会使施工原料、建材等相关物资供应不上或者质量参差不齐,这些情况往往会耽误施工进度,延长施工周期<sup>[3]</sup>。

#### 1.3 施工进度拖延

该城市道路工程沿线除雨水、污水管线外,还有电力管线,通信等其他管线,需要多个部门进行大量的协商和沟通。由于本工程地处闹市,总工期为180d,且在施工期含雨期,造成工期拖延,影响工期。市政道路工程组织设计的

不够科学与不够完善,主要表现为:① 施工技术方案内容缺失。对于市政道路工程的施工方案,未能从科学、合理及全面的层面加以考量,导致工程施工人员施工时时,出现技术性细节的缺失,影响工程实际的施工作业;② 对道路工程未能从实际与具体的角度加以考量,简单、不系统、细部不到位,而是基于自身所累积的经验,无结合工程实际情况的基础上进行施工组织设计,难以保证工程的顺利开展,未从工程的层面上进行科学设计,影响工程施工质量及施工管理水平<sup>[2]</sup>。

#### 1.4 相关人员专业性不强

管理人员的综合素质是影响市政工程项目管理有效性的关键因素,对工程管理施工进度控制起着不可替代的作用。除资金供给外,市政工程项目实施在正常情况下应当按照工程实施计划进行。然而,由于当前工程项目进度管理人员专业性不强,不能切实分配利用好人力资源以及技术、物资等,导致项目规划管理不到位,施工过程中工作人员缺乏责任意识,以及施工决策出现失误等一系列人为因素无法控制,最后使得市政项目的推进严重受阻<sup>[1]</sup>。

#### 1.5 受天气的影响较大

市政工程项目中,道路工程建设等项目很容易受天气影响,如在铺设沥青时,在炎热且潮湿的天气条件下,沥青孔隙过大,湿气容易进入孔隙,容易导致涂层断裂,影响材料的耐久性<sup>[2]</sup>。

#### 1.6 施工材料管控不足

部分建筑公司为了减少成本而使用劣质材料,这对工程的质量有很大的影响。近年来,道路塌陷、桥梁坍塌事件频繁出现,除了工程在设计上有一定不合理之处,主要原因是施工单位在施工中使用劣质材料,不仅影响了工程的质量,而且严重威胁人们的人身安全。

#### 1.7 对工程施工进度控制的认知与措施不足

当前经济发展环境下,我国市政工程项目管理施工仍然缺乏监理方的进度控制。很多委托监理工程在工程项目管理认识上存在偏差,认为市政工程项目应当将工程质量放在第一位,缺乏对于工程实施时间成本与资金、物资使用的控制。这就导致了市政工程项目进度容易失控。同时,目前工

工程项目管理市场不规范,很多施工单位不仅不注重施工技术与设备的更新,还缺乏对市政工程项目进度控制的重视,在市政工程项目规划、管理以及施工过程中都没有将影响工程进度的因素考虑在内。同时也忽视了工程质量、工程进度以及工程成本的一体性,从而导致在投标、计划、管理、施工的过程中一个环节的错误影响了整体的进度。

## 2 加强市政工程施工管理,提高施工质量的对策

### 2.1 制定科学合理的市政工程施工管理体系

在施工过程中,一套较为科学合理的管理体系并没有制定出来,相关的管理方面的经验也都没有充分地丰富,我国目前对于管理体系的认识尚为不足。因此,相关的企业可以组建一批队伍,让工作人员学习国外的一些先进的管理模式,结合自身的实际情况,制定出符合自身发展的管理体系。积极利用先进的施工管理理念,提高市政工程的质量监督管理,促进施工质量的提升<sup>[2]</sup>。

### 2.2 全方位提高对施工进度控制的重视

合理开展监理工作市政工程施工的各个环节是一个整体,无论是从工程项目规划、招标投标还是工程方案策划、工程施工的工作跟进,都影响着整个工程项目实际施工的进度。因此,参与市政工程的各个主体都要提高对工程项目管理施工进度控制的重视,学习国外的现金管理经验,对招标文件进行合理编制,不仅要对工程质量与工程造价进行明确,还要对影响市政工程的外部因素进行合理计划,从而提高相关企业以及施工单位对工程进度要素的把控,降低部分因素对市政工程施工的影响。此外,对监理人员的选用以及培养是提高市政工程施工进度控制的重要任务,也是对建筑行业发展的必然要求。充分发挥监理工程师在市政工程项目跟进上的作用,能够有效降低市政工程进度失控的风险,提高工程施工效率<sup>[1]</sup>。

### 2.3 完善质量管理体系

为了更好地完成施工项目,除工程规范外,还应当根据施工项目的具体情况,建立质量管理体系。在市政工程质量管理中,要分析可能影响项目质量的制约因素,并消除这些制约因素,从而保证项目的最终质量。为了控制过程质量,必须严格执行每道工序的检验制度,以保证每道工序得到合理控制。市政建设项目的质量管理必须始终以人为本,这样才能保证人员和财产安全,保证工程质量高度控制。在施工过程中,要明确质量目标,进行科学管理,遵守相关法律法规,严格奖惩制度,以保证市政建设项目的质量管理效果<sup>[2]</sup>。

### 2.4 对施工材料进行严格的把关

在企业进行材料的购买过程中,相关的采购人员要对建筑材料的质量进行严格的把关,做到货比三家,避免发生“病急乱投医”的现象。在建筑施工的过程中,管理人员要对材料的使用情况进行及时地了解,对于材料尽量做到最大化的使用。过度的使用某种建筑材料会对机械设备产生一定的影响,也会导致工程质量不能得到较好的保障。此外,在施工过程中,要不定时地对建筑材料进行检查,确保建筑材料的质量<sup>[2]</sup>。

2.5 加强施工现场管理施工现场应配备专门的监督人员对不符合要求的行为进行及时纠正,对出现的问题及时报告,并严格管理现场人员,实现专业设备由专人负责,其他人员不得随意接触,人员进出施工现场要做好安全防范措施。要将现场的情况整理成相关资料保存,最大限度保证人员安全及设备完整。施工现场可能会出现一系列矛盾和问题,若不及时处理,将会耽误生产,影响项目进度,因此还要及时进行沟通,做到有问题随时解决问题<sup>[3]</sup>。

### 2.6 加强对材料的监管为了防止劣质建筑材料

在施工阶段对工程质量的不良影响,需要加强对建筑材料的控制,严格控制工程质量问题。首先,采购原材料前必须进行资格审查,确保原材料符合相关标准,并在进入施工现场前进行抽查;其次,材料到货后,施工单位一定要进行检查和检验,防止物料在运输过程中发生损坏。同时,施工设备需要定期维护,如果设备老化,应及时维修或更换,避免因设备问题造成延误甚至出现安全隐患。建筑材料是对项目质量有重大影响的关键因素。只有进行严格管理,才能为工程的质量控制打下坚实的基础,避免出现质量问题。

### 2.7 保证施工物资合理配置

做好施工现场跟进物资管理是市政工程项目管理的重要内容,物资的供应也对工程进度的控制起着关键性作用。为了保证工程施工能够稳步进行,必须要做好施工现场的实时监控管理。根据施工现场物资使用情况以及施工情况做好调查与报告,从而避免由于资源供给不及时带来的工程延期。不仅如此,现场施工跟进还能够有效地对施工设备、建筑材料的配置与使用情况进行检测与评估,及时发现相关施工技术在施工过程中存在的问题,发现施工现场与工程策划方案、施工进度计划之间存在的偏差,纠正其中的不合理。从而及时对市政工程的施工计划进行修改,降低其他因素给工程施工带来的风险,保证市政工程施工正常进行,将施工周期控制在合理范围内。

## 3 结束语

综上所述,市政工程是一项比较复杂的工作,涉及的领域以及知识内容较多,对于质量的提升来讲,要加强施工过程中的管理,严格对施工过程进行把握,做好相应材料的记录和备份,同时还要做好相关人员的培训等工作,这对于市政工程质量提升来说大有裨益。

### 参考文献:

- [1]欧成华.基于施工方视角的市政工程项目进度与成本协调管理研究[D].西南交通大学,2019.
- [2]赵灵燕.浅议市政工程常见质量通病与防治措施[J].门窗,2020,(19):186-187
- [3]邓慧.市政工程混凝土施工质量通病及防治研究[J].黑龙江交通科技,2020,(8):59-60.

作者简介:文浩,男,汉族,1981.11.23,项目经理,工程师,本科,研究方向:市政工程。